

**JAARREKENING**

**Benaming :** VLAAMSE ZORGKAS **Entiteit 680**

---

**Juridische vorm :** VZW

---

**Datum van de laatste publicatie van statuten in BS** **OF** 21/02/2020

**Datum van de laatste mededeling in BS van goedkeuring of wijziging van statuten :** 21/02/2020

**Datum van de laatste publicatie van aanstelling bestuurders in BS :** 21/02/2020

**Adres :** KONING ALBERT II LAAN 35 BUS 36

---

1030 BRUSSEL

---

**Jaarrekening met betrekking tot het boekjaar lopende van** 01/01/2021 tot 31/12/2021

**Vorig boekjaar van** 01/01/2020 tot 31/12/2020

**Datum goedkeuring door de algemene vergadering van de zorgkas :** 28/04/2022

---

**Coördinaten van de aangestelde revisor :**

**Naam :** RSM INTERAUDIT CV

**Adres :** POSTHOFBRUG 10 BUS 4

---

2600 BERCHEM

**Erkend door CDZ <sup>(\*)</sup> :**

**Erkend door NBB <sup>(\*)</sup> :**

**(\*) : aankruisen indien van toepassing**

---

**aantal bladen :** \_\_\_\_\_

De Penningmeester,  
(Handtekening)

De Voorzitter,  
(Handtekening)

De Secretaris,  
(Handtekening)

Contactpersoon :

Naam : VOOR SR FIDUCIAIRE CVBA, PHILIP HELLINCK

Functie : EXTERN BOEKHOUDER

Telefoon : 09/272.75.75

**SECTIE 1 : BALANS****ACTIEF**

| <b>ACTIVA</b>  | <b>Codes</b> | <b>1</b> | <b>2021</b>          | <b>2</b> | <b>2020</b>          |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|----------------------|
| <b><u>Vaste activa</u></b>   | <b>20/29</b> |          |                      |          |                      |
| I. Oprichtingskosten   | 20           |          |                      |          |                      |
| II. Immateriële vaste activa   | 21           |          |                      |          |                      |
| III. Materiële vaste activa  | 22/26        |          |                      |          |                      |
| A. Terreinen en gebouwen   | 22           |          |                      |          |                      |
| B. Installaties, machines en uitrusting  | 23           |          |                      |          |                      |
| C. Meubilair, materieel en rollend materieel                                       | 24           |          |                      |          |                      |
| D. Leasing en soortgelijke rechten   | 25           |          |                      |          |                      |
| E. Overige materiële vaste activa, vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen    | 26           |          |                      |          |                      |
| IV. Financiële vaste activa  | 28           |          |                      |          |                      |
| A. Verbonden entiteiten en entiteiten waarmee een samenwerkingsakkoord bestaat     | 280/1        |          |                      |          |                      |
| 1. Deelnemingen  | 280          |          |                      |          |                      |
| 2. Vorderingen   | 281          |          |                      |          |                      |
| B. Andere financiële vaste activa, overige vorderingen en borgtochten in contanten | 284/8        |          |                      |          |                      |
| V. Vorderingen op meer dan één jaar  | 29           |          |                      |          |                      |
| A. Vorderingen op verbonden entiteiten   | 291/5        |          |                      |          |                      |
| B. Overige vorderingen   | 298/9        |          |                      |          |                      |
| <b><u>Vlottende activa</u></b>   | <b>31/58</b> |          |                      |          |                      |
| VI. Voorraden  | 31           |          |                      |          |                      |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar   | 40/47        |          |                      |          |                      |
| A. Vorderingen wegens tegemoetkomingen VSB, MDO, toelagen of bijdragen             | 40           |          |                      |          |                      |
| 1. Terugvorderingen van tenlastenemingen ZZZ (ex zorgverzekering)                  | 4001         |          | 14.617,00            |          | 1.300,00             |
| 2. Terugvorderingen van tegemoetkomingen BOB                                       | 4002         |          |                      |          | 300,00               |
| 3. Terugvorderingen van tegemoetkomingen ZOZ (ex THAB)                             | 4003         |          |                      |          | 4.419,00             |
| 4. Terugvorderingen van tegemoetkomingen MOHM                                      | 4004         |          |                      |          |                      |
| 5. Terugvorderingen van tegemoetkomingen WZC - CVK                                 | 4005         |          |                      |          |                      |
| 6. Terugvorderingen van tegemoetkomingen DVC                                       | 4006         |          |                      |          |                      |
| 7. Vorderingen mbt vergoedingen Multidisciplinair Overleg - MDO                    | 4007         |          |                      |          |                      |
| 8. Terugvorderingen van tegemoetkomingen Reva Ziekenhuizen                         | 4008         |          |                      |          |                      |
| 9. Te ontvangen overheidssubsidies en -tussenkomsten                               | 404          |          |                      |          |                      |
| 10. Te innen bijdragen   | 405          |          |                      |          |                      |
| 11. Vorderingen i.h.k. van de subrogatieregeling                                   | 406          |          |                      |          |                      |
| 12. Overige vorderingen  | 407          |          |                      |          |                      |
| B. Vorderingen op verbonden entiteiten   | 471/4        |          |                      |          |                      |
| C. Vorderingen op andere zorgkassen  | 473          |          |                      |          |                      |
| D. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming                       | 416XX        |          | 676.029,67           |          | 715.866,22           |
| E. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (ZPH)                 | 416XX        |          | 53.776,00            |          | 1.330,00             |
| F. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (ZOZ)                 | 416XX        |          | 24.043,08            |          | 2.136,53             |
| G. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (MOHM)                | 416XX        |          | 250.000,00           |          | 250.000,00           |
| H. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (ZZZ)                 | 416XX        |          | 0,00                 |          | 5.576,00             |
| I. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (WZC-CVK)             | 416XX        |          | 14.177.722,64        |          | 6.829.487,03         |
| J. Vorderingen op het agentschap Vlaamse Sociale Bescherming (MDO)                 | 416XX        |          | 19.411,83            |          |                      |
| K. Terugvorderingen van indicatiestellers  | 407XX        |          |                      |          |                      |
| L. Overige vorderingen   | 41           |          |                      |          | 13.150,06            |
| VIII. Geldbeleggingen  | 51/53        |          |                      |          |                      |
| A. Vastrentende effecten   | 51           |          |                      |          |                      |
| B. Termijnrekeningen bij kredietinstellingen                                       | 52           |          |                      |          |                      |
| C. Overige geldbeleggingen   | 53           |          |                      |          |                      |
| IX. Liquide middelen   | 54/58        |          | 6.896.178,93         |          | 12.872.877,78        |
| X. Overlopende rekeningen  | 490/1        |          |                      |          |                      |
| <b>Totaal van de activa</b>  | <b>20/58</b> |          | <b>22.111.779,15</b> |          | <b>20.696.442,62</b> |

**SECTIE 1 : BALANS (vervolg)****PASSIEF**

| <b>PASSIVA</b>  | <b>Codes</b> | <b>1</b> 2021        | <b>2</b> 2020        |
|---|--------------|----------------------|----------------------|
| <b><u>Eigen vermogen</u></b>  | <b>12/14</b> |                      |                      |
| I. Herwaarderingsmeerwaarden  | 12           |                      |                      |
| II. Reserves  | 13           | 175.200,00           | 175.200,00           |
| III. Overgedragen winst of overgedragen verlies (-)(+)                      | 14           |                      |                      |
| <b><u>Voorzieningen</u></b>   | <b>16</b>    |                      |                      |
| IV. Technische voorzieningen  |              |                      |                      |
| A. Technische voorzieningen   | 161          |                      |                      |
| B. Voorzieningen voor I.B.N.R.  | 162          |                      |                      |
| C. Overige voorzieningen  | 163          |                      |                      |
| VI. Voorzieningen voor risico's en kosten                                   | 165/9        |                      |                      |
| <b><u>Schulden</u></b>  | <b>17/49</b> |                      |                      |
| VII. Schulden op meer dan één jaar  | 17/19        |                      |                      |
| A. Financiële schulden  | 172/4        |                      |                      |
| B. Schulden tegenover verbonden entiteiten                                  | 19           |                      |                      |
| C. Overige schulden op meer dan één jaar                                    | 175/9        |                      |                      |
| VIII. Schulden op ten hoogste één jaar                                      | 43/48        |                      |                      |
| A. Financiële schulden  | 43           |                      |                      |
| B. Schulden wegens tegemoetkomingen VSB, MDO of bijdragen                   | 44           |                      |                      |
| 1. Schulden wegens tenlastenemingen ZZZ (ex zorgverz.)                      | 4401         | 469.635,00           | 448.966,00           |
| 2. Schulden wegens tegemoetkomingen BOB                                     | 4402         | 54.300,00            | 28.800,00            |
| 3. Schulden wegens tegemoetkomingen ZOZ (ex THAB)                           | 4403         | 40.110,00            | 46.644,00            |
| 4. Schulden wegens tegemoetkomingen MOHM                                    | 4404         | 213.817,57           | 191.831,82           |
| 5. Schulden wegens tegemoetkomingen WZC/CVK                                 | 4405         | 6.347.214,24         | 6.622.585,18         |
| 6. Schulden wegens tegemoetkomingen DVC                                     | 4406         |                      |                      |
| 7. Schulden mbt vergoedingen Multidisciplinair Overleg - MDO                | 4407         | 8.335,00             |                      |
| 8. Schulden wegens tegemoetkomingen Reva Ziekenhuizen                       | 4408         |                      |                      |
| 9. Terug te betalen bijdragen   | 446          | 1.854,00             | 928,00               |
| 10. Schulden i.h.k. van de subrogatieregeling                               | 447          |                      |                      |
| 11. Overige schulden  | 449          |                      |                      |
| C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 45           |                      |                      |
| 1. Belastingen  | 452/3        |                      |                      |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten  | 454/9        |                      |                      |
| D. Schulden tegenover verbonden entiteiten                                  | 471/4        |                      |                      |
| E. Schulden tegenover andere zorgkassen                                     | 473          |                      |                      |
| F. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (ZZZ)             | 489XX        | 12.191.087,82        | 10.913.050,69        |
| G. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (ZPH)             | 489XX        |                      | 63.718,00            |
| H. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (ZOZ)             | 489XX        |                      |                      |
| I. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (DVC)             | 489XX        | 167.887,01           | 107.754,49           |
| J. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (WZC)             | 489XX        | 1.876.138,37         | 1.876.138,37         |
| K. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (MOHM)            | 489XX        | 259.559,41           | 182.654,27           |
| L. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming (MDO)             | 489XX        | 25,00                |                      |
| M. Schulden tegenover het ag. Vlaamse Sociale Bescherming                   | 489XX        | 268.017,88           |                      |
| N. Overige schulden   | 48           | 29.807,79            | 21.116,61            |
| IX. Overlopende rekeningen  | 492/3        | 8.790,06             | 17.055,19            |
| <b>Totaal van de passiva</b>  | <b>12/49</b> | <b>22.111.779,15</b> | <b>20.696.442,62</b> |

**SECTIE 2 : RESULTATENREKENING**

| <b>TECHNISCHE RESULTATEN</b>             |  | <b>Codes</b> | <b>1</b> | <b>2021</b>    |
|--|--|--------------|----------|----------------|
| I.                                       | Effectief geïnde zorgpremies                                 |              |          |                |
| A.                                       | Gevorderde zorgpremies (+)                                   | 700          |          | 26.957.259,87  |
| B.                                       | Waardeverminderingen op zorgpremies (+)(-)                   | 631          |          | -631.540,67    |
| C.                                       | Overgedragen zorgpremie leden Vlaamse Sociale Beschermi (-)  | 642          |          | -1.827.809,06  |
| D.                                       | Te ontvangen zorgpremie leden niet meegerekend 2019 (+)      | 742          |          | 2.828.328,53   |
| I.Bis                                    | Terugstorting teveel geïnde zorgpremies à ag. VSB (-)        | 702XX        |          |                |
| II.                                      | Overheidstoelagen (+)  | 701          |          | 85.846.794,00  |
| III.                                     | Tegemoetkomingen VSB en vergoedingen (MDO)                   |              |          |                |
| A.                                       | Zorgbudget zwaar zorgbehoevenden (ex zorgverzekering) (-)    | 6001         |          | -15.150.291,78 |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -15.150.291,78 |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| B.                                       | Basisondersteuningsbudget (BOB) (-)                          | 6002         |          | -5.693.827,00  |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -5.693.827,00  |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| C.                                       | Zorgbudget ouderen met zorgnood (ex THAB) (-)                | 6003         |          | -10.727.822,08 |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -10.727.822,08 |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| D.                                       | Tegemoetkomingen Mobiliteits- en Hulpmiddelen (MOHM) (-)     | 6004         |          | -2.832.628,72  |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -2.832.628,72  |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| E.                                       | Tegemoetkomingen Fin. Woonzorgcentra en Ctr.Kortverblijf (-) | 6005         |          | -77.764.339,61 |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -77.764.339,61 |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| F.                                       | Tegemoetkomingen Dagverzorgingscentra (-)                    | 6006         |          | -743.478,48    |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -743.478,48    |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| G.                                       | Vergoedingen Multidisciplinair Overleg (-)                   | 6007         |          | -49.745,00     |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -49.745,00     |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| I.                                       | Tegemoetkomingen Revalidatie Ziekenhuizen (-)                | 6008         |          |                |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          |                |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| J.                                       | Overdrachten aan andere zorgkassen (-)                       | 601          |          |                |
| K.                                       | Vergoedingen aan indicatiestellers (-)                       | 609XX        |          | -210.900,00    |
|  | a. reeds verrekend met de rapporten                          |              |          | -210.900,00    |
|  | b. nog niet verrekend met de rapporten                       |              |          |                |
| V.                                       | Technische voorzieningen (-) (+)                             | 607/8, 707/8 |          |                |
| VI.                                      | Overige technische opbrengsten (+)                           | 703/6, 709   |          |                |
| VII.                                     | Overige technische kosten (-)                                | 605, 6092/99 |          |                |
| <b>Technische resultaten (I tot VII)</b> |  | <b>70/60</b> |          | <b>0,00</b>    |

| <b>WERKINGSRESULTATEN</b>              |   |              |  |                  |
|--|---|--------------|--|------------------|
| IX.                                    | Overheidstoelagen (+)   | 740XX        |  | 1.039.439,74     |
| X.                                     | Diensten, diverse goederen en kosten (-)  | 61           |  | -1.018.931,39    |
| XI.                                    | Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (-)(+)  | 62           |  |                  |
| XII.                                   | Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en op immateriële en materiële vaste activa (-) | 630, 6391    |  |                  |
| XIII.                                  | Waardeverminderingen op vlottende activa (-) (+)  | 632,639      |  |                  |
| XIV.                                   | Voorzieningen voor risico's en kosten (-) (+)   | 635/7, 6393  |  |                  |
| XV.                                    | Overige bedrijfsopbrengsten   |              |  |                  |
| A.                                     | Aanrekening van werkingskosten aan derden (+)   | 732/9        |  |                  |
| B.                                     | Overige bedrijfsopbrengsten (+)   | 742/9        |  | 78,00            |
| XVI.                                   | Overige bedrijfskosten (-)  | 640/8        |  | -7.305,42        |
| <b>Werkingsresultaten (IX tot XVI)</b> |   | <b>74/64</b> |  | <b>13.280,93</b> |

**FINANCIËLE RESULTATEN**

|   |        |              |             |
|---|--------|--------------|-------------|
| XIX. Financiële opbrengsten               | (+)    | 75           | 46.779,00   |
| XX. Financiële kosten                     | (-)(+) | 65           | -46.779,00  |
| <b>Financiële resultaten (XIX tot XX)</b> |        | <b>75/65</b> | <b>0,00</b> |

Identificatienummer : ZK680

Boekjaar : 2021

| <b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>                |     |              |                   |
|---|-----|--------------|-------------------|
| XXI. Uitzonderlijke opbrengsten                 |     |              |                   |
| A. Overdracht om niet van vermogen door derden  | (+) | 765          |                   |
| B. Overige uitzonderlijke opbrengsten           | (+) | 760/4, 769   |                   |
| XXII. Uitzonderlijke kosten                     | (-) | 66           | -13.280,93        |
| <b>Uitzonderlijke resultaten (XXI tot XXII)</b> |     | <b>76/66</b> | <b>-13.280,93</b> |

|   |              |  |
|---|--------------|--|
| <b>XXIII. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR (I tot XXII)</b> | <b>70/66</b> |  |
|---|--------------|--|

| <b>XXIV. RESULTAATVERWERKING</b>             |     |             |  |
|--|-----|-------------|--|
| A. Boni van het boekjaar                     | (+) | 70/69       |  |
| B. Mali van het boekjaar                     | (-) | 69/70       |  |
| 1. Te bestemmen boni van het boekjaar        | (+) | 70/66       |  |
| Te verwerken mali van het boekjaar           | (-) | 66/70       |  |
| 2. Overgedragen boni van het vorige boekjaar | (+) | 79X         |  |
| Overgedragen mali van het vorige boekjaar    | (-) | 69X         |  |
| C. Toevoeging aan de reserves                | (-) | 691/692/696 |  |
| D. Onttrekking aan de reserves               | (+) | 792         |  |
| E. Over te dragen boni                       | (-) | 693/693X    |  |
| Over te dragen mali                          | (+) | 793/793X    |  |

|   |                 |
|---|-----------------|
| 2 | <b>2020</b>     |
|   | 25.594.463,43   |
|   | -4.089.059,40   |
|   | -1.727.826,32   |
|   | 6.084.903,60    |
|   | 126.728.112,44  |
|   | -14.949.430,62  |
|   | -14.949.430,62  |
|   | -5.471.461,00   |
|   | -5.471.461,00   |
|   | -10.851.471,65  |
|   | -10.851.471,65  |
|   | -2.668.814,87   |
|   | -2.668.814,87   |
|   | -117.261.131,03 |
|   | -117.261.131,03 |
|   | -1.177.684,58   |
|   | -1.177.684,58   |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   | -210.600,00     |
|   | -210.600,00     |
|   |                 |
|   |                 |
|   |                 |
|   | <b>0,00</b>     |

|                  |
|------------------|
| 949.458,11       |
| -950.577,98      |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
|                  |
| -3.900,36        |
| <b>-5.020,23</b> |

|             |
|-------------|
| 23.952,86   |
| -23.952,86  |
| <b>0,00</b> |

ZK.3b

|                 |
|-----------------|
| 4.020,23        |
| <b>4.020,23</b> |

|           |
|-----------|
| -1.000,00 |
|-----------|

|           |
|-----------|
| -1.000,00 |
| -1.000,00 |
| 1.000,00  |

**SECTIE 3 - TOELICHTING**

**I. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN (post 20 van de activa)**

|  | 1 | Bedrag |
|--|---|--------|
| Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar..... |   | .....  |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |   | .....  |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar.....        |   | .....  |
| waarvan : Voorzieningen voor brugpensioen.....         |   | .....  |

**II. STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA (post 21 van de activa)**

|  |  |       |
|--|--|-------|
| <b>a) AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>b) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>c) NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |

**III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (post 22/26 van de activa)**

**Terreinen en gebouwen (post 22)**

|  |  |       |
|--|--|-------|
| <b>a) AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>b) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>c) NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |

**Installaties, machines en uitrusting (post 23)**

|  |  |       |
|--|--|-------|
| <b>a) AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>b) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
| Per einde van het vorige boekjaar.....                 |  | ..... |
| Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)             |  | ..... |
| Per einde van het boekjaar.....                        |  | ..... |
| <b>c) NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |



**III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (post 22/26 van de activa) - vervolg**

**Meubilair, materieel en rollend materieel (post 24)**

|           |   |  |       |
|-----------|---|--|-------|
| <b>a)</b> | <b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>b)</b> | <b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>c)</b> | <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |

**Leasing en soortgelijke rechten (post 25)**

|           |   |  |       |
|-----------|---|--|-------|
| <b>a)</b> | <b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>b)</b> | <b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>c)</b> | <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |

**Overige materiële vaste activa, activa in aanbouw en vooruitbetalingen(post 26)**

|           |   |  |       |
|-----------|---|--|-------|
| <b>a)</b> | <b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                          |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>b)</b> | <b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>       |  |       |
|           | Per einde van het vorige boekjaar.....              |  | ..... |
|           | Mutaties tijdens het boekjaar..... (+) (-)          |  | ..... |
|           | Per einde van het boekjaar.....                     |  | ..... |
| <b>c)</b> | <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (b)</b> |  | ..... |

**IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (post 28 van de activa)**

| <b>A. Detail van de deelnemingen en aandelen</b> | Codes | 1 | 2021 | 2 | 2020 |
|--|-------|---|------|---|------|
|  | 280   |   |      |   |      |
| <b>Totaal :</b>                                  |       |   |      |   |      |

  

| <b>B. Vorderingen</b> | Codes | 1 | 2021 | 2 | 2020 |
|-----------------------|-------|---|------|---|------|
|                       | 281   |   |      |   |      |
| <b>Totaal :</b>       |       |   |      |   |      |

**VI. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR (post 29 van de activa)**

| <b>A. Vorderingen op meer dan één jaar op verbonden entiteiten (post 291/5 van de activa)</b> | Codes | 1 | 2021 | 2 | 2020 |
|---|-------|---|------|---|------|
|   | 291/5 |   |      |   |      |
| <b>Totaal :</b>   |       |   |      |   |      |

  

| <b>B. Overige vorderingen op meer dan één jaar (post 298/9 van de activa)</b> | Codes | 1 | 2021 | 2 | 2020 |
|---|-------|---|------|---|------|
|   | 298/9 |   |      |   |      |
| <b>Totaal :</b>   |       |   |      |   |      |

**VII. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR (post 40/47 van de activa)**

|   | Codes | 1 | 2021                 | 2 | 2020                |
|---|-------|---|----------------------|---|---------------------|
| <b>A. Vorderingen wegens tegemoetkomingen VSB, toelagen of bijdragen</b>      |       |   |                      |   |                     |
| Zorgbudget zwaar zorgbehoevenden (ex zorgverzekering)                         | 4001  |   | 14.617,00            |   | 1.300,00            |
| Zorgbudget voor personen met een handicap (BOB)                               | 4002  |   |                      |   | 300,00              |
| Zorgbudget voor ouderen met zorgnood (ex THAB)                                | 4003  |   |                      |   | 4.419,00            |
| Tegemoetkomingen Mobiliteits- en Hulpmiddelen                                 | 4004  |   |                      |   |                     |
| Tegemoetkomingen Woonzorgcentra en Ctr Kortverblijf                           | 4005  |   |                      |   |                     |
| Tegemoetkomingen Dagverzorgingscentra   | 4006  |   |                      |   |                     |
| Vergoedingen Multidisciplinair Overleg  | 4007  |   |                      |   |                     |
| Tegemoetkomingen Revalidatie Ziekenhuizen                                     | 4008  |   |                      |   |                     |
| Toelagen  | 404   |   |                      |   |                     |
| Bijdragen   | 405   |   |                      |   |                     |
| Subrogatie  | 406   |   |                      |   |                     |
| <b>B. Vorderingen op verbonden entiteiten</b>                                 | 471/4 |   |                      |   |                     |
| <b>C. Vorderingen op andere zorgkassen</b>                                    | 473   |   |                      |   |                     |
| <b>D. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming</b>           | 416XX |   |                      |   |                     |
| TE ONTVANGEN WERKINGSSUBSIDIE VSB   |       |   | 175.200,00           |   | 351.400,00          |
| TERUG TE KRIJGEN FIN. RESULTAAT VSB   |       |   | 94.164,54            |   | 47.522,43           |
| TE ONTVANGEN WERKINGSSUBSIDIES  |       |   | 406.665,13           |   | 256.343,79          |
| TE ONTVANGEN SUBSIDIE INDICATIESTELLERS                                       |       |   | 0,00                 |   | 60.600,00           |
| <b>E. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (ZPH)</b>     | 416XX |   |                      |   |                     |
| TERUG TE KRIJGEN SALDO ZPH VSB (ex BOB)                                       |       |   | 48.527,00            |   | 0,00                |
| TE ONTVANGEN REG. ZPH VSB (ex BOB)  |       |   | 5.249,00             |   | 1.330,00            |
| <b>F. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (ZOZ)</b>     | 416XX |   |                      |   |                     |
| TERUG TE KRIJGEN SALDO ZOZ VSB (ex THAB)                                      |       |   | 13.032,08            |   | 2.041,65            |
| TE ONTVANGEN REG. ZOZ VSB (ex THAB)   |       |   | 11.011,00            |   | 94,88               |
| <b>G. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (MOHM)</b>    | 416XX |   |                      |   |                     |
| TE ONTVANGEN SUBSIDIE MOHM  |       |   | 250.000,00           |   | 250.000,00          |
| <b>H. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (ZZZ)</b>     | 416XX |   |                      |   |                     |
| TE ONTVANGEN REG. ZZZ VSB (ex zorgverzekering)                                |       |   | 0,00                 |   | 5.576,00            |
| <b>I. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (WZC-CVK)</b> | 416XX |   |                      |   |                     |
| TE ONTVANGEN SUBSIDIE WZC   |       |   | 6.750.000,00         |   | 3.576.465,00        |
| TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET WZC   |       |   | 7.427.722,64         |   | 3.253.022,03        |
| <b>J. Vorderingen op het agentschap Vlaamse sociale bescherming (MDO)</b>     | 416XX |   |                      |   |                     |
| TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET MDO   |       |   | 19.411,83            |   | 0,00                |
| <b>K. Terugvorderingen van indicatiestellers</b>                              | 407XX |   |                      |   |                     |
| <b>L. Overige vorderingen</b>   | 41    |   |                      |   |                     |
| TE ONTVANGEN INTRESTEN  |       |   | 0,00                 |   | 31,66               |
| TE ONTVANGEN SUBSIDIE MDO   |       |   | 0,00                 |   | 13.118,40           |
| <b>Totaal :</b>   |       |   | <b>15.215.600,22</b> |   | <b>7.823.564,84</b> |

**VIII. GELDBELEGGINGEN (post 51/53 van de activa)**

**A. Vastrentende effecten (post 51 van de activa) en overige geldbeleggingen (post 53 van de activa)**

| Benaming van de beleggingen           | 1 Aankoopdatum | 2 Datum van uitgifte | 3 Vervaldatum | 4 Intrestvoet | 5 Aankoopwaarde | 6 Nominale waarde | 7 Inventariswaarde per 31.12 (2) | 8 Boekwaarde (posten 51 en 53) |
|---------------------------------------|----------------|----------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| 1) <u>Vastrentende effecten</u>       |                |                      |               |               |                 |                   |                                  |                                |
| TOTAAL                                | XXXXXX         | XXXXXX               | XXXXXX        | XXXXXX        | .....           | .....             | .....                            | .....                          |
| 2) <u>Overige geldbeleggingen (1)</u> |                |                      |               |               |                 |                   |                                  |                                |
| TOTAAL                                | XXXXXX         | XXXXXX               | XXXXXX        | XXXXXX        | .....           | .....             | .....                            | .....                          |

(1) Voor wat betreft de beleggingen opgenomen onder de rubriek "Overige geldbeleggingen" zijn bepaalde kolommen niet van toepassing. Enkel de kolommen van toepassing op de desbetreffende geldbeleggingen dienen ingevuld te worden.

(2) De inventariswaarde per 31/12 verwijst naar de marktwaarde van deze effecten op datum van de afsluiting van het boekjaar

**VIII. GELDBELEGGINGEN (post 51/53 van de activa) (vervolg)**

**B. Termijnrekeningen bij kredietinstellingen (post 52 van de activa)**

| Kredietinstellingen   | 1 Bedrag | 2 Begin-<br>datum | 3 Verval-<br>datum | 4 Intrest- voet |
|---|----------|-------------------|--------------------|-----------------|
| Termijnrekeningen met een resterende looptijd of opzegtermijn van :<br><br>1) hoogstens één maand :<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>2) meer dan één maand en hoogstens één jaar:<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>3) meer dan één jaar : |          |                   |                    |                 |
| TOTAAL  |          | .....             | .....              | .....           |

**IX. OVERLOPENDE REKENINGEN (post 490/1 van de activa)**

|   | 1 Bedrag |
|---|----------|
| Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt :<br>.....<br>.....<br>.....<br>.....<br>.....<br>.....<br>.....<br>.....<br>..... |          |
| TOTAAL  | .....    |

**XII. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN (post 165/9 van de passiva)**

|  | Codes | <sup>1</sup> Bedrag |
|--|-------|---------------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen.....        | 165   | .....               |
| Voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken.....          | 166   | .....               |
| Voorzieningen voor overige risico's en kosten.....                       | 167/9 | .....               |
| Uitsplitsing van de post 167/9 indien het om belangrijke bedragen gaat : |       |                     |
| .....  |       | .....               |
| .....  |       | .....               |
| .....  |       | .....               |
| .....  |       | .....               |

**XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN (posten 17/19 en 43/48 van de passiva)**

**A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naar gelang hun resterende looptijd**

1. Financiële schulden (post 172/4 en rekening 438 van de passiva)

|  | <sup>1</sup> Resterende looptijd hoogstens één jaar (rekening 438) | <sup>2</sup> Resterende looptijd meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar (post 172/4) | <sup>3</sup> Resterende looptijd meer dan 5 jaar (post 172/4) |
|--|--|---|---|
| 1. Leasingschulden en soortgelijke schulden..... | .....  | .....   | .....   |
| 2. Kredietinstellingen.....                      | .....  | .....   | .....   |
| 3. Overige leningen.....                         | .....  | .....   | .....   |
| <b>TOTAAL</b> .....                              | .....  | .....   | .....   |

2. Schulden tegenover verbonden entiteiten (post 19 en rekening 438 van de passiva)

|                     | <sup>1</sup> Resterende looptijd hoogstens één jaar (rekening 438) | <sup>2</sup> Resterende looptijd meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar (post 172/4) | <sup>3</sup> Resterende looptijd meer dan 5 jaar (post 172/4) |
|---------------------|--|---|---|
| 1.                  | .....  | .....   | .....   |
| 2.                  | .....  | .....   | .....   |
| 3.                  | .....  | .....   | .....   |
| <b>TOTAAL</b> ..... | .....  | .....   | .....   |

**XIII. STAAT VAN DE SCHULDEN (posten 17/19 en 43/48 van de passiva) (vervolg)**

**B. Staat van de overige schulden op meer dan één jaar (post 175/9 van de passiva)**

|  | 1 | Bedrag van de schuld |
|--|---|----------------------|
| Uitsplitsing van de post 175/9 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt: |   | .....                |
|  |   | .....                |
|  |   | .....                |

**C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (post 45 van de passiva)**

|   | Codes | 1 | Bedrag |
|---|-------|---|--------|
| <b><u>Belastingen (post 452/3 van de passiva)</u></b>                     |       |   |        |
| a) Te betalen belastingen en taksen.....                                  | 452   |   | .....  |
| b) Ingehouden voorheffingen.....  | 453   |   | .....  |
| <b><u>Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)</u></b> |       |   |        |
| a) Rijksdienst voor sociale zekerheid.....                                | 454   |   | .....  |
| b) Bezoldigingen.....   | 455   |   | .....  |
| c) Vakantiegeld.....  | 456   |   | .....  |
| d) Overige sociale schulden.....  | 459   |   | .....  |

**D. Overige schulden op ten hoogste 1 jaar (posten 43, 44, 47 en 48 van de passiva)**

|  | Codes | 1 | Bedrag        |
|--|-------|---|---------------|
| <b><u>Financiële schulden</u></b>  |       |   |               |
|  | 43    |   |               |
| <b><u>Schulden wegens tegemoetkomingen VSB of bijdragen</u></b>                    |       |   |               |
| a) Schulden wegens zorgbudget zwaar zorgbehoevenden (ex tln zvz).....              | 4401  |   | 469.635,00    |
| b) Schulden wegens zorgbudget personen met handicap (ex BOB).....                  | 4402  |   | 54.300,00     |
| c) Schulden wegens zorgbudget ouderen met zorgnood (ex THAB).....                  | 4403  |   | 40.110,00     |
| d) Schulden wegens tegemoetkomingen Mobiliteits-en Hulpmiddelen.....               | 4404  |   | 213.817,57    |
| e) Schulden wegens tegemoetkomingen aan WZC en CVK.....                            | 4405  |   | 6.347.214,24  |
| f) Schulden wegens tegemoetkomingen aan DVC.....                                   | 4406  |   | 0,00          |
| g) Schulden wegens tegemoetkomingen aan MDO.....                                   | 4407  |   | 8.335,00      |
| h) Terug te betalen bijdragen.....   | 446   |   | 1.854,00      |
| i) Subrogatie.....   | 447   |   |               |
| j) Overige schulden  | 449   |   |               |
| <b><u>Schulden tegenover verbonden entiteiten</u></b>                              |       |   |               |
|  | 471/4 |   |               |
| <b><u>Schulden tegenover andere zorgkassen</u></b>                                 |       |   |               |
|  | 473   |   |               |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (ZZZ)</u></b>  |       |   |               |
|  | 489XX |   | 12.191.087,82 |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (ZPH)</u></b>  |       |   |               |
|  | 489XX |   | 0,00          |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (DVC)</u></b>  |       |   |               |
|  | 489XX |   | 167.887,01    |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (WZC)</u></b>  |       |   |               |
|  | 489XX |   | 1.876.138,37  |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (MOHM)</u></b> |       |   |               |
|  | 489XX |   | 259.559,41    |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming (MDO)</u></b>  |       |   |               |
|  | 489XX |   | 25,00         |
| <b><u>Schulden tegenover het agentschap Vlaamse sociale bescherming</u></b>        |       |   |               |
|  | 489XX |   | 268.017,88    |
| <b><u>Overige schulden</u></b>   |       |   |               |
|  | 48    |   | 29.807,79     |

**XIV. OVERLOPENDE REKENINGEN (post 492/3 van de passiva)**

|  | 1 | Bedrag          |
|--|---|-----------------|
| Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt: |   | .....           |
| TE BETALEN INTRESTEN.....  |   | 8.790,06        |
| <b>TOTAAL</b>  |   | <b>8.790,06</b> |

**XV. TECHNISCHE RESULTATEN**

**A. Tegemoetkomingen VSB en vergoedingen**

1. Zorgbudget zwaar zorgbehoevenden - ZZZ (ex zorgverzekering)

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegemoetk. ZZZ | 2 | Aantal gevallen |
|---|-------------|---|------------------------------|---|-----------------|
| <b>1. Mantel- en thuiszorg</b><br><i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                        |   | .....           |
| <b>2. Residentiële zorg</b><br><i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i>    |             |   | .....                        |   | .....           |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6001</b> |   | <b>15.150.291,78</b>         |   | .....           |

2. Zorgbudget personen met handicap (Basisondersteuningsbudget - BOB)

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegemoetk. BOB | 2 | Aantal gevallen |
|---|-------------|---|------------------------------|---|-----------------|
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                        |   | .....           |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6002</b> |   | <b>5.693.827,00</b>          |   | .....           |

3. Zorgbudget ouderen met zorgnood - ZOZ (ex THAB)

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegemoetk. ZOZ | 2 | Aantal gevallen |
|---|-------------|---|------------------------------|---|-----------------|
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                        |   | .....           |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6003</b> |   | <b>10.727.822,08</b>         |   | .....           |

4. Tegemoetkomingen Mobiliteits- en Hulpmiddelen (MOHM)

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegem. MOHM | 2 | Aantal betalingen |
|---|-------------|---|---------------------------|---|-------------------|
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                     |   | .....             |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6004</b> |   | <b>2.832.628,72</b>       |   | .....             |

5. Tegemoetkomingen Woonzorgcentra / Centra voor Kortverblijf / Dagverzorgingscentra

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegemoetkomingen | 2 | Aantallen  |
|---|-------------|---|--------------------------------|---|------------|
| <b>WZC/CVK</b><br><i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                          |   | .....      |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6005</b> |   | <b>77.764.339,61</b>           |   | <b>NVT</b> |
| <b>DVC</b><br><i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i>     |             |   | .....                          |   | .....      |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6006</b> |   | <b>743.478,48</b>              |   | <b>NVT</b> |

6. Vergoedingen Multidisciplinair Overleg (MDO)

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de vergoedingen | 2 | Aantal rechthebbenden |
|---|-------------|---|----------------------------|---|-----------------------|
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                      |   | .....                 |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6007</b> |   | <b>49.745,00</b>           |   | .....                 |

7. Tegemoetkomingen Revalidatie Ziekenhuizen

|   | Codes       | 1 | Bedrag van de tegemoetkomingen | 2 | Aantal |
|---|-------------|---|--------------------------------|---|--------|
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen</i> |             |   | .....                          |   | .....  |
| <b>TOTAAL</b> .....   | <b>6008</b> |   | .....                          |   | .....  |

8. Vergoedingen indicatiestellers

|  | Codes        | 1 | Bedrag van de vergoedingen | 2 | Aantal betalingen |
|--|--------------|---|----------------------------|---|-------------------|
| 1. Diensten Maatschappelijk Werk   |              |   | .....                      |   | .....             |
| 2. OCMW's  |              |   | .....                      |   | .....             |
| 3. Diensten voor gezinszorg  |              |   | .....                      |   | .....             |
| 4. Locale dienstencentra   |              |   | .....                      |   | .....             |
| <i>reeds verrekend met de rapporten<br/>nog te verrekenen met de rapporten</i> |              |   | .....                      |   | .....             |
| <b>TOTAAL</b> .....  | <b>609XX</b> |   | <b>210.900,00</b>          |   | .....             |

**B. Overige technische opbrengsten (post 703/6, 709) en Overige technische kosten (post 605, 6092-6099)**

|  | Codes     | 1 | Bedrag |
|--|-----------|---|--------|
| <b>1. OVERIGE TECHNISCHE OPBRENGSTEN (post 703/6, 709)</b> |           |   | .....  |
| a. Tussenkomsten van verbonden entiteiten                  | 703       |   | .....  |
| b. Overige technische opbrengsten                          | 709       |   | .....  |
| <b>2. OVERIGE TECHNISCHE KOSTEN (post 605, 609)</b>        |           |   | .....  |
| a. Tussenkomsten van verbonden entiteiten                  | 605       |   | .....  |
| b. Overige technische kosten                               | 6092-6099 |   | .....  |

**A. Werkingskosten**

|   | Codes        | 1 | Bedrag              | 2 | jaarvan doorgerekend door ziekenfonds |
|---|--------------|---|---------------------|---|---------------------------------------|
| <b>1. DIENSTEN, DIVERSE GOEDEREN EN KOSTEN (post 61)</b>        |              |   |                     |   |                                       |
| a. Huur en huurkosten   | 610          |   |                     |   |                                       |
| b. Onderhoud en herstellingen                                   | 611          |   |                     |   |                                       |
| c. Leveringen   | 612          |   | 617.242,56          |   |                                       |
| d. Verzekeringen  | 613          |   | 612,66              |   |                                       |
| e. Representatie-, reis- en vervoerkosten                       | 614          |   |                     |   |                                       |
| f. Vorming, public relations, pers, propaganda                  | 615          |   | 331.606,72          |   |                                       |
| g. Honoraria aan derden voor medische controle                  | 616          |   | 4.880,90            |   |                                       |
| h. Honoraria aan derden en interimpersoneel                     | 617          |   | 64.381,97           |   |                                       |
| i. Diverse kosten   | 618          |   | 206,58              |   |                                       |
| <b>2. BEZOLDIGINGEN, SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN (post 62)</b> |              |   |                     |   |                                       |
| a. Bezoldigingen  | 620          |   |                     |   |                                       |
| b. Werkgeversbijdragen voor sociale zekerheid                   | 621          |   |                     |   |                                       |
| c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen         | 622          |   |                     |   |                                       |
| d. Overige personeelskosten                                     | 623          |   |                     |   |                                       |
| e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen                          | 624          |   |                     |   |                                       |
| f. Voorzieningen voor vakantiegeld                              |              |   |                     |   |                                       |
| toevoeging  | 6250         |   |                     |   |                                       |
| besteding en terugneming  | 6251         |   |                     |   |                                       |
| <b>TOTAAL.....</b>  | <b>61/62</b> |   | <b>1.018.931,39</b> |   | <b>.....</b>                          |

| Overzicht van de door het ziekenfonds doorgerekende uitgaven volgens rubriek 610 tot en met 618 (voeg rijen toe indien nodig) | Codes          | Omschrijving van de toerekeningsregel (forfait, protocol, | Bedrag       |
|---|----------------|---|--------------|
| a. Huur en huurkosten   | 610            |   |              |
| b. Onderhoud en herstellingen   | 611            |   |              |
| c. Leveringen   | 612            |   |              |
| d. Verzekeringen  | 613            |   |              |
| e. Representatie-, reis- en vervoerkosten   | 614            |   |              |
| f. Vorming, public relations, pers, propaganda  | 615            |   |              |
| g. Honoraria aan derden voor medische controle  | 616            |   |              |
| h. Honoraria aan derden en interimpersoneel   | 617            |   |              |
| i. Diverse kosten   | 618            |   |              |
| <b>TOTAAL.....</b>  | <b>610/618</b> |   | <b>.....</b> |



| <b>ZK 12 B. ICT - UITGAVEN</b>  |   |  |
|---|---|--|
| <b>Naam en code zorgkas:</b>  | <b>Huidig boekjaar<br/>2021 in euro</b> | <b>Vorig boekjaar<br/>2020 in euro</b> |
| <b><u>Kosten gerelateerd aan ICT (*)</u></b><br><br>werkingsuitgaven in eigen beheer: loonkost ICT-personeel<br>werkingsuitgaven via derden: doorgerekende loonkost<br>onderhouds- en supportkosten ICT<br>beveiliging en licenties<br>vorming en opleiding ICT<br>kosten inroepen help desks<br>extra consultancy en advies m.b.t. ICT-projecten |   |  |
| <b><u>Investerings gerelateerd aan ICT (**)</u></b><br><br>Aankoop van hardware & kantoorapplicaties<br>Software-ontwikkeling en uitbreiding applicaties<br>Serverkosten<br>Kosten van updates applicaties & back ups   |   |  |
| <b><u>Afschrijvingskosten</u></b>   |   |  |
| <b>Totalen</b>  |   |  |

**XVII. FINANCIËLE RESULTATEN (post 70/65)**

|   | Codes | 1                |
|---|-------|------------------|
| <b>A. FINANCIËLE OPBRENGSTEN (post 75)</b>  |       | <b>46.779,00</b> |
| a. Opbrengsten uit financiële vaste activa.....                                   | 750   | .....            |
| b. Opbrengsten uit vlottende activa.....  | 751   | 136,49           |
| c. Meerwaarden op de realisatie van geldbeleggingen en<br>liquide middelen.....   | 752   | .....            |
| d. Wisselresultaten.....  | 754   | .....            |
| e. Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta.....                           | 755   | .....            |
| f. Overige financiële opbrengsten.....  | 756/9 | .....            |
| Uitsplitsing indien het om belangrijke bedragen gaat                              |       |                  |
| TERUG TE KRIJGEN FIN. RESULTAAT VSB.....  |       | 46.642,11        |
| BETALINGSVERSCHILLEN.....   |       | 0,40             |
| .....   |       | .....            |
| .....   |       | .....            |
| <b>B. FINANCIËLE KOSTEN (post 65)</b>   |       | <b>46.779,00</b> |
| a. Kosten van schulden.....   | 650   | .....            |
| b. Waardeverminderingen op geldbeleggingen en<br>liquide middelen                 |       |                  |
| - Toevoeging.....   | 6510  | .....            |
| - Terugneming..... (-)  | 6511  | .....            |
| c. Minderwaarden op de realisatie van geldbeleggingen<br>en liquide middelen..... | 652   | .....            |
| d. Wisselresultaten.....  | 654   | .....            |
| e. Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta.....                           | 655   | .....            |
| f. Overige financiële kosten.....   | 656   | .....            |
| Uitsplitsing indien het om belangrijke bedragen gaat                              |       |                  |
| NEGATIEVE CREDITINTRESTEN ZICHTREKENINGEN.....                                    |       | 32.125,82        |
| NEGATIEVE CREDITINTRESTEN SPAARREKENINGEN.....                                    |       | 14.532,18        |
| BANKKOSTEN.....   |       | 121,00           |
| .....   |       | .....            |



**XVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

| In het geval dat de zorgkas niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen heeft, dient daarvan hierna een gedetailleerde inventaris gegeven te worden. | 1 | Bedrag |
|--|---|--------|
|  |   |        |