

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: ..... *VLIR - Vlaamse Interuniversitaire Raad* .....

Rechtsvorm: ..... *Stichting van openbaar nut* .....

Adres: ..... *Ravensteingalerij* ..... Nr.: ..... *27* ..... Bus:

Postnummer: ..... *1000* ..... Gemeente: ..... *Brussel* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: ..... *Brussel, nederlandstalige* .....

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer 0418.766.123

DATUM 11 / 03 / 2024 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING

EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering<sup>2</sup> van 27 / 03 / 2024

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2023 tot 31 / 12 / 2023

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~zijn niet~~<sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *45* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.3, 6.2.4, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.5.3, 6.11, 6.14, 6.16* .....

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidinggevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN****LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

*K.U.Leuven  
Nr.: 0419.052.173  
Oude Markt 13, 3000 Leuven, België*

*Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur  
01/09/2023 - 31/08/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Luc Sels  
(Rector)  
Oude Markt 13, 3000 Leuven, België*

*UGent  
Nr.: 0248.015.142  
Sint Pietersnieuwstraat 25, 9000 Gent, België*

*Bestuurder  
01/09/2023 - 31/08/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Rik Van de Walle  
(Rector)  
Sint Pietersnieuwstraat 25, 9000 Gent, België*

*Universiteit Antwerpen  
Nr.: 0257.216.482  
Prinsstraat 13, 2020 Antwerpen, België*

*Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur  
01/09/2023 - 31/08/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Herman Van Goethem  
(Rector)  
Prinsstraat 13, 2020 Antwerpen, België*

*Universiteit Hasselt  
Nr.: 0208.359.859  
Martelarenlaan 42, 3500 Hasselt, België*

*Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur  
01/09/2023 - 31/08/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Bernard Vanheusden  
(Rector)  
Martelarenlaan 42, 3500 Hasselt, België*

*Vrije Universiteit Brussel  
Nr.: 0449.012.406  
Pleinlaan 2, 1050 Elsene, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur  
01/09/2023 - 31/08/2025*

*Vertegenwoordigd door:*

*Jan Danckaert  
(Rector)  
Pleinlaan 2, 1050 Elsene, België*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

*EY Bedrijfsrevisoren BV*  
*Nr.: 0438.703.284*  
*Kouterveldstraat 7b bus 001, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Commissaris*  
*01/01/2021 - 31/12/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Eef Naessens*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02481*

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

|  | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>  |       |       |          |                |
| <b>Oprichtingskosten</b> .....                                   | 6.1   | 20    | .....    | .....          |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....  |       | 21/28 | 897      | 867            |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                            | 6.2   | 21    | .....    | .....          |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                              | 6.3   | 22/27 | .....    | .....          |
| Terreinen en gebouwen .....                                      |       | 22    | .....    | .....          |
| Installaties, machines en uitrusting .....                       |       | 23    | .....    | .....          |
| Meubilair en rollend materieel .....                             |       | 24    | .....    | .....          |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                            |       | 25    | .....    | .....          |
| Overige materiële vaste activa .....                             |       | 26    | .....    | .....          |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....                     |       | 27    | .....    | .....          |
|  | 6.4/  |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                             | 6.5.1 | 28    | 897      | 867            |
| Verbonden ondernemingen .....                                    | 6.14  | 280/1 | .....    | .....          |
| Deelnemingen .....   |       | 280   | .....    | .....          |
| Vorderingen .....  |       | 281   | .....    | .....          |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding<br>bestaat ..... | 6.14  | 282/3 | .....    | .....          |
| Deelnemingen .....   |       | 282   | .....    | .....          |
| Vorderingen .....  |       | 283   | .....    | .....          |
| Andere financiële vaste activa .....                             |       | 284/8 | 897      | 867            |
| Aandelen .....   |       | 284   | .....    | .....          |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....                    |       | 285/8 | 897      | 867            |

|   | Toel.  | Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---|--------|-------|------------|----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                       |        | 29/58 | 14.750.921 | 29.376.359     |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....       |        | 29    | .....      | .....          |
| Handelsvorderingen .....                            |        | 290   | .....      | .....          |
| Overige vorderingen .....                           |        | 291   | .....      | .....          |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... |        | 3     | 76.245     | 156.858        |
| Vorraden .....                                      |        | 30/36 | .....      | .....          |
| Grond- en hulpstoffen .....                         |        | 30/31 | .....      | .....          |
| Goederen in bewerking .....                         |        | 32    | .....      | .....          |
| Gereed product .....                                |        | 33    | .....      | .....          |
| Handelsgoederen .....                               |        | 34    | .....      | .....          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....      |        | 35    | .....      | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                             |        | 36    | .....      | .....          |
| Bestellingen in uitvoering .....                    |        | 37    | 76.245     | 156.858        |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....    |        | 40/41 | 1.372.751  | 160.799        |
| Handelsvorderingen .....                            |        | 40    | 1.260.917  | 67.149         |
| Overige vorderingen .....                           |        | 41    | 111.834    | 93.650         |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                        | 6.5.1/ | 50/53 | .....      | .....          |
| <b>Liquide middelen</b> .....                       | 6.6    | 54/58 | 13.206.788 | 28.869.806     |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                 | 6.6    | 490/1 | 95.137     | 188.896        |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                   |        | 20/58 | 14.751.818 | 29.377.226     |

|   | Toel. | Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---|-------|-------|------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>  |       |       |            |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....   |       | 10/15 | 877.126    | 787.158        |
| <b>Fondsen van de vereniging of stichting</b> .....   | 6.7   | 10    | 384.957    | 384.957        |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....  |       | 12    | .....      | .....          |
| <b>Bestemde fondsen en andere reserves</b> .....  | 6.7   | 13    | 494.110    | 428.548        |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)  |       | 14    | -1.941     | -26.347        |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....  |       | 15    | .....      | .....          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....   |       | 16    | 59.214     | 59.214         |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....  |       | 160/5 | 59.214     | 59.214         |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....   |       | 160   | .....      | .....          |
| Belastingen .....   |       | 161   | .....      | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....   |       | 162   | .....      | .....          |
| Milieuverplichtingen .....  |       | 163   | .....      | .....          |
| Overige risico's en kosten .....  | 6.7   | 164/5 | 59.214     | 59.214         |
| <b>Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht</b> ..... | 6.7   | 167   | .....      | .....          |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....  | 6.7   | 168   | .....      | .....          |
| <b>SCHULDEN</b> .....   |       | 17/49 | 13.815.478 | 28.530.854     |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....  | 6.8   | 17    | .....      | .....          |
| Financiële schulden .....   |       | 170/4 | .....      | .....          |
| Achtergestelde leningen .....   |       | 170   | .....      | .....          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....   |       | 171   | .....      | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....  |       | 172   | .....      | .....          |
| Kredietinstellingen .....   |       | 173   | .....      | .....          |
| Overige leningen .....  |       | 174   | .....      | .....          |
| Handelsschulden .....   |       | 175   | .....      | .....          |
| Leveranciers .....  |       | 1750  | .....      | .....          |
| Te betalen wissels .....  |       | 1751  | .....      | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....   |       | 176   | .....      | .....          |
| Overige schulden .....  |       | 178/9 | .....      | .....          |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....   |       | 42/48 | 13.815.478 | 28.530.854     |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....   | 6.8   | 42    | .....      | .....          |
| Financiële schulden .....   |       | 43    | .....      | .....          |
| Kredietinstellingen .....   |       | 430/8 | .....      | .....          |
| Overige leningen .....  |       | 439   | .....      | .....          |
| Handelsschulden .....   |       | 44    | 459.313    | 270.759        |
| Leveranciers .....  |       | 440/4 | 459.313    | 270.759        |
| Te betalen wissels .....  |       | 441   | .....      | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....   |       | 46    | 12.449.752 | 16.437.134     |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....                                  | 6.8   | 45    | 518.692    | 499.191        |
| Belastingen .....   |       | 450/3 | 105.099    | 103.529        |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....   |       | 454/9 | 413.593    | 395.662        |
| Overige schulden .....  |       | 48    | 387.721    | 11.323.770     |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....   | 6.8   | 492/3 | .....      | .....          |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....  |       | 10/49 | 14.751.818 | 29.377.226     |

## RESULTATENREKENING

|   | Toel. | Codes  | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....  |       | 70/76A | 39.913.393 | 28.872.780     |
| Omzet .....   | 6.9   | 70     | 1.546.350  | 1.315.494      |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                        |       | 71     | 3.906.769  | -7.038.672     |
| Geproduceerde vaste activa .....  |       | 72     | .....      | .....          |
| Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies .....  | 6.9   | 73     | 34.279.107 | 34.462.476     |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....  |       | 74     | 181.167    | 133.482        |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....   | 6.11  | 76A    | .....      | .....          |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....   |       | 60/66A | 39.958.687 | 29.106.186     |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....  |       | 60     | .....      | .....          |
| Aankopen .....  |       | 600/8  | .....      | .....          |
| Voorraad: afname (toename) .....  |       | 609    | .....      | .....          |
| Diensten en diverse goederen .....  |       | 61     | 3.505.557  | 1.471.669      |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....   | 6.9   | 62     | 3.598.860  | 3.319.960      |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                         |       | 630    | 180.407    | 325.221        |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... | 6.9   | 631/4  | .....      | .....          |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                      | 6.9   | 635/9  | .....      | .....          |
| Andere bedrijfskosten .....   | 6.9   | 640/8  | 32.673.863 | 23.989.336     |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)   |       | 649    | .....      | .....          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....  | 6.11  | 66A    | .....      | .....          |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....  |       | 9901   | -45.294    | -233.406       |

|   | Toel. | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....   |       | 75/76B | 141.965  | 5              |
| Recurrente financiële opbrengsten .....   |       | 75     | 141.965  | 5              |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....   |       | 750    | 141.964  | 5              |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....  |       | 751    | .....    | .....          |
| Andere financiële opbrengsten .....   | 6.10  | 752/9  | 1        | .....          |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....  | 6.11  | 76B    | .....    | .....          |
| <b>Financiële kosten</b> .....  |       | 65/66B | 6.703    | 31.023         |
| Recurrente financiële kosten .....  | 6.10  | 65     | 6.703    | 31.023         |
| Kosten van schulden .....   |       | 650    | .....    | .....          |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | .....    | .....          |
| Andere financiële kosten .....  |       | 652/9  | 6.703    | 31.023         |
| Niet-recurrente financiële kosten .....   | 6.11  | 66B    | .....    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....  |       | 9903   | 89.968   | -264.424       |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....   |       | 780    | .....    | .....          |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....  |       | 680    | .....    | .....          |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....   |       | 67/77  | .....    | .....          |
| Belastingen .....   | 6.12  | 670/3  | .....    | .....          |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....   |       | 77     | .....    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....   |       | 9904   | 89.968   | -264.424       |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....   |       | 789    | .....    | .....          |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....  |       | 689    | .....    | .....          |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....  |       | 9905   | 89.968   | -264.424       |



**RESULTAATVERWERKING**

|   | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|----------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)  | 9906   | 63.621   | -304.474       |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)                                    | (9905) | 89.968   | -264.424       |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)                             | 14P    | -26.347  | -40.050        |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves</b> ..... | 791    | .....    | 278.126        |
| <b>Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves</b> .....                            | 691    | 65.562   | .....          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)  | (14)   | -1.941   | -26.347        |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.028.618      |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |         |
|------|---------|
| 8022 | 149.249 |
| 8032 | .....   |
| 8042 | .....   |

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

|      |           |
|------|-----------|
| 8052 | 1.177.867 |
|------|-----------|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|       |                  |           |
|-------|------------------|-----------|
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.028.618 |
|-------|------------------|-----------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

|      |         |
|------|---------|
| 8072 | 149.249 |
| 8082 | .....   |
| 8092 | .....   |
| 8102 | .....   |
| 8112 | .....   |

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|      |           |
|------|-----------|
| 8122 | 1.177.867 |
|------|-----------|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

|     |       |
|-----|-------|
| 211 | ..... |
|-----|-------|

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 322.677        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8163  | 16.205           |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8173  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8183  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8193  | 338.882          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8213  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8223  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8233  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8243  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8253  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 322.677        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8273  | 16.205           |                |
| Teruggenomen .....   | 8283  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8293  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8303  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8313  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8323  | 338.882          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (24)  | .....            |                |
| <b>WAARVAN</b>   |       |                  |                |
| <b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....                  | 241   | .....            |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 296.159        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8165  | 14.953           |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8175  | .....            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8185  | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8195  | 311.112          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8215  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8225  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8235  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8245  | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8255  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 296.159        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8275  | 14.953           |                |
| Teruggenomen .....   | 8285  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8295  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8305  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8315  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8325  | 311.112          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (26)  | .....            |                |
| <b>WAARVAN</b>   |       |                  |                |
| <b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....                  | 261   | .....            |                |

|  | Codes   | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                           |         |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                    |                |
| Aanschaffingen .....   | 8363    | .....              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                    | 8373    | .....              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8383    | .....              |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                      | 8393    | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                    |                |
| Geboekt .....  | 8413    | .....              |                |
| Verworven van derden .....   | 8423    | .....              |                |
| Afgeboekt .....  | 8433    | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8443    | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                              | 8453    | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                    |                |
| Geboekt .....  | 8473    | .....              |                |
| Teruggenomen .....   | 8483    | .....              |                |
| Verworven van derden .....   | 8493    | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                       | 8503    | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                            | 8513    | .....              |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....                     | 8523    | .....              |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)                                | 8543    | .....              |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....                | 8553    | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (284)   | .....              |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>  |         |                    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 867            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |         |                    |                |
| Toevoegingen .....   | 8583    | 30                 |                |
| Terugbetalingen .....  | 8593    | .....              |                |
| Geboekte waardeverminderingen .....  | 8603    | .....              |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen .....  | 8613    | .....              |                |
| Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)  | 8623    | .....              |                |
| Overige mutaties .....(+)/(-)  | 8633    | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                          | (285/8) | 897                |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> ..... | 8653    | .....              |                |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

|  | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| <b>GELDBELEGGINGEN</b>   |       |          |                |
| <b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> ..... | 51    | .....    | .....          |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....         | 8681  | .....    | .....          |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....                                      | 8682  | .....    | .....          |
| Edele metalen en kunstwerken .....   | 8683  | .....    | .....          |
| <b>Vastrentende effecten</b> .....   | 52    | .....    | .....          |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....              | 8684  | .....    | .....          |
| <b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....                       | 53    | .....    | .....          |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van                              |       |          |                |
| hoogstens één maand .....  | 8686  | .....    | .....          |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar .....                               | 8687  | .....    | .....          |
| meer dan één jaar .....  | 8688  | .....    | .....          |
| <b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....                | 8689  | .....    | .....          |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| <i>Over te dragen kosten</i> ..... | 95.137 |
| .....                              | .....  |
| .....                              | .....  |
| .....                              | .....  |

| Boekjaar |
|----------|
| 95.137   |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN**

**FONDSSEN**

|                               | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------|----------|----------------|
| Beginvermogen .....           | 384.957  | 384.957        |
| Permanente financiering ..... | .....    | .....          |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**BESTEMDE FONDSSEN**

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (post 13 van de passiva)

*Bestemde fondsen worden gevormd vanuit het positieve resultaat dat een vereniging haalt, en waaraan zij een specifieke bestemming wenst te geven.*

*De VLIR opereert via twee deeltentiteiten. Het opbouwen van de bestemde fondsen gebeurt per deeltentiteit, en vanuit het positieve resultaat van de respectievelijke deeltentiteit.*

*Het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken wordt opgebouwd vanuit het positieve resultaat van het boekjaar. Het positieve resultaat wordt in eerste instantie toegewezen aan het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken. Gelet op het minieme risico dat de stichting wordt ontbonden, wordt de omvang van dit fonds beperkt tot een bedrag dat overeenkomt met de gemiddelde vergoeding van de personeelsleden die op 31 december 2018 in dienst waren van de stichting, vermenigvuldigd met een factor drie. Op deze wijze wordt een budget gereserveerd voor het beëindigen van de contracten van een vierde van het personeelsbestand. Het resulterende bedrag wordt bevroren en om de vijf jaar herberekend volgens dezelfde formule. Indien het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken is volgestort wordt het eventueel resterende positieve resultaat toegewezen aan het bestemd fonds voor niet-recurrente personeelskosten en eenmalige werkingskosten. Overeenkomstig de bepalingen van het KB van 11 september 2016 laat de federale subsidie aan VLIRUOS het aanvullen van het bestemd fonds voor sociaal passief niet meer toe.*

**VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN**

**Uitsplitsing van de post 164/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|  |        |
|--|--------|
| Voorziening voor geweigerde uitgaven door de federale overheid ..... | 59.214 |
| .....  | .....  |
| .....  | .....  |

**Uitsplitsing van de post 167 (Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht) van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|  | Codes       | Boekjaar     |
|--|-------------|--------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |              |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>   |             |              |
| Financiële schulden .....  | 8801        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8811        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8821        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8831        | .....        |
| Kredietinstellingen .....  | 8841        | .....        |
| Overige leningen .....   | 8851        | .....        |
| Handelsschulden .....  | 8861        | .....        |
| Leveranciers .....   | 8871        | .....        |
| Te betalen wissels .....   | 8881        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8891        | .....        |
| Overige schulden .....   | 8901        | .....        |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>  | <b>(42)</b> | <b>.....</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>  |             |              |
| Financiële schulden .....  | 8802        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8812        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8822        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8832        | .....        |
| Kredietinstellingen .....  | 8842        | .....        |
| Overige leningen .....   | 8852        | .....        |
| Handelsschulden .....  | 8862        | .....        |
| Leveranciers .....   | 8872        | .....        |
| Te betalen wissels .....   | 8882        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8892        | .....        |
| Overige schulden .....   | 8902        | .....        |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>.....</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>  |             |              |
| Financiële schulden .....  | 8803        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8813        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8823        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8833        | .....        |
| Kredietinstellingen .....  | 8843        | .....        |
| Overige leningen .....   | 8853        | .....        |
| Handelsschulden .....  | 8863        | .....        |
| Leveranciers .....   | 8873        | .....        |
| Te betalen wissels .....   | 8883        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8893        | .....        |
| Overige schulden .....   | 8903        | .....        |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>   | <b>8913</b> | <b>.....</b> |



**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|   | Codes       | Boekjaar     |
|---|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....   | 8921        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....   | 8931        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....   | 8941        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....  | 8951        | .....        |
| Kredietinstellingen .....   | 8961        | .....        |
| Overige leningen .....  | 8971        | .....        |
| Handelsschulden .....   | 8981        | .....        |
| Leveranciers .....  | 8991        | .....        |
| Te betalen wissels .....  | 9001        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....   | 9011        | .....        |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....                     | 9021        | .....        |
| Overige schulden .....  | 9051        | .....        |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b> | <b>9061</b> | <b>.....</b> |

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting**

|  |             |              |
|--|-------------|--------------|
| Financiële schulden .....  | 8922        | .....        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8932        | .....        |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8942        | .....        |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8952        | .....        |
| Kredietinstellingen .....  | 8962        | .....        |
| Overige leningen .....   | 8972        | .....        |
| Handelsschulden .....  | 8982        | .....        |
| Leveranciers .....   | 8992        | .....        |
| Te betalen wissels .....   | 9002        | .....        |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 9012        | .....        |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....   | 9022        | .....        |
| Belastingen .....  | 9032        | .....        |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  | 9042        | .....        |
| Overige schulden .....   | 9052        | .....        |
| <b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting .....</b> | <b>9062</b> | <b>.....</b> |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

|  |      |         |
|--|------|---------|
| Vervallen belastingschulden .....      | 9072 | .....   |
| Niet-vervallen belastingschulden ..... | 9073 | 105.099 |
| Geraamde belastingschulden .....       | 450  | .....   |

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

|  |      |         |
|--|------|---------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid ..... | 9076 | .....   |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....       | 9077 | 413.593 |

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....

.....

.....

.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

|  | Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>   |       |            |                |
| <b>Netto-omzet</b>   |       |            |                |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie   |       |            |                |
| <i>Werkingsmiddelen instellingen</i> .....   |       | 1.546.350  | 1.289.100      |
| <i>Werkingsmiddelen andere donoren</i> .....   |       | 9.000      | 22.059         |
| <i>Inschrijvingsgelden</i> .....   |       | 7.530      | .....          |
| <i>Middelen buitenlandse instellingen</i> .....  |       | .....      | 4.335          |
| Uitsplitsing per geografische markt  |       |            |                |
| .....  |       | .....      | .....          |
| .....  |       | .....      | .....          |
| .....  |       | .....      | .....          |
| <b>Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies</b>  |       |            |                |
| Lidgelden .....  | 730   | .....      | .....          |
| Schenkingen .....  | 731   | .....      | .....          |
| Legaten .....  | 732   | .....      | .....          |
| Subsidies .....  | 733   | 34.212.275 | 34.462.476     |
| <b>BEDRIJFSKOSTEN</b>  |       |            |                |
| <b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b> |       |            |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....   | 9086  | 44         | 43             |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....   | 9087  | 36,9       | 34,0           |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 9088  | 55.248     | 49.438         |
| <b>Personeelskosten</b>  |       |            |                |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....   | 620   | 2.636.318  | 2.424.443      |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....   | 621   | 632.542    | 612.035        |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....   | 622   | 168.418    | 131.287        |
| Andere personeelskosten .....  | 623   | 161.582    | 152.195        |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....  | 624   | .....      | .....          |

|   | Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>             |       |            |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)                        | 635   | .....      | .....          |
| <b>Waardeverminderingen</b>   |       |            |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |       |            |                |
| Geboekt .....   | 9110  | .....      | .....          |
| Teruggenomen .....  | 9111  | .....      | .....          |
| Op handelsvorderingen   |       |            |                |
| Geboekt .....   | 9112  | .....      | .....          |
| Teruggenomen .....  | 9113  | .....      | .....          |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                    |       |            |                |
| Toevoegingen .....  | 9115  | .....      | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....  | 9116  | .....      | .....          |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>  |       |            |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen .....  | 640   | .....      | .....          |
| Andere .....  | 641/8 | 32.673.863 | 23.989.336     |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |       |            |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....                                      | 9096  | .....      | .....          |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....                       | 9097  | .....      | .....          |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....                                    | 9098  | .....      | .....          |
| Kosten voor de vennootschap .....   | 617   | .....      | .....          |

**FINANCIËLE RESULTATEN**

|   | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>  |       |          |                |
| <b>Andere financiële opbrengsten</b>  |       |          |                |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten  |       |          |                |
| Bankintresten .....   |       | 141.964  | .....          |
| Overige .....   |       | 1        | 5              |
| .....   |       | .....    | .....          |
| <b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>   |       |          |                |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....   | 6501  | .....    | .....          |
| Geactiveerde interesten .....   | 6502  | .....    | .....          |
| <b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>   |       |          |                |
| Geboekt .....   | 6510  | .....    | .....          |
| Teruggenomen .....  | 6511  | .....    | .....          |
| <b>Andere financiële kosten</b>   |       |          |                |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen ..... | 653   | .....    | .....          |
| <b>Voorzieningen met financieel karakter</b>  |       |          |                |
| Toevoegingen .....  | 6560  | .....    | .....          |
| Bestedingen en terugnemingen .....  | 6561  | .....    | .....          |
| <b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>  |       |          |                |
| .....   |       | .....    | .....          |
| .....   |       | .....    | .....          |
| .....   |       | .....    | .....          |

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....  
 Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....  
 Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....  
 Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....  
 Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....  
 Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**  
 .....  
 .....  
 .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9134  | .....    |
| 9135  | .....    |
| 9136  | .....    |
| 9137  | .....    |
| 9138  | .....    |
| 9139  | .....    |
| 9140  | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|          |

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....  
 Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....  
 Andere actieve latenties  
 .....  
 .....

Passieve latenties .....  
 Uitsplitsing van de passieve latenties  
 .....  
 .....  
 .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141  | .....    |
| 9142  | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
| 9144  | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |
|       | .....    |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**  
 Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....  
 Door de vennootschap .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**  
 Bedrijfsvoorheffing .....  
 Roerende voorheffing .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9145  | .....    | .....          |
| 9146  | .....    | .....          |
| 9147  | 730.706  | 682.890        |
| 9148  | .....    | .....          |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|   | Codes | Boekjaar |
|---|-------|----------|
| <b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....                               | 9149  | .....    |
| <b>Waarvan</b>  |       |          |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....  | 9150  | .....    |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....   | 9151  | .....    |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....   | 9153  | .....    |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>   |       |          |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b> |       |          |
| Hypotheken  |       |          |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 91611 | .....    |
| Bedrag van de inschrijving .....  | 91621 | .....    |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....   | 91631 | .....    |
| Pand op het handelsfonds  |       |          |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....   | 91711 | .....    |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....                | 91721 | .....    |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa  |       |          |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  | 91811 | .....    |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....   | 91821 | .....    |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa   |       |          |
| Bedrag van de betrokken activa .....  | 91911 | .....    |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....   | 91921 | .....    |
| Voorrecht van de verkoper   |       |          |
| Boekwaarde van het verkochte goed .....   | 92011 | .....    |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs .....   | 92021 | .....    |

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 91612 | .....    |
| 91622 | .....    |
| 91632 | .....    |
| 91712 | .....    |
| 91722 | .....    |
| 91812 | .....    |
| 91822 | .....    |
| 91912 | .....    |
| 91922 | .....    |
| 92012 | .....    |
| 92022 | .....    |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
 Verkochte (te leveren) goederen .....  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
 Verkochte (te leveren) deviezen .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9213  | .....    |
| 9214  | .....    |
| 9215  | .....    |
| 9216  | .....    |



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De VLIR voorziet voor haar personeelsleden in dienst voor 31/12/2016 een te bereiken doel groepsverzekering. Voor de personeelsleden in dienst vanaf 01/01/2017 wordt er een groepsverzekering volgens een vast bijdrageplan (3%)voorzien.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  | .....    |

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 .....  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  | .....    |
| 9501  | .....    |
| 9502  | .....    |
| 9503  | .....    |
| 9504  | .....    |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 ..... 10.664

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 ..... 19.145

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 10.664   |
| 95061 | .....    |
| 95062 | .....    |
| 95063 | .....    |
| 95081 | .....    |
| 95082 | .....    |
| 95083 | 19.145   |

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 337 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....

| Codes   | Totaal    | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-----------|-----------|------------|
| 1001  | 29,1      | 14,8      | 14,3       |
| 1002  | 13,5      | 2,1       | 11,4       |
| 1003  | 36,9      | 15,8      | 21,1       |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b> |           |           |            |
| 1011  | 45.467    | 22.314    | 23.153     |
| 1012  | 9.781     | 1.603     | 8.178      |
| 1013  | 55.248    | 23.917    | 31.331     |
| <b>Personeelskosten</b>                       |           |           |            |
| 1021  | 2.814.094 | 1.431.223 | 1.382.871  |
| 1022  | 784.766   | 122.075   | 662.691    |
| 1023  | 3.598.860 | 1.553.298 | 2.045.562  |
| 1033  | .....     | .....     | .....      |

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

| Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|-------|-----------|------------|-------------|
| 1003  | 34,0      | 12,9       | 21,1        |
| 1013  | 49.438    | 18.791     | 30.647      |
| 1023  | 3.319.960 | 1.034.361  | 2.285.599   |
| 1033  | .....     | .....      | .....       |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|   | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|---|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>        |       |             |              |   |
| <b>Aantal werknemers</b> .....                        | 105   | 28          | 16           | 36,3                                      |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |   |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | 24          | 7            | 28,5                                      |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | 4           | 9            | 7,8                                       |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | .....       | .....        | .....                                     |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   | .....       | .....        | .....                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |   |
| Mannen .....  | 120   | 13          | 3            | 14,3                                      |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | .....       | .....        | .....                                     |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | 1           | .....        | 1,0                                       |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | 2           | 1            | 2,6                                       |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | 10          | 2            | 10,7                                      |
| Vrouwen .....   | 121   | 15          | 13           | 22,0                                      |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | .....       | .....        | .....                                     |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | 7           | 7            | 11,0                                      |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | .....       | 3            | 1,5                                       |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | 8           | 3            | 9,5                                       |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |   |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | .....       | .....        | .....                                     |
| Bedienden .....                                       | 134   | 27          | 11           | 33,7                                      |
| Arbeiders .....                                       | 132   | .....       | .....        | .....                                     |
| Andere .....  | 133   | 1           | 5            | 2,6                                       |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

|  | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking<br>van de<br>vereniging of<br>stichting gestelde<br>personen |
|--|-------|--------------------|---|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>                    |       |                    |   |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | .....              | .....   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | .....              | .....   |
| Kosten voor de vennootschap .....              | 152   | .....              | .....   |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 4           | 9            | 8,2                                 |
| 210   | 2           | .....        | 2,0                                 |
| 211   | 2           | 9            | 6,2                                 |
| 212   | .....       | .....        | .....                               |
| 213   | .....       | .....        | .....                               |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 6           | 6            | 9,8                                 |
| 310   | 3           | 3            | 4,9                                 |
| 311   | 3           | 3            | 4,9                                 |
| 312   | .....       | .....        | .....                               |
| 313   | .....       | .....        | .....                               |
| 340   | .....       | 1            | 0,5                                 |
| 341   | .....       | .....        | .....                               |
| 342   | 1           | 1            | 1,6                                 |
| 343   | 5           | 4            | 7,7                                 |
| 350   | .....       | .....        | .....                               |

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

|  | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|--------|-------|---------|
| <b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                     |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5801  | .....  | 5811  | .....   |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5802  | .....  | 5812  | .....   |
| Nettokosten voor de vennootschap .....   | 5803  | .....  | 5813  | .....   |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....  | 58031 | .....  | 58131 | .....   |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....   | 58032 | .....  | 58132 | .....   |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....  | 58033 | .....  | 58133 | .....   |
| <b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b> |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5821  | 13     | 5831  | 11      |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5822  | 176    | 5832  | 175     |
| Nettokosten voor de vennootschap .....   | 5823  | 9.575  | 5833  | 11.345  |
| <b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                                 |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5841  | .....  | 5851  | .....   |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5842  | .....  | 5852  | .....   |
| Nettokosten voor de vennootschap .....   | 5843  | .....  | 5853  | .....   |

## 1. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en afgeschreven volgens de aard en in functie van de geschatte gebruiksduur van de activa als volgt:

Voor materiële vaste activa met een aanschaffingswaarde vanaf € 1.250 (incl BTW) en aangekocht voor 1 januari 2019:

- Meubilair: 8 jaar lineair
- Informaticamateriaal: 3 jaar lineair
- Software materiaal: 3 jaar lineair
- Overige materiële vaste activa: 5 jaar lineair
- 

Voor materiële vaste activa met een aanschaffingswaarde vanaf € 800 (incl BTW) en aangekocht vanaf 1 januari 2019:

- Meubilair: 8 jaar lineair
- Informaticamateriaal: 4 jaar lineair
- Software materiaal: 4 jaar lineair
- Overige materiële vaste activa: 5 jaar lineair

Alle materiële en immateriële vaste activa die worden aangekocht en die gefinancierd worden met subsidie, worden geactiveerd en worden in hetzelfde jaar afgeschreven op één jaar.

## 2. Vorderingen, liquide middelen en schulden

Vorderingen, liquide middelen en schulden worden initieel gewaardeerd aan nominale waarde. De Raad van Bestuur beoordeelt op de datum van de jaarafsluiting of nieuwe of bijkomende waardeverminderingen noodzakelijk zijn. Er wordt steeds een waardevermindering geboekt per individuele vordering wanneer er voor het geheel of een gedeelte van de vordering een onzekerheid bestaat over de inning op de vervaldag. Eventuele terugname van de waardevermindering gebeurt eveneens op individuele basis.

## 3. Geldbeleggingen

Niet-vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde. Vastrentende effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde waarbij het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde pro rata temporis in resultaat wordt genomen.

## 4. Bestemde fondsen

Bestemde fondsen worden gevormd vanuit het positieve resultaat dat een vereniging haalt, en waaraan zij een specifieke bestemming wenst te geven. De VLIR opereert via twee deeltiteiten. Het opbouwen van de bestemde fondsen gebeurt per deeltiteit, en vanuit het positieve resultaat van de respectievelijke deeltiteit. Het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken wordt opgebouwd vanuit het positieve resultaat van het boekjaar. Het positieve resultaat wordt in eerste instantie toegewezen aan het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken. Gelet op het minieme risico dat de stichting wordt ontbonden, wordt de omvang van dit fonds beperkt tot een bedrag dat overeenkomt met de gemiddelde vergoeding van de personeelsleden die op 31 december 2018 in dienst waren van de stichting, vermenigvuldigd met een factor drie. Op deze wijze wordt een budget gereserveerd voor het beëindigen van de contracten van een vierde van het personeelsbestand. Het resulterende bedrag wordt bevroren en om de vijf jaar herberekend volgens dezelfde formule. Indien het bestemd fonds om een sociaal passief te dekken is volgestort wordt het eventueel resterende positieve resultaat toegewezen aan het bestemd fonds voor niet-recurrente personeelskosten en eenmalige werkingskosten. Overeenkomstig de bepalingen van het KB van 11 september 2016 laat de federale subsidie aan VLIRUOS het aanvullen van het bestemd fonds voor sociaal passief niet meer toe.

## 5. Voorzieningen



Voorzieningen worden gevormd voor naar aard duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet vaststaat en die hun oorsprong vinden in het verleden. De raad van bestuur zal elk jaar een volledig onderzoek wijden aan de voorheen aangelegde voorzieningen ter dekking van de risico's en kosten waaraan de stichting is blootgesteld. De raad van bestuur zal zich bezinnen over de noodzaak van het aanleggen of terugnemen van voorzieningen, door post per post de rekeningen te analyseren en alle gegevens die niet-gedekte risico's kunnen uitlokken, zoals geschillen enz. te onderzoeken. Hij zal voor de belangrijkste risico's de geëigende waarderingsmethodes vastleggen. De voorzieningen voor risico's en kosten worden systematisch aangelegd of teruggenomen en het aanleggen of terugnemen ervan mag niet van het resultaat van het boekjaar afhankelijk gesteld worden.

6. Sociale schulden

Naast verschuldigde wedden en salarissen, bevatten de sociale schulden eveneens een provisie voor het vakantiegeld, door de personeelsleden verworven tijdens het boekjaar, en te betalen in het volgende boekjaar.

7. Toerekening van opbrengsten

Opbrengsten worden toegewezen naar de periode waarop ze betrekking hebben. Subsidies worden pas in opbrengst geboekt bij ontvangst of als er een schriftelijke bevestiging is ontvangen dat de subsidie zal worden toegekend (in casu een ondertekend besluit van de Vlaamse regering, een ministerieel besluit of een koninklijk besluit). Een eventueel overschot van subsidie welke niet werd besteed in het lopende boekjaar wordt overgedragen naar het volgende boekjaar, in zoverre de betreffende regelgeving dat toestaat.

8. Toerekening van kosten

Kosten worden toegewezen naar de periode waarop ze betrekking hebben.

9. Verwerking van activiteiten die lopen over meer dan één boekjaar

Projecten en activiteiten die lopen over meer boekjaren, waarvan de einddatum bij de start kan worden bepaald, worden beschouwd als bestellingen in uitvoering en worden verwerkt via de completed contract methode. Dit houdt in dat gedurende de looptijd van het project/activiteit bij de eindejaarsafsluiting het saldo van de kosten en opbrengsten van het betrokken boekjaar niet in resultaat worden genomen, maar op de balans komen als projecten in uitvoering (netting). Meer bepaald op de activa-zijde "Bestellingen in uitvoering" (37) of op de passiva-zijde "Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen" (46) naargelang het saldo van het boekjaar. De looptijd is functie van de bestedingsdatum. De bestedingsdatum wordt bepaald op de contractuele einddatum verlengd met 6 maanden. In bepaalde gevallen kan de bestedingsdatum worden verlengd i.f.v. de verantwoording van de bestedingen aan de externe opdrachtgever.

10. m.b.t. Universitaire ontwikkelingssamenwerking (VLIR-UOS)

- a. Voor Eigen Initiatievenprojecten opgestart vóór 1 januari 2017 (uitdovend systeem) De openstaande vorderingen t.o.v. het federale directoraat-generaal voor ontwikkelingssamenwerking en humanitaire hulp (DGD) worden opgenomen onder de rubriek vorderingen op meer dan één jaar of onder de rubriek van de overige vorderingen. De openstaande vorderingen m.b.t. de afgelopen werkingsjaren evenals de vorderingen m.b.t. het volgende werkingsjaar worden opgenomen onder de rubriek van de overige vorderingen (minder dan één jaar). Deze opsplitsing is louter theoretisch en wordt als dusdanig weerhouden omdat de exacte terugbetalingsdata niet met zekerheid kunnen ingeschat worden. Het is dus mogelijk dat een gedeelte van de vorderingen op minder dan één jaar, niet wordt ontvangen in de loop van het volgende boekjaar.
- b. Voor universitaire ontwikkelingssamenwerkingsprojecten die deel uitmaken van vijfjarenprogramma's vanaf 1 januari 2017 Het formeel kader voor de universitaire ontwikkelingssamenwerking, uitgevoerd door VLIR-UOS met financiering van DGD, is gewijzigd vanaf 1 januari 2017. Door het Koninklijk Besluit van 11 september 2016 betreffende de niet-gouvernementele samenwerking wordt VLIR voortaan gefinancierd voor opeenvolgende vijfjarenprogramma's. Het eerste vijfjarenprogramma beslaat de periode 2017-2021. Een vijfjarenprogramma wordt goedgekeurd bij middel van een Ministerieel Besluit. Dergelijk MB

wijst een bedrag toe aan VLIR voor vijf jaar, dat jaarlijks wordt vrijgegeven, maar dat onder voorbehoud is van mogelijke jaarlijkse besparingen. Enkel de vordering voor het lopend jaar wordt geboekt. Vorderingen voor komende jaren worden niet geboekt

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*



## FINANCIEEL JAARVERSLAG VLIR 2023

### 1. Algemene toelichting

De Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR) is het permanent overlegorgaan van de Vlaamse universiteiten. Als koepelorganisatie staat de VLIR in voor het voorbereiden en opvolgen van interuniversitair gedragen standpunten over 1° onderwijs en kwaliteitszorg, 2° onderzoek en innovatie, 3° universitair beheer en administratie, 4° diversiteit en sociaal beleid, 5° internationalisering en 6° universitaire ontwikkelingsamenwerking (UOS). VLIR is een stichting van openbaar nut (SON). De VLIR opereert via twee deeltentiteiten:

- het VLIR-secretariaat wordt voor zijn structurele werking gefinancierd door zijn leden, met name de Vlaamse universiteiten;
- het VLIR-UOS-secretariaat wordt integraal gefinancierd door de federale overheid (DGD). Als door DGD erkende actor van de niet-gouvernementele samenwerking beheert VLIR aldus via de deeltentiteit VLIR-UOS subsidies die zijn bestemd voor universitaire ontwikkelingsamenwerking in de vorm van projecten en beurzen.

### JAARREKENING

#### Jaarrekening 2023

|                                      | VLIR             | UOS               | TOTAAL            |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b><u>Inkomsten</u></b>              |                  |                   |                   |
| <i>Bedrijfsopbrengsten</i>           | 1.546.350        |                   | <b>1.546.350</b>  |
| <i>Overdracht boekjaren</i>          | 641.018          | 3.265.751         | <b>3.906.769</b>  |
| <i>Subsidies</i>                     | 1.654.107        | 32.625.000        | <b>34.279.107</b> |
| <i>Overige opbrengsten</i>           | 15.700           | 28.466            | <b>181.167</b>    |
| <i>Andere financiële opbrengsten</i> |                  | 141.965           | <b>141.965</b>    |
| <b><i>Totaal inkomsten</i></b>       | <b>3.994.176</b> | <b>36.061.182</b> | <b>40.055.358</b> |
| <b><u>Uitgaven</u></b>               |                  |                   |                   |
| <i>Werkingskosten</i>                | 2.333.786        | 1.171.771         | <b>3.505.557</b>  |
| <i>Bezoldigingen</i>                 | 1.527.901        | 2.070.959         | <b>3.598.860</b>  |
| <i>Afschrijvingen</i>                |                  | 180.407           | <b>180.407</b>    |
| <i>Overige kosten</i>                |                  | 32.673.863        | <b>32.673.863</b> |
| <i>Bankkosten</i>                    | -4.131           | 10.834            | <b>6.703</b>      |
| <b><i>Totaal uitgaven</i></b>        | <b>3.857.557</b> | <b>36.107.834</b> | <b>39.965.391</b> |
| <b>Jaarresultaat</b>                 | <b>136.619</b>   | <b>-46.652</b>    | <b>89.968</b>     |

Resultaat VLIR-secretariaat

Het VLIR-secretariaat kent een positief jaarresultaat van € 136.619 . Dit is te wijten aan:

- de uitstroom van twee personeelsleden met hogere anciënniteit en hun vervanging door personeelsleden met een lagere anciënniteit;
- de tijdelijke niet-invulling van enkele functies tijdens de looptijd van de selectieprocedures;
- de lagere kost van twee naar VLIR gedetacheerde personeelsleden.

Resultaat VLIR-UOS

Aangezien de deeltentiteit voor universitaire ontwikkelingsamenwerking zowel qua kost als opbrengst rekenplichtig is aan de federale overheid wordt er de facto nauwelijks een jaarresultaat geboekt.

Het UOS-resultaat voor het boekjaar 2023 is een verlies van € 46.651,52 en wordt veroorzaakt door een inhaalbeweging van de besteding van de projecten voor de periode van 1 januari 2021 t.e.m. 31 augustus 2022, waarvan de uitgaven pas na het afsluiten van het controleproces op de verslagen in 2023 ingeboekt werden, en van ontvangst van schijven 1 en 2 van FYP1. Er is een meerkost in vergelijking met 2022 voor diensten door derden, onder meer voor de uitbetaling van fees aan selectiecommissieleden, digitale toolontwikkeling en externe HR-ondersteuning.

**BALANS**Balans per 31 december 2023

| <u>Activa</u>                           | VLIR             | VLIR-UOS          | TOTAAL            |
|---|------------------|-------------------|-------------------|
| -                                       | -                | -                 | -                 |
| <u>Vaste activa</u>                     |                  |                   |                   |
| Financiële vaste activa                 |                  | 897               | <b>897</b>        |
| <u>Vlottende activa</u>                 |                  |                   |                   |
| Activiteiten en projecten in uitvoering | 76.245           |                   | <b>76.245</b>     |
| Handelsvorderingen                      | 1.267.989        | -7.072            | <b>1.260.917</b>  |
| Overige vorderingen korte termijn       |                  | 111.834           | <b>111.834</b>    |
| Liquide middelen                        | 814.118          | 12.392.671        | <b>13.206.789</b> |
| <u>Overlopende rekeningen</u>           |                  |                   |                   |
| Over te dragen kosten                   | 13.787           | 81.350            | <b>95.137</b>     |
| <b>Totaal</b>                           | <b>2.172.139</b> | <b>12.579.680</b> | <b>14.751.819</b> |

Passiva

|   | VLIR      | VLIR-UOS   | Samen      |
|---|-----------|------------|------------|
| <u>Eigen vermogen</u>                                 |           |            |            |
| Eigen vermogen  | 895.801   | -18.675    | 877.126    |
| Voorzieningen voor risico's en kosten                 |           | 59.214     | 59.214     |
| <u>Vreemd vermogen</u>                                |           |            |            |
| Handelsschulden                                       | 141.067   | 318.245    | 459.312    |
| Ontvangen vooruitbetalingen activiteiten en projecten | 947.947   | 11.501.806 | 12.449.753 |
| Bezoldigingen en sociale lasten                       | 187.324   | 331.368    | 518.692    |
| Andere schulden                                       |           | 387.721    | 387.721    |
|   | 2.172.139 | 12.579.680 | 14.751.819 |

Balans VLIR-secretariaat

Het eigen vermogen van het VLIR-secretariaat stijgt met € 136.619 t.o.v. 2022. Dit is te wijten aan:

- de uitstroom van twee personeelsleden met hogere anciënniteit en hun vervanging door personeelsleden met een lagere anciënniteit;
- de tijdelijke niet-invulling van enkele functies tijdens de looptijd van de selectieprocedures;
- de lagere kost van twee naar VLIR gedetacheerde personeelsleden.

Het eigen vermogen is als volgt samengesteld:

| Component                        | Situatie per 31/12/2022 | Situatie per 31/12/2023 | Wijziging 2023 t.o.v. 2022  |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|---|
| Beginvermogen                    | € 296.043,91            | € 296.043,91            | /   |
| Bestemd fonds sociaal passief    | € 175.389,56            | € 196.586,00            | + € 21.196,44<br>(vijfjaarlijkse aanvulling in uitvoering van de waarderingsregels)   |
| Bestemd fonds eenmalige uitgaven | € 143.312,03            | € 187.677,03            | + € 44.365,00<br>(toevoeging overgedragen resultaat 2022; beslissing raad 27 september 2023)  |
| Overgedragen resultaat           | € 144.435,85            | € 215.493,93            | - € 21.196,44<br>(overdracht naar fonds sociaal passief)<br>- € 44.365,00<br>(overdracht naar fonds eenmalige uitgaven)<br>+ € 136.619,54<br>(jaarresultaat 2023) |
| <b>Totaal</b>                    | <b>€ 759.181,35</b>     | <b>€ 895.801</b>        |   |

Balans VLIR-UOS

Op vlak van passiva, schulden op ten hoogste één jaar, is er voor boekjaar 2023 t.o.v. 2022 een daling van de schulden ter waarde van € 9.844.562,52. Deze daling wordt veroorzaakt door de uitbetaling van de saldi van de afgesloten projecten van FYP1 enerzijds en het integraal storten van de volledige jaarschijf vermeld in de respectieve projectcontracten voor het jaar 2023 (1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023), zijnde respectievelijk jaar 2 of jaar 1 van uitvoering.

## 2. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

### M.b.t. het VLIR-secretariaat

De boekhouding wordt met ingang van het kalenderjaar 2024 uitbesteed aan een derde partij, met name SBB Accountants.

### M.b.t. VLIR-UOS

De boekhouding wordt met ingang van het kalenderjaar 2024 uitbesteed aan een derde partij, met name de Kleine Prins.

## 3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vereniging aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, voor zover deze inlichtingen niet van dien aard zijn dat zij ernstig nadeel zouden berokkenen aan de vereniging.

### M.b.t. het VLIR-secretariaat

Er zijn geen omstandigheden die de ontwikkeling van de stichting aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

### M.b.t. VLIR-UOS

Er zijn geen omstandigheden die de ontwikkeling van de stichting aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Er zijn verkiezingen in 2024. De schijven voor jaar 1 en 2 zijn al gestort door DGD. De schuldvordering voor jaar 3 is ingediend bij DGD in januari 2024 en zou moeten zijn gestort vooraleer de zittende regering in lopende zaken gaat.

## 4. Informatie over de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Er hebben geen werkzaamheden plaatsgevonden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, tenzij deze die deel uitmaken van de door VLIR-UOS gefinancierde projecten en beurzen.

## 5. Gegevens over het bestaan van bijkantoren van de vereniging

De VLIR opereert via twee deeltiteiten:

- Het VLIR-secretariaat (vestigingseenheid 2.228.706.345) wordt voor zijn structurele werking gefinancierd door zijn leden, met name de Vlaamse universiteiten;
- Het VLIR-UOS-secretariaat (vestigingseenheid 2.228.707.434) wordt integraal gefinancierd door de federale overheid (DGD). Als door DGD erkende actor van de niet-gouvernementele samenwerking beheert VLIR aldus via de deeltiteit VLIR-UOS subsidies die zijn bestemd voor universitaire ontwikkelingssamenwerking in de vorm van projecten en beurzen.

Beide deeltiteiten opereren voor wat begroting en jaarrekening betreft onder de eindverantwoordelijkheid van de VLIR-raad. De jaarrekening van SON VLIR is samengesteld uit de jaarrekening van de twee deeltiteiten.

De rechtspersoon SON VLIR heeft één ondernemingsnummer.

## 6. Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt onder toepassing van de waarderingsregels van continuïteit. Er stelt zich geen probleem van continuïteit, gelet op het feit dat de subsidies/werkingsmiddelen toegekend zijn voor 2024.

## 7. Wat betreft het gebruik door de vereniging van financiële instrumenten en voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat:

Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten die van betekenis zijn voor de beoordeling van onze activa, passiva, financiële positie en resultaat.

### a) De doelstellingen en het beleid van de vereniging inzake de beheersing van het financieel risico, met inbegrip van haar beleid inzake hedging van alle belangrijke soorten voorgenomen transacties waarvoor hedge accounting wordt toegepast

#### M.b.t. het VLIR-secretariaat

Er is geen financieel risico. VLIR vraagt jaarlijks een toelage op aan zijn leden. Deze bijdrage dekt de uitgaven.

#### M.b.t. VLIR-UOS

Er wordt geen "hedge accounting" toegepast. Wat de beperking van de financiële risico's betreft wordt het beleid, zoals beschreven in eerdere jaarverslagen, verdergezet.

Wat de beheersing van financiële risico's betreft zijn de grootste verwezenlijkingen van VLIR-UOS in 2023:

- Voor het VLIR-UOS-secretariaat:
  - De realisatie van een digitaal proces voor het ondertekenen van projectcontracten. Gedurende 2022 en 2023 werd gekozen voor een nieuwe leverancier (DocuSign) die een performanter proces kan aanleveren.
  - Door de start van FYP2 op 1 september 2022, 8 maanden later dan andere actoren van de niet-gouvernementele samenwerking, is de storting voor de eerste schijf (jaar 1, 100%) door DGD vrij snel na de startdatum kunnen gebeuren waardoor de FYP2-projecten ook snel de storting van hun eerste projectschijf konden ontvangen, mits ondertekening van de respectieve contracten. Ook de tweede schijf (jaar 2, 100%) is tijdig door DGD gestort op 20 februari 2023 voor een bedrag van 32.500.000 EUR en op 18 december 2023 voor een bedrag van 125.000 EUR.
- Voor het beheer van projecten:
  - De controle van de projectafrekeningen 2022-2023 is uitgevoerd via een nog verfijnder intern ontwikkelde app (incl. dashboard) die bijdraagt tot een uniforme geconcentreerde controle op alle projectrapporteringen, en het vrij snel verzamelen van data rond bestedingen, budgetten, ....
  - Door de zware werkbelasting die gepaard ging met het beheer, de controle en de rapportering over de FYP1-verlenging zijn er in 2023 geen audits uitgevoerd.



b) Alsook het door de vereniging gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico, en kasstroomrisico

M.b.t. het VLIR-secretariaat

Er zijn geen risico's.

M.b.t. VLIR-UOS

Het kasstroomrisico voor de periode van 01 september 2022 tot en met 31 augustus 2023 was onbestaand. VLIR-UOS werkte gedurende deze periode uitsluitend met de middelen die ze van DGD ontving.

VLIR-UOS heeft een ministerieel besluit dat de formele basis vormt voor de volledige looptijd van FYP<sub>1</sub> (1 september 2022 tot en met 31 augustus 2027), waarbij de jaarschijven jaarlijks worden gestort, in zoverre de rapportering van het voorgaande jaar is ingediend en minimumbestedingsgraden worden gehaald. Er is dus financieringsgarantie voor de 5 jaar. Op 15 november 2023 werd een extra ministerieel besluit ondertekend met een extra budget van 250.000 EUR voor FYP<sub>1</sub> om hiermee de inflatie en gestegen loonkost deels te kunnen opvangen: 125.000 EUR voor 2023 en 125.000 EUR voor 2024.

In alle projectcontracten tussen VLIR-UOS en de hogeronderwijsinstellingen is geëxpliciteerd dat de stortingen door VLIR-UOS het ritme van storting door DGD volgen, en bovendien onder voorbehoud zijn van eventuele besparingen.

VLIR-UOS heeft geen kredieten lopende, dus het kredietenrisico is onbestaande

## 8. Gevolgen van de coronacrisis

M.b.t. het VLIR-secretariaat

Er is geen impact van de coronacrisis op het jaarresultaat van VLIR.

M.b.t. VLIR-UOS

Niet van toepassing.

## 9. Gevolgen van inflatie

M.b.t. het VLIR-secretariaat

Het jaarresultaat van het VLIR-secretariaat wordt beïnvloed door de oplopende inflatie in 2023, vnl. via loonindexatie binnen de recurrente werking en de projecten.

M.b.t. VLIR-UOS

Op 30 september 2023 werd een herwerkte begroting voor FYP<sub>1</sub> ingediend bij DGD, met daarin een aanpassing van budgetten (vnl. secretariaat) ten gevolge van inflatie.

---



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## **Verslag van de commissaris aan het bestuursorgaan van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut (de "Stichting"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2023, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door het bestuursorgaan op 31 maart 2021. Ons mandaat loopt af op de datum van de vergadering van het bestuursorgaan die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Stichting uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de controle van de Jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 14.751.818 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 89.968.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Stichting per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud**

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op

nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Stichting de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.



**Verslag van de commissaris van 27 maart 2024 over  
de Jaarrekening van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Stichting om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Stichting te vereffenen of om de activiteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Stichting, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Stichting ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Stichting om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag.



**Verslag van de commissaris van 27 maart 2024 over de Jaarrekening van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Stichting niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Stichting.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:58 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Stichting.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.



**Verslag van de commissaris van 27 maart 2024 over  
de Jaarrekening van Vlaamse Interuniversitaire Raad stichting van openbaar nut  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Diegem, 27 maart 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens\*  
Partner  
\*Handelend in naam van een BV  
24EN0234