

**BELEIDS- EN BEGROTINGSTOELICHTING
NAAR AANLEIDING VAN DE
BEGROTINGSUITVOERING 2022
ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING,
RAMPENSCHADE, BUITENLANDS
BELEID,
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING en
INTERNATIONAAL ONDERNEMEN**

Ingediend door

Jan Jambon

Vlaams minister van

Buitenlandse Zaken, Cultuur, Digitalisering en
Facilitair Management

I. INHOUDSOPGAVE	
II. INLEIDING DOOR DE MINISTER.....	5
III. SAMENVATTING.....	5
IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN	8
V. BELEIDSVELD: ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	8
ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	8
SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid	9
OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk.....	9
OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering.....	9
OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties.....	10
OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk	10
SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek	10
OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken	10
OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek.....	13
SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.....	13
OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas	13
OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen	14
OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen	15
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	16
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).16	
VI. BELEIDSVELD: RAMPENSCHADE	25
ISE RAMPENSCHADE.....	25
SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed	25
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	26
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).27	
Overige entiteiten onder gezag.....	27
Overige entiteiten onder toezicht.....	27
VII. BELEIDSVELD: BUITENLANDS BELEID.....	27
ISE BUITENLANDS BELEID.....	27
SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid	28
OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid	28
OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg.....	30

OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd.....	32
OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei	33
SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland	34
OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak.....	34
OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie.....	35
OD 2.3.: Protocol.....	35
SD 3: Controle op de handel in strategische goederen	36
OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole	36
OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid.....	37
OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen	38
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	39
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).....	39
Overige entiteiten onder gezag.....	46
Overige entiteiten onder toezicht.....	46
VIII. BELEIDSVELD: ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	46
ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING.....	46
SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen	46
OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen	46
OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering	47
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	48
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).....	48
DAB's	53
Overige entiteiten onder gezag.....	55
Overige entiteiten onder toezicht.....	55
IX. BELEIDSVELD: INTERNATIONAAL ONDERNEMEN	56
1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING	56
SD 1: Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie	56
OD 1.1.: "Vlaanderen Versnelt!": een gezamenlijke strategie om krachten te bundelen	57
OD 1.2.: Vlaanderen wereldwijd beter positioneren als sterke en innovatieve economie	57
OD 1.3.: Gespecialiseerde dienstverlening op maat om economisch en innovatief Vlaanderen verder duurzaam te internationaliseren	60

OD 1.4.: Meer bereiken door samenwerking in een netwerk van partners	65
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	68
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).....	68
Overige entiteiten onder gezag	69
Overige entiteiten onder toezicht.....	69
2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE.....	72
SD 1: Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen	72
OD 1.1.: Bedrijven aanzetten tot het aanboren van nieuwe markten	72
OD 1.2.: Creëren van capaciteit bij ondernemersorganisaties voor internationalisering	74
Budgettair kader voor het begrotingsjaar	75
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).....	75
Overige entiteiten onder gezag	76
Overige entiteiten onder toezicht.....	76
X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD.....	78
1. Apparaatskredieten	78
Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's).....	78
Overige entiteiten onder toezicht.....	84
2. Begrotingsprogramma's zonder beleidsveld	86
XI. LIJST MET AFKORTINGEN	87
XII. BIJLAGE 'OVERZICHT BELEIDS- EN REGELGEVINGSINITIATIEVEN'	88
XIII. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE RESOLUTIES EN MOTIES VAN HET VLAAMS PARLEMENT'	88
XIV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE AANBEVELINGEN VAN HET REKENHOF'	91
XV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE ARRESTEN VAN HET GRONDWETTELIJK HOF EN VAN HET HOF VAN JUSTITIE'	96

II. INLEIDING DOOR DE MINISTER

In deze beleids- en begrotingstoelichting (BBT) bij de begrotingsuitvoering 2022 blik ik terug op de beleidsprestaties van het voorbije jaar en de daarvoor aangewende kredieten voor de beleidsvelden Ondersteuning Vlaamse Regering, Rampenschade, Buitenlands Beleid, Ontwikkelingssamenwerking en Internationaal Ondernemen.

III. SAMENVATTING

Oekraïnecrisis

De inval van Rusland in Oekraïne begin 2022 en de daaropvolgende energiecrisis heeft wereldwijde gevolgen gekend waar ook Vlaanderen niet aan ontsnapte. We hebben hier als Vlaamse overheid zowel binnen Vlaanderen als op internationaal niveau snel en gepast op gereageerd. Vlaanderen heeft een taskforce Oekraïne aangesteld die alle acties coördineerde om deze nieuwe crisis in goede banen te leiden. De Russische agressie in Oekraïne had ook een grote impact op de EU. Er werden negen Europese sanctiepakketten aangenomen. Ik waakte er mee over dat de Europese principes hierbij gerespecteerd werden, nl. dat ze Rusland meer pijn moeten doen dan onszelf en dat we ze voor lange tijd moeten kunnen aanhouden.

Relanceplan Vlaamse Veerkracht

Ook ons herstelbeleid ontsnapte niet aan deze nieuwe crisis. Het belang van het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' nam daarom nog toe, want veel van de maatregelen uit Vlaamse Veerkracht bieden een antwoord op de vraagstukken die uit deze crisis naar voren kwamen. Ook binnen mijn eigen bevoegdheden heb ik een aantal relanceprojecten verder uitgevoerd.

Flanders Technology & Innovation

Op 4 oktober 2022 lanceerde de Vlaamse Regering op mijn voorstel Flanders Technology & Innovation (FTI), een grootschalig project rond technologie en innovatie dat zal culmineren in een reeks grootschalige publieksevenementen in maart 2024. Flanders Technology & Innovation wil bruggen bouwen tussen mensen en kennis.

Vorbereiding Europees voorzitterschap

Op vrijdag 28 oktober 2022 keurde de Vlaamse Regering op mijn voorstel een projectplan goed met de inhoudelijke krachtlijnen die de leidraad vormen voor het EU-Voorzitterschap voor Vlaanderen. Dit vormt de basis voor de optimale voorbereiding van de Vlaamse overheid op de start van het Europees voorzitterschap.

Vlaanderen vindt inspiratie in het Noorden

In het kader van de operationalisering visienota 'Vlaanderen en het Noorden' heb ik een aantal zendingen ondernomen. De betrokken buitenlandposten hebben evenzeer een reeks bijkomende Vlaamse delegaties (ministerieel, parlementair, ambtelijk, middenveld) mogen ontvangen. Op die manier is de realisatie van de ambities van de visienota op kruissnelheid gekomen.

Nieuwe samenwerking met Zuid-Afrika

In 2022 kreeg de vernieuwde samenwerking met Zuid-Afrika verder vorm, ondermeer door de zending naar Zuid-Afrika (4-8/4/22) waar ik zelf aan deelnam.

Internationale Nieuwsdienst Vlaanderen

Vanaf eind maart 2022 heeft het persbureau Belga dagelijks Engelstalige berichten over de actualiteit in Vlaanderen verspreid naar buitenlandse nieuwsmedia en naar internationale instellingen en ambassades. Het persbureau kreeg daarvoor de financiële steun van de Vlaamse overheid. De focus ligt in de eerste instantie op de buurlanden en de rest van het Europese continent. Maar het is ook de bedoeling om buiten Europa samenwerkingen met nieuwsbedrijven en -platformen aan te gaan.

Fayatbeurzen

In 2022 werden de eerste Fayatbeurzen toegekend voor het academiejaar '22-'23. Een Fayatbeurs ondersteunt talentvolle studenten om een bijkomende master te behalen aan een buitenlandse topinstelling. In 2022 ging het over topinstellingen in Australië, Frankrijk, Nederland, het VK en de VS. Studenten met een Fayatbeurs dienen ook een rol in te vullen als 'ambassadeur voor Vlaanderen'. Hierbij worden ze ondersteund door de Vlaamse diplomaten in de betrokken gastlanden.

Sterke Vlaamse diplomatie

Na een succesvolle aanwerving van 9 kandidaat-adjunct diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen, werden de voorbereidingen van de eerste rotatie van adjunct DVV, gepland voor de zomer van 2023, opgestart. Er is een werkgroep opgericht om de bestaande goede samenwerking tussen de Vlaamse buitenlanddiensten actief op post naar een nog hoger te tillen. In 2022 kwam de Vlaamse diplomatieke academie op kruissnelheid. Er werden door de Vlaamse Diplomatieke academie 28 leeractiviteiten aangeboden over 18 verschillende onderwerpen. Samen goed voor een kleine 220 lessen, verspreid over 48 werkdagen.

TOTAAL – ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID, ONTWIKKELINGSSAMENWERKING en INTERNATIONAAL ONDERNEMEN, excl. DAB's, excl. apparaatsuitgaven en programma B

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	228	217	0	100.460	98.606
2e BA-JR	228	217	0	112.057	108.514
BU	169	43	0	107.181	104.622

PROGRAMMA SE – ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	0	12	0	10.113	10.113
2e BA-JR	0	12	0	10.131	10.760
BU	0	16	0	9.861	9.707

PROGRAMMA SI – RAMPENSCHADE

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	0	0	0	914	914
2e BA-JR	0	0	0	914	914
BU	0	0	0	850	383

PROGRAMMA SN – BUITENLANDS BELEID

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	228	5	0	9.211	9.211
2e BA-JR	228	5	0	9.224	9.474
BU	169	0	0	8.796	8.682

PROGRAMMA SO – ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	0	200	0	22.239	22.556
2e BA-JR	0	200	0	25.110	23.627
BU	0	27	0	23.935	22.111

PROGRAMMA SP – INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

(duizend euro)					
2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e BA	0	0	0	57.983	55.812
2e BA-JR	0	0	0	66.678	63.739
BU	0	0	0	63.739	63.739

IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Energie- en Klimaatplan 2021-2030

Vanuit mijn bevoegdheid voor ontwikkelingssamenwerking heb ik bijgedragen aan de doelstellingen over [internationale klimaatfinanciering](#). Een overzicht van de Vlaamse realisaties op vlak van internationale klimaatfinanciering in 2022 is beschikbaar via volgend dashboard: [Dashboard internationale klimaatfinanciering](#)

V. BELEIDSVELD: ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

Het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering omvat één inhoudelijk structurelement: Ondersteuning Vlaamse Regering.

Dit inhoudelijk structurelement (ISE) omvat de activiteiten die verband houden met:

- de ondersteuning van de regeringsleider en de Vlaamse Regering met betrekking tot de werking van de Vlaamse Regering en haar relaties met andere overheden op regeringsniveau;
- de investering in het imago van Vlaanderen;
- de coördinatie van het evidence-informed beleid op basis van openbare statistieken en beleidsgericht onderzoek;
- de langetermijnstrategie voor Vlaanderen;

- het beleid op regeringsniveau voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.

SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

Na de goedkeuring van een eerste vereenvoudigingsagenda met 214 vereenvoudigingsprojecten die voorgesteld werden door de Vlaamse administratie, werden tijdens de eerste helft van 2022 bedrijven en welzijnsorganisaties bevroegd over regeldruk in hun sector. De resultaten van deze bedrijvenpanels hebben geleid tot de tweede vereenvoudigingsagenda die op 15 juli 2022 aan de Vlaamse Regering werd voorgelegd. Ook is gezorgd voor de procesmatige begeleiding en inhoudelijke (= juridische en rechtseconomische) ondersteuning bij de realisatie van een aantal belangrijke vereenvoudigingsprojecten (de 'vlaggenschepen'). In het najaar van 2022 zijn de leidend ambtenaren en de bedrijfswereld bevroegd over de invoering van de regeldruktoets bij geplande nieuwe regelgeving. Tot slot is onderzoek opgestart ter verbetering van de empirische onderbouwing van deze regeldruktoets, en dit door middel van feedbackpanels bij de doelgroepen van regelgeving.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering

Digitalisering besluitvorming

Het platform 'Kaleidos' is ook in 2022 verder ontwikkeld. Dit is een project van het Relanceplan Vlaamse Veerkracht. De beslissing van de bevoegde entiteit om de huidige digitale handtekening te vervangen heeft de projectplanning vertraagd maar wordt momenteel volledig geïntegreerd. De werkzaamheden voor de integratie van Kaleidos met ACM/IDM zijn afgerond zodat een aanzienlijke uitbreiding van het aantal gebruikers in 2023 mogelijk wordt.

Betere ontsluiting van beleidsinformatie

Ook in 2022 werden de nieuwsbrieven naar aanleiding van de ministerraden en de publicatie op de website met de beslissingen van de Vlaamse Regering tijdig ter beschikking gesteld en dit volgens de afgesproken verspreidingsregels. Dit zorgt ervoor dat iedereen die dit wenst, een kort overzicht krijgt van wat de ministerraad beslist heeft.

Heerlijk Helder

Drie vierde van de organisaties van de Vlaamse overheid die standaardbrieven en -mails gebruiken voor hun externe communicatie met burgers, bedrijven en andere organisaties, is in 2022 gestart met de Heerlijk Helderdoelstelling. Ze zijn begonnen met de toetsing van hun standaardbrieven en -mails. Begin 2023 zullen ze de eerste keer een zelfevaluatie maken om te kijken hoeveel standaardbrieven en mails ondertussen voldoen aan de criteria (zie <https://overheid.vlaanderen.be/communicatie/heerlijk-helder/checklist-standaardbrieven-en-mails>). Op 29 maart 2022 heeft de derde Heerlijk Helderdag plaatsgevonden. Het centrale thema daarvan was de kwaliteitsverbetering van standaardbrieven en -mails.

N-project Innovatienetwerk overheid

Voor de uitbouw van het InnovatieNetwerk Overheid werd in 2022 verder beroep gedaan op externe expertise inzake community-building (15 keuro). In het kader van ons open aanbod aan workshops werden enkele externe experts ingeschakeld (9 keuro) en volgden we met enkele collega's uit andere agentschappen een opleidingstraject inzake innovatieve facilitatietechnieken (5 keuro). Ter

voorbereiding van een tweejarig opleidingstraject, dat uitgerold wordt in 2023 en 2024, werd een samenwerkingsovereenkomst gesloten met VITO Nexus (120keuro).

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties

Op federaal niveau werd deelgenomen aan de verschillende overlegvergaderingen en het Vlaams beleid toegelicht c.q. verdedigd.

In het kader van het overkoepelend samenwerkingsakkoord met de Duitstalige gemeenschap werd een evaluatie van het lopende werkprogramma gemaakt en werd een nieuw werkprogramma 2023-2025 opgemaakt en goedgekeurd door beide regeringen.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk

In 2022 zag het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken erop toe dat de entiteiten van de Vlaamse overheid het merkbeleid van de Vlaamse overheid consequent toepassen. Bedoeling is om het mandaat inzake 'handhaving' blijvend op de radar te houden van de entiteiten van de Vlaamse overheid en de kabinetten.

Aan deze operationele doelstelling zijn de begrotingsartikels [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) en [SA0-1SEA2BD-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN](#) gekoppeld.

SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek

OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken

Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid

In 2022 werd door de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) verder gewerkt aan de uitbouw van het nieuwe Statistisch Datawarehouse. We zorgen op die manier voor een ICT-infrastructuur die de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken en geassocieerde data optimaal mogelijk maakt. De pilootfase van de integratie van surveydata in het Statistisch Datawarehouse is afgerond. Het pilootproject om de twitter-sentiment analyse pipeline te integreren in het Statistisch Datawarehouse werd eind december 2022 afgerond.

Begin juli 2022 is een dashboard gerealiseerd op de website van Statistiek Vlaanderen dat een online overzicht van de belangrijkste statistieken over Vlaanderen aanbiedt. In september 2022 volgde een dashboard met een vergelijking van Vlaanderen met EU-regio's. Daarnaast is in oktober 2022 een website gelanceerd specifiek rond de data science activiteiten en projecten van de VSA.

Het veldwerk voor de COVID-vervolgbevraging en de nieuwe editie van de SV-bevraging (herhaling editie 1 voor update Vlaamse openbare statistieken – SV4) werd voor de zomer 2022 afgerond. Vanaf eind september tot begin oktober 2022

zijn op basis van de SV4- bevraging verschillende Vlaamse openbare statistieken geactualiseerd (o.a. algemene levenstevredenheid, sociale contacten, ...).

In het najaar 2022 zijn de dataverzamelingen van 2 nieuwe SV-bevragingen gelanceerd met een herhaling van thema's uit eerdere bevragingen. SV5 bevat vragen over: het verenigingsleven, vrijwilligerswerk, cultuurparticipatie, sportparticipatie en subjectief welzijn. SV6 zoomt in op media, politieke participatie, vertrouwen in instellingen en tevredenheid met voorzieningen.

Statistiek Vlaanderen organiseerde begin 2021 een grootschalige Covid-19-bevraging. Een vervolgbbevraging werd afgenomen in het voorjaar van 2022. Eind 2022 werden 3 rapporten gepubliceerd met de resultaten van deze bevraging. Begin 2023 volgt nog een methodologisch rapport. Alle rapporten zijn beschikbaar op de website Statistiek Vlaanderen.

In uitvoering van het relanceplan Vlaamse Veerkracht, werd in 2022 werk gemaakt van een representatief internetpanel. De gesprekken met het consortium van universiteiten die het Online Probability Panel voorbereiden en uitvoeren zijn in de 2^e jaarhelft van 2022 verdergezet. Eind 2022 is er een consensus bereikt over de governance structuur en de betrokkenheid van DKBUZA/VSA hierin en de structurele financiering door en deelname van DKBUZA/VSA in de uitbouw van het opzet. Daartoe is eind december 2022 een samenwerkingsovereenkomst met de VLIR afgesloten. De rekrutering van de panelleden start in 2023 en het bijkomende aandeel van 1.000 panelleden in het Vlaamse Gewest (bovenop de geplande 2.000) wordt afgerond in het voorjaar 2024.

VO-datastrategie

Op vrijdag 18 maart 2022 keurde de Vlaamse Regering de Vlaamse Datastrategie goed. Centraal in deze Vlaamse Datastrategie staan 4 prioritaire actiedomeinen: het algemeen kader, datageletterdheid, het ecosysteem en data governance. Het bijhorende actieplan 2022 is een bundeling van 202 acties van de diverse beleidsdomeinen en centrale spelers zoals Digitaal Vlaanderen en de VSA. De belangrijkste bijdragen van de VSA in het kader van het actieplan 2022 zijn: het aanbieden van statistiek- en 'data science'-opleidingen, het aanbieden van geaggregeerde data via de website van Statistiek Vlaanderen, het aanbieden van individuele data voor statistische en wetenschappelijke doeleinden, het ontwikkelen van een 'Trusted Third Party'-aanbod voor statistisch-wetenschappelijke doeleinden en het onderzoeken van de vraag naar nieuwe databronnen via het ambtelijk Coördinatiecomité voor Vlaamse Openbare Statistieken (CVOS) en het Interfederaal Instituut voor de Statistiek (IIS). De VSA is – samen met Digitaal Vlaanderen – ook betrokken bij de opvolging van de actieplannen in 2022 en verder.

Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaams beleid voor openbare statistieken

In het Vlaams statistisch programma 2022-2024 werd voor het eerst voor de Vlaamse Statistische Autoriteit en voor het netwerk Statistiek Vlaanderen een meerjarenplanning uitgewerkt. De verdere concretisering naar jaarprogramma's heeft vertraging opgelopen en werd mee opgenomen in een nieuw opgestart traject in het najaar 2022. Het is de bedoeling om, in samenwerking met het netwerk Statistiek Vlaanderen en met input van de belanghebbenden een blauwdruk uit te werken voor de verdere werking van Statistiek Vlaanderen voor de nieuwe regeringsperiode. Binnen dit traject zullen de aspecten netwerkversterking, gebruikersinspraak, kwaliteitsverbetering eveneens aan bod komen.

In de loop van 2022 zijn binnen de schoot van het CVOS twee werkgroepen opgericht. De werkgroep lokale statistieken heeft als doel een meer gecoördineerd lokaal statistiekbeleid tot stand te brengen. Aan de hand van concrete actiepunten

worden samenwerkingen tussen verschillende partners opgezet. De werkgroep bevestigingen wil de uitbouw van kwaliteitsvol surveyonderzoek ondersteunen. De werkgroep neemt enerzijds een rol op als kenniscentrum voor het bundelen en delen van expertise en zal anderzijds optreden als vraagkanaal voor de VO-inbreng in het Online Probability Panel.

Vertegenwoordigen van Vlaanderen tegenover andere statistische autoriteiten en met statistiek gelieerde instellingen

Er is een regelmatige terugkoppeling geweest van de werkzaamheden van de IIS-werkgroepen (statistisch programma, functionarissen gegevensbescherming, internationale standpuntbepaling) naar het netwerk Statistiek Vlaanderen.

Wat betreft regionale statistieken in een internationaal kader kunnen volgende realisaties vermeld worden:

- Organisatie internationale studiedag over regionale statistieken op 10 mei 2022
- Medewerking aan het project 'Verkenning organisatie grensstatistieken' in samenwerking met het Centraal Bureau voor de Statistiek (Nederland) en enkele regionale Duitse statistiekbureaus
- Optreden als coördinerend orgaan voor de aanlevering van data in het kader van Urban Audit Eurostat en coördinatie langs Vlaamse kant van de invulling van de OESO "regional questionnaire"

Ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaamse datastrategie voor openbare statistieken

In de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken volgen we internationale best practices op het vlak van dataverzameling, databeheer en statistische methodologie. Er werd in dit verband in de loop van 2022 een data manager aangeworven. Er is ook een proces lopende om statistische openbaarmaking maatregelen (statistical disclosure measures) te integreren in onze statistiekverwerking. We maken via de uitbouw van het Statistisch Datawarehouse werk van een ICT-infrastructuur die de ontwikkeling, productie en verspreiding van onze openbare statistieken en geassocieerde data optimaal mogelijk maakt. Een nieuwe website Statistiek Vlaanderen (via webplatform) werd in 2022 in gebruik genomen.

Ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken

De recurrente processen van dataproductie, -verwerking, -verwerking en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken lopen vlot. Om en bij de 350 statistieken krijgen een update op de website van Statistiek Vlaanderen van zodra nieuwe data beschikbaar is. Ook de dashboards en onze brochures worden verder geactualiseerd.

We blijven verder inzetten op communicatie van onze producten en over onze dienst. Daarnaast werd een externe communicatieadviseur in dienst genomen die met ons een plan uitwerkt en uitvoert voor de toekomstige communicatiestrategie (product- en concerncommunicatie). Voor een internationaal publiek werd een Engelstalige website en een Engelstalige brochure 'Flanders in Figures' beschikbaar gesteld.

Opbouwen en delen van kennis en expertise voor de toepassing van het Vlaams statistiekbeleid

In de loop van 2022 zijn opnieuw verschillende SV-seminaries en een internationale studiedag georganiseerd met zowel binnenlandse als buitenlandse

sprekers over een veelheid van topics. Op basis van internationale statistiekkaders en de strategische doelstellingen 2022-2024 van Statistiek Vlaanderen zijn de nodige gedragsmatige en vaktechnische competenties in kaart gebracht voor een toekomstgerichte statistiekinstelling.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek

Relanceproject Investeren in Vlaamse kennisoverheid (luik Strategische Inzichten en Analyses – SIA)

Om geïnformeerde en toekomstgerichte beleidskeuzes te kunnen maken, richten we ons op macro-economische en statistische analyses zoals de jaarlijkse monitoring van de interregionale financiële stromen en de kernindicatoren Vlaamse Veerkracht. De uitbouw van Strategische Inzichten en Analyses SIA geeft gaandeweg invulling aan een netwerkmodel voor beleidsanalyse en onderzoek.

In 2022 lag de focus op de thema's economische veerkracht en strategische verkenningen. Via drie netwerkmomenten werd het netwerkmodel van de kennisoverheid geconcretiseerd met het oog op bundeling van expertise en samenwerking met kennispartners binnen en buiten Vlaanderen (o.a. de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR) in Nederland en de OESO).

Vlaams-Nederlandse Denkdag

Op 8 september 2022 vond de eerste Vlaams-Nederlandse Denkdag plaats in Leuven. Dit event werd georganiseerd door het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken in samenwerking met de Nederlandse Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR) en met het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek (FWO). Het doel van de denkdag was tweeledig: enerzijds kennisopbouw door inzichten en analyses van experts te delen en anderzijds het formuleren van strategische beleidsadviezen in functie van de relance na de coronacrisis. Gedurende de dag werden 5 centrale thema's besproken: artificiële intelligentie, arbeidsmarkt en integratie, gezondheidszorg, klimaatbeleid en voeding, strategische belangen en internationale veiligheid.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact

OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas

Op 5 mei 2022 heeft de Interministeriële Conferentie voor Duurzame Ontwikkeling (IMCDO), onder mijn voorzitterschap, beslist om een tweede Voluntary National Review (VNR) voor te bereiden en dit tijdens het High Level Political Forum van de VN in juli 2023 voor te stellen. In dit kader liet het DKBUZA een studie uitvoeren. Voor deze studie werd de input van de andere beleidsdomeinen gevraagd alsook van de transitie managers. Op basis van de studie werd de Vlaamse bijdrage aan het VNR gecoördineerd en goedgekeurd door de Vlaamse Regering.

Ter uitvoering van de vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4) neemt DKBUZA de coördinatie van het transitieplatform op zich. Het transitieplatform komt vijfmaal per jaar samen en informatie wordt op een efficiënte manier uitgewisseld tussen de transitieprioriteiten. De transitie managers hebben zelf een aantal thema's bepaald (o.a. langetermijnvisie, stakeholderbetrokkenheid, rechtvaardige transitie) waarrond ze gewerkt hebben.

De indicatoren m.b.t. Vizier 2030 worden jaarlijks opgevolgd.

In 2022 werden subsidies verleend aan CIFAL, VVSG en de Stichting Toekomstige Generaties. Deze subsidies ondersteunen het Vlaamse beleid duurzame ontwikkeling en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (conform decreet duurzame ontwikkeling en de vierde Vlaamse strategie duurzame ontwikkeling).

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) gekoppeld.

OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen

Monitoring Vlaamse Veerkracht

Ook in 2022 werd de voortgang van het Relanceplan Vlaamse Veerkracht verder opgevolgd. Het aantal meetmomenten werd teruggebracht naar 2 per jaar. De rapportering met als meetmoment 1 juni is verlopen zoals voorzien. De Taskforce heeft plaatsgevonden op 14/07 en het rapport is zoals gepland op 15/07/22 gepubliceerd. De vijfde meting met als meetmoment 31 december liep zoals gepland en de resultaten werden half februari gepubliceerd.

Oekraïne crisis

Vlaanderen heeft een taskforce Oekraïne aangesteld bestaande uit de leidende ambtenaren (of hun afgevaardigden) van de relevante Vlaamse beleidsdomeinen. Het DKBUZA maakt deel uit van de Task Force Opvang Oekraïne en de werkgroep beleidscoördinatie. In het verlengde van de internationale (vooral EU) opvolging van beleidsinitiatieven, verzorgt DKBUZA ook periodiek een Telex Oekraïne met relevante beleidsinformatie. Er werd een afwegingskader opgemaakt voor bilaterale/multilaterale (diplomatieke) contacten. De EU-sancties werden intensief opgevolgd en de Vlaamse belangen ingebracht waar nodig. Zie hierover ook de toelichting onder [OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid](#)

Flanders Technology & Innovation

Op 4 oktober 2022 lanceerde de Vlaamse Regering Flanders Technology & Innovation (FTI), een grootschalig project rond technologie en innovatie dat zal culmineren in een reeks grootschalige publieksevenementen in maart 2024. Flanders Technology & Innovation wil bruggen bouwen tussen mensen en kennis. Om zo een technologische voorsprong te nemen en voor innovaties te zorgen waar elke Vlaming beter van wordt. Concreet zal er worden gefocust op vijf domeinen: Gezondheid & voeding, Energie & klimaat, Onderwijs & arbeidsmarkt, Data en Media & entertainment.

Samenwerking met middenveld

De evaluatie van de werking 2021 is gebeurd en de projectsubsiëring 2022 toegekend. Het jaarlijkse overleg tussen de kernministers en de Verenigde Verenigingen heeft plaatsgevonden.

Vlaams Bouwmeesterschap

In 2022 heeft het team Vlaams Bouwmeester 82 adviesprojecten opgestart op vraag van een publieke instantie. Daarnaast werd via de open oproepprocedure voor 7 projecten een ontwerpteam gezocht en werden er 15 gunningen voltooid. Voor 23 kleinere ontwerpopgaves heeft het team Vlaams Bouwmeester een 'oproep naar geïnteresseerden' begeleid en gepubliceerd. Naast deze 'receptieve werking' werd er gewerkt aan een aantal initiatieven in samenwerking met andere partners: er verschenen artikels in vijf edities van het tijdschrift A+ en in 5 edities van het tijdschrift Ruimte, en er werden vormingsinitiatieven georganiseerd in samenwerking met de Vereniging voor Ruimtelijk Planners. Er werd een negende én tiende reeks van iedere keer 3 Bouwmeester Labels uitgereikt, en de laureaten van de Prijs Wivina Demeester voor excellent bouwheerschap van 2019 konden op (door corona uitgestelde studiereis) naar Nantes, terwijl de laureaten van 2021 innoverende en inspirerende projecten in Parijs konden bezoeken. In het kader van de proactieve werking werden voor 7 gemeenten die deelnamen aan het traject 'Leefbuurten' een ontwerpteam geselecteerd. Na de expo rond het thema 'dorpelijkheid' die in januari doorging in het atelier Bouwmeester, konden 8 studentenduo's onder begeleiding van de Bouwmeester en andere experts in september deelnemen aan een summerschool. De Meesterproef 2022 met als thema 'sociaal wonen' werd in december gelanceerd. Deze laat 42 jonge ontwerpers en 18 kunstenaars toe om onder professionele begeleiding een offerte in te dienen voor één van de 10 projecten van sociale huisvestingsmaatschappijen. De Labo Ruimte trajecten in samenwerking met het departement Omgeving werden verder gezet. Er werd gewerkt aan twee publicaties: één rond het thema collectief wonen en één over de herbestemming van parochiekerken, die beide in 2023 zullen verschijnen.

Aan deze operationele doelstelling zijn het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) en [SA0-1SEA2BE-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN](#) gekoppeld.

OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen

Het is duidelijk dat meer dan ooit ook de overheid en haar apparaat zich dienen te bewegen in een omgeving waarbinnen voortdurend een antwoord moet worden gezocht op nieuwe uitdagingen. Een opdracht over de conceptualisering van het begrip strategische belangen was hierbij een eerste stap.

Tevens werden – vanuit dat perspectief van strategische belangen, en de vrijwaring ervan – binnen de Vlaamse overheid gesprekken gevoerd om een beleid rond kennisveiligheid op te zetten. Zo voorkomen we de ongewenste overdracht van (gevoelige) kennis en technologie, en beschermen we ons tegen ongewenste inmengingspraktijken.

Tegelijkertijd verwijst ik graag naar een reeks Europese dossiers die telkens een specifiek antwoord boden op door de EU geïdentificeerde strategische afhankelijkheden, zoals bv halfgeleiders en kritische grondstoffen. Om een goed beeld te krijgen van de relevante problematieken in deze dossiers, traden mijn diensten in contact met externe actoren, zoals het bedrijfsleven en kennisinstellingen. Op die manier hebben mijn diensten een doorlopend proces geïnstalleerd voor de analyse van de specifieke strategische belangen in deze dossiers die relevant zijn voor Vlaanderen.

Ik wil in dat verband zeker ook verwijzen naar het werk dat gebeurt intra-federaal niveau met betrekking tot de instelling van een screeningsmechanisme voor

buitenlandse investeringen, een instrument dat beantwoordt aan het Europese kader hieromtrent. Zie hieromtrent [OD 1.4 "een ambitieus , modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei](#)

Aan deze operationele doelstelling is geen begrotingsartikel gekoppeld.

**Budgettair kader voor het begrotingsjaar
ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2 ^e BA	2 ^e BA-JR	BU	2 ^e BA	2 ^e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	10.113	10.131	9.861	10.113	10.760	9.707
Toe-lagen IS	0	0	0	0	0	0
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	10.113	10.131	9.861	10.113	10.760	9.707

Inhoudelijke toelichting:

De verhoging van de kredieten van het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering na 2e BA 2022 betreft herverdelingen vanuit de centrale provisies m.b.t. coronacrisis, relanceplan Vlaamse Veerkracht en loonindex.

De begrotingsuitvoering van het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering bedraagt 97% voor de VAK en 90% voor de VEK.

Noot: bedrag 2e BA 2022 te verminderen met 1.000 keuro tot 9.113 keuro VAK/VEK; ingevolge een administratieve vergissing werd de overdracht van 1.000 keuro van SA0-1SEA2BA-WT naar SC0-1SJA2NH-WT via amendement bij de 1e BA 2022 niet overgezet naar de 2e BA 2022.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SEATBF-OW – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN
Budgettair kader voor het begrotingsjaar

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SEA4BF-WT. De ontvangsten van dit fonds hebben betrekking op de verkoop van publicaties uit het elektronische bestelloket en andere publicaties van het DKBUZA, opleidingen en

studiedagen, contracten voor wetenschappelijke dienstverlening en ondersteuning van onderzoeksprojecten en andere expertisedomeinen van het DKBUZA en de publieksgerichte werking van het Atelier Bouwmeester.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2 ^e BA	0	12	0
BU	0	16	0

Inhoudelijke toelichting:

De gerealiseerde ontvangsten van dit fonds ten belope van 16 keuro betreffen vooral het bestelloket (15 keuro) en verder het Atelier (1 keuro).

Uitgaven

SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid](#).

De kredieten worden ingezet voor de realisatie van vooral processen en projecten met betrekking tot:

- digitalisering van de besluitvorming van de Vlaamse Regering, inclusief relanceproject VV 68 Kaleidos;
- de kwaliteit van de regelgeving en de vermindering van de regeldruk, inclusief relanceproject VV 160 Vermindering regeldruk;
- rechtsgedingen i.v.m. werking van de Vlaamse Regering, institutionele aangelegenheden en openbaarheid van bestuur;
- advies verlenen en communicatie verspreiden over de Nederlandse taal, Heerlijk Helder;
- beleidsgericht ondersteunen van en adviseren over anderstalige communicatie, vertalingen;
- het communicatie- en imagobeleid;
- administratief en communicatief ondersteunen van de werking van de Vlaamse Regering, inclusief regeringsbrede producten en evenementen;
- ontwikkelen en bijsturen van richtinggevende kaders voor communicatiebeleid en ondersteunen van de implementatie ervan;
- informatie verspreiden in de Vlaamse overheid, centrale bibliotheek en externe nieuwskanalen (o.a. het contract met Belga news agency);
- N-project Innovatienetwerk Overheid.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2 ^e BA	2 ^e BA-JR	BU	2 ^e BA	2 ^e BA-JR	BU
Uitgaven	3.939	3.156	3.105	3.939	3.737	3.579

Inhoudelijke toelichting:

Opmerking: bedrag 2e BA 2022 te verminderen met 1.000 keuro tot 2.939 keuro VAK/VEK ; ingevolge een administratieve vergissing werd de overdracht van 1.000 keuro van SA0-1SEA2BA-WT naar SC0-1SJA2NH-WT via amendement bij de 1e BA 2022 niet overgezet naar de 2e BA 2022.

De stijging van het VAK met 217 keuro en het VEK met 798 keuro na de begrotingsaanpassing betreft herverdelingen binnen dit beleidsprogramma en van relance- en coronamiddelen. Concreet werd van onderhavig begrotingsartikel 673 keuro VAK en 721 VEK overgedragen naar het begrotingsartikel SA0-1SEA2BD-WT voor beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen. Daarnaast werd 890 keuro VAK en 1.300 keuro VEK herverdeeld vanuit de centrale relanceprovisie waarvan 640 keuro VAK en 1.300 keuro VEK voor VV 68 Kaleidos en 250 keuro VAK voor VV 160 Administratieve vereenvoudiging. Ook werd 219 keuro VEK herverdeeld vanuit de centrale coronaprovisie voor het vereffenen van nog openstaande verbintenissen m.b.t. de sensibiliserende communicatiecampagnes in het kader van de coronacrisis.

De begrotingsuitvoering van dit artikel bedraagt 98% voor de VAK en 96% voor de VEK.

[OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk](#)

In 2022 werden twee opdrachten afgerond en betaald: de opdracht van Deloitte Consulting met betrekking tot de ontwikkeling van de tweede vereenvoudigingsagenda door bevraging van de maatschappij (120 keuro) en de opdracht van ICW vzw met betrekking tot de inhoudelijke ondersteuning bij de vermindering van regeldruk (30 keuro). Daarnaast werd een nieuwe opdracht gegund voor de ontwikkeling van feedbackpanels voor de empirisch onderbouwing van regeldrukanalyses (168 keuro).

Op de relancekredieten voor VV 160 Administratieve vereenvoudiging werden 2 nieuwe opdrachten gegund: de juridische en rechtseconomische ondersteuning van de 'vlaggenschepen' uit te voeren door Deloitte Legal en ICW vzw (op afroep voor maximaal 168,5 keuro) en de procesmatige begeleiding van de 'vlaggenschepen' door Deloitte Consulting (81 keuro).

[OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering](#)

Kaleidos

In 2022 werd de laatste schijf (640 keuro) van de relancemiddelen voor Kaleidos vastgelegd voor het vernieuwen van de contracten voor design en ontwikkeling via het ICT raamcontract (USG). Hiermee zullen de werkzaamheden voorzien in 2023 uitgevoerd worden. De vereffeningskredieten werden voornamelijk gebruikt voor de betaling van de USG-contracten die afgesloten werden eind 2021.

Coronacommunicatie

In 2022 werden nog een aantal vereffeningen uitgevoerd ten belope van 189 keuro op vastleggingen uit voorgaande jaren m.b.t. de sensibiliserende communicatiecampagnes in het kader van de coronacrisis.

Regerings- en overheidsbrede evenementen en producten

De kosten verbonden aan de toekenning en uitreiking van de eretekens van de Vlaamse Gemeenschap werden hier op aangerekend (6 keuro) evenals de organisatiekost voor een informele persontmoeting van de Vlaamse Regering (43 keuro), die evenwel op het allerlaatste moment werd afgelast na de inval van Rusland in Oekraïne.

Centrale digitale bibliotheek

255 keuro uitgaven, waarvan 92% licentiekosten voor toegang tot juridische, wetenschappelijke en andere databanken en digitale publicaties ten behoeve van personeelsleden van de Vlaamse overheid en de kabinetten van de Vlaamse Regering.

Overeenkomst van de Vlaamse overheid met Belga news agency

Het contract werd in 2022 verlengd, kostprijs 780 keuro. Op basis van de evolutie van de gezondheidsindex werden zowel in april als oktober contractueel bepaalde prijsherzieningen doorgevoerd met een totale extra kost van 41 keuro tot gevolg.

Taaladvies

Er werden uitgaven gedaan in het kader van de Heerlijk Helderdag. Daarnaast werd de strategie voor de sociale media van Team Taaladvies verfijnd door een betere opmaak en een coherente planning van de socialemediaberichten (in samenwerking met RCA).

Vertalingen: hoofdzakelijk reguliere werking zonder uitschieters. Door kwaliteitsproblemen met het vertaalbureau werden minder Staatsbladteksten uitbesteed, en bijgevolg meer in huis vertaald mits tijdelijk maximaal opschuiven van vertaaldeadlines in overleg met team Publicaties.

Rechtsgedingen

In 2022 werden 6 (samenhangende) gedingen ingeleid bij het Grondwettelijk Hof i.v.m. de wijziging van het Bestuursdecreet. Er werden 11 nieuwe beroepen ingeleid bij de Raad van State tegen beslissingen van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur, en 7 beroepen waren nog hangend. Voor al deze gedingen samen werd in 2022 33 keuro erelonen uitbetaald.

N-project Innovatienetwerk Overheid

Voor de uitbouw van het InnovatieNetwerk Overheid werd in 2022 verder beroep gedaan op externe expertise inzake community-building en voor de aangeboden workshops (24 keuro). Er werd een opleidingstraject inzake innovatieve facilitatietechnieken gevolgd (5 keuro). Ter voorbereiding van een tweejarig opleidingstraject dat uitgerold wordt in 2023 en 2024, werd een samenwerkingsovereenkomst gesloten met VITO Nexus (120 keuro).

[OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk](#)

Merkbeleid: 104 keuro huisstijlgerelateerde uitgaven (advies, creatie, iconen, beheer en ontsluiting huisstijlelementen) en 46 keuro uitgaven voor een in 2023 te lanceren campagne ter bevordering van het interne draagvlak voor de huisstijl.

Imago Vlaanderen

De initiële middelen van 2.000 keuro VAK/VEK werden in 2022 als volgt ingezet:

- bij 1^e BA 2022 werd 1.000 keuro VAK/VEK overgeheveld naar Digitaal Vlaanderen in het kader van het project Flanders Technology and Innovation en 140 keuro VAK/VEK naar begrotingsartikel SA0-1SNA2IB-WT in het kader van project 'internationale nieuwsdienst voor Vlaanderen';
- via herverdelingen werd 673 keuro VAK en 721 keuro VEK herverdeeld naar begrotingsartikel SA0-1SEA2BD-WT met het oog op het toekennen van subsidies aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen, met in het bijzonder een projectsubsidie van 500 keuro in het kader van het Ensorjaar 2024;
- met de beschikbare kredieten van 187 keuro VAK en 283 keuro VEK werd 41 keuro VAK/VEK ingezet voor het opvangen van de contractuele prijsherzieningen in het kader van de overeenkomst met Belga news agency, 119 keuro VAK/72 keuro VEK in het kader van opdrachten in de aanloop naar het opstarten van Flanders Technology and Innovation en 23 keuro VAK/90 keuro VEK in het kader van het project 'Vlaamse veerkracht'.

nv. De Mensen: in het kader van deze in 2021 toegekende jaaroverschrijdende projectsubsidie (950 keuro VAK) werd in 2022 nog 432 keuro VEK aangerekend.

SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek](#)

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten begroot voor de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) en het team Strategische Inzichten en Analyses (SIA). Middelen worden voorzien voor processen en/of projecten met betrekking tot:

- coördineren van een netwerk van openbare statistiek;
- ontwikkelen, produceren en verspreiden van Vlaamse openbare statistieken;
- ontwikkelen en beheren van een datastrategie Statistiek Vlaanderen;
- de uitbouw van Strategische Inzichten en Analyses.

In het kader van relanceproject VV162 'Investeren in Vlaamse kennisoverheid' werd bij de BO 2021 een recurrente verhoging van 1.000 keuro toegekend voor het versterken van de VSA en SIA.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	2.267	2.367	2.353	2.267	2.267	1.890

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van het VAK met 100 keuro na de begrotingsaanpassing betreft een herverdeling vanuit het begrotingsartikel SA0-1SEA2BC-WT in het kader van het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met de VLIR voor de uitbouw van een online probability panel survey i.s.m. de Vlaamse universiteiten.

In 2022 werd 99% van de VAK vastgelegd en 83% van de VEK vereffend.

Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA)

Voor de coördinatie van het netwerk Statistiek Vlaanderen zijn er middelen (274 keuro) ingezet voor twee opgestarte consultancy opdrachten. De eerste opdracht betreft de coördinatie en verdere uitbouw van de communicatie van de VSA en van het netwerk Statistiek Vlaanderen binnen het openbare statistieklandschap en naar de buitenwereld. De tweede opdracht focust op procesbegeleiding en programmamanagement bij de verdere strategieontwikkeling voor de Vlaamse Statistische Autoriteit en het netwerk Statistiek Vlaanderen. Daarnaast waren er enkele recurrente uitgaven voor de werkzaamheden binnen het Instituut voor de Nationale Rekeningen, voor de Raad van Vlaamse openbare statistieken, de deelname aan externe evenementen, de organisatie van fysieke SV-seminaries en een internationale studiedag over regionale statistieken in mei 2022.

Wat de ontwikkeling, productie en verspreiding van Vlaamse openbare statistieken betreft zijn de middelen (53 keuro) ingezet voor de lay-out van rapporten en de lay-out en het drukwerk van de Nederlandstalige en Engelstalige brochure Vlaanderen in Cijfers/Flanders in Figures. Daarnaast was er een recurrente uitgave voor de deelname aan het project regionale economische vooruitzichten. Dit project verloopt via een samenwerkingsovereenkomst tussen het Federaal Planbureau en de drie regionale statistische autoriteiten (VSA, IWEPS en BISA).

Wat betreft het ontwikkelen en beheren van een datastrategie voor openbare statistieken zijn middelen (370 keuro) ingezet op de verdere ontwikkeling van een nieuw statistisch datawarehouse dat interne en externe statistische databronnen kan samenbrengen, en dat de toegankelijkheid van statistische databronnen voor andere VO-entiteiten en voor burgers, ondernemingen, overheden en wetenschappelijk onderzoek kan verbeteren met de nodige aandacht voor de ICT-informatieveiligheid, privacy en het statistisch geheim.

In het kader van de uitbouw van de data science hub zijn middelen (156 keuro) ingezet op de verdere ontwikkeling van een sentimentanalyse van Vlaamse tweets en is verdere uitwerking gegeven aan de samenwerkingsovereenkomst 'Data Science for Official Statistics' met de KU Leuven afgesloten eind 2020 voor een periode van 4 jaar. In de samenwerking staat het onderzoek naar het gebruik van data science voor het produceren van nieuwe en betere statistieken centraal rekening houdend met uitdagingen zoals nieuwe databronnen, complexe machine learning technieken en innovatieve data-visualisatietechnieken. In oktober 2022 is een website gelanceerd specifiek rond de data science activiteiten en projecten van de VSA.

Voor het relanceproject VV162 Investeren in Vlaamse kennisoverheid heeft de VSA in totaal 1.070 keuro ingezet. Er zijn vooral middelen ingezet voor de versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatievervalsing, in het bijzonder het versterken van het proces van integratie en verwerking van surveydata tot statistische informatie, het analyseren van de mogelijkheid tot integratie van organische data in het VSA S-DWH en het analyseren van mechanismen om micro data beschikbaar te stellen via een dedicated platform. Daarnaast zijn middelen ingezet op de uitbouw van surveycapaciteit/ SV-dataverzameling, in het bijzonder voor het opzetten van drie

nieuwe SV-bevragingen (1 in het voorjaar 2022 en 2 in het najaar 2022) voor het voeden van enkele Vlaamse openbare statistieken. Bijkomend zijn middelen ingezet voor de aanmaak van een dashboard met kerncijfers over Vlaanderen en een dashboard met een vergelijking van Vlaanderen met EU-regio's. Ten slotte zijn, na het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst met de VLIR, middelen ingezet voor de uitbouw van een online probability panel survey i.s.m. Vlaamse universiteiten.

Strategische Inzichten en Analyses (SIA)

SIA heeft in 2022 de middelen (430 keuro) ingezet voor verschillende onderzoeksprojecten met focus op veerkrachtindicatoren en analyses van sociale en economische veerkracht (bijdrage aan coördinatie Vlaamse Veerkracht). Daarnaast is ingezet op internationale dataplatforms en kennisuitwisseling voor strategische verkenningen met als doel de interregionale samenwerking met sterke regio's in Europa te versterken. Een samenwerking met de Jonge Academie (KVAB) ondersteunt SIA bij de wetenschappelijke onderbouwing van de werking. De voorziene middelen in het kader van het relanceproject VV162 Investeren in Vlaamse kennisoverheid (333 keuro) werden volledig aangewend.

SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gelinkt aan de [SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact](#), [OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas](#) en [OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen](#).

De kredieten op dit begrotingsartikel worden ingezet voor de uitvoering van het Vlaams beleid duurzame ontwikkeling en het team Vlaamse Bouwmeester.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.097	997	918	1.097	1.097	717

Inhoudelijke toelichting:

De daling van het VAK met 100 keuro betreft een herverdeling binnen dit beleidsprogramma naar het begrotingsartikel SA0-1SEA2BB-WT.

De begrotingsuitvoering beloopt 92% voor de VAK en 65% voor de VEK.

Vlaams beleid duurzame ontwikkeling

In 2022 werden subsidies verleend aan CIFAL, VVSG en de Stichting Toekomstige Generaties. Deze subsidies ondersteunen het Vlaamse beleid duurzame ontwikkeling en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, conform het decreet duurzame ontwikkeling en de vierde Vlaamse strategie duurzame ontwikkeling.

De werkingskredieten m.b.t. duurzame ontwikkelingen zijn vooral besteed aan een studie uitgevoerd door KPMG als input voor de Vlaamse bijdrage aan de VNR en de werking van het transitieplatform.

Vlaamse Bouwmeester

In 2022 werd aan de proactieve werking van het bouwmeesterschap 69 keuro besteed. Dit budget werd voornamelijk ingezet voor de Meesterproef met als thema sociale woningbouw, het traject Leefbuurten en het traject rond dorpelijkheid. Aan de bemiddelende werking werd 387 keuro besteed, deze middelen gingen vooral naar het atelier en de nieuwe website. Aan de receptieve werking, waar vooral middelen gingen naar de publicatie over het projectbureau herbestemming parochiekerken, werd 93 keuro besteed. De algemene werking van het team, waar voornamelijk de expertengroep onder valt, kostte 22 keuro.

SA0-1SEA2BD-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid](#), [OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk](#)

Via dit begrotingsartikel wordt de werking ondersteund van de vzw Vlaanderen-Europa en de vzw Voeren 2000.

De vzw Vlaanderen-Europa dient in haar werking het algemeen belang en is er op gericht om zo veel mogelijk Vlamingen te sensibiliseren en te mobiliseren voor de beleving van de Vlaamse feestdag-gedachte en hen te betrekken bij het Feest van de Vlaamse Gemeenschap door de realisatie van eigentijdse feestelijkheden op en rond 11 juli onder de noemer 'Vlaanderen Feest!'.

De vzw Voeren 2000 wordt ondersteund in het kader van haar lopende opdracht om de communicatie tussen de Vlaamse overheid en de bevolking van Voeren te verzorgen.

Daarnaast worden vanuit dit begrotingsartikel ook projectsubsidies toegekend aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.126	1.799	1.798	1.126	1.847	1.846

Inhoudelijke toelichting:

De toegekende kredieten werden 100% aangewend.

Na de begrotingsaanpassing nam het VAK met 673 keuro en het VEK met 721 keuro toe ingevolge herverdelingen vanuit het begrotingsartikel SA0-1SEA2BA-WT - bestuurskrachtige en transparante overheid.

De verhoging van de kredieten was noodzakelijk voor het toekennen van projectsubsidies aan enerzijds vzw Toerisme Oostende in het kader van het Ensorjaar 2024 (500 keuro) en anderzijds VITO voor het project 'oriënterend co-creatie traject energietransitie' in het kader van het Flanders Technology and Innovation (192 keuro).

Daarnaast werden de vzw Vlaanderen-Europa (764 keuro) en vzw Voeren 2000 (70 keuro) zoals gebruikelijk ondersteund in hun werking.

SA0-1SEA2BE-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gelinkt aan de [SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.](#)

Met de kredieten op dit begrotingsartikel wordt in hoofdzaak de werking ondersteund van de vzw Kazerne Dossin: Memoriaal, Museum en Documentatiecentrum over Holocaust en Mensenrechten.

Daarnaast dienen deze kredieten voor een beperkt aantal andere kosten te dragen door de Vlaamse overheid als eigenaar van het museum en mede-eigenaar van de voorbouw van de Dossinkazerne.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.672	1.703	1.687	1.672	1.703	1.675

Inhoudelijke toelichting:

De verhoging met 31 keuro VAK en VEK na de begrotingsaanpassing betreft extra VIA-middelen via herverdelingen van provisionele kredieten. Van GB0-1GBF2FA-PR werd 15 keuro herverdeeld in het kader van VIA-5 en van CB0-1CBG2AI-PR in totaal 16 keuro in het kader van VIA-6.

Aan vzw Kazerne Dossin werd een werkingstoelage van 1.672 keuro toegekend. Daarnaast werd o.a. ook de studieopdracht vastgelegd met het oog op het optimaliseren van de klimatisatie van Kazerne Dossin (12 keuro) en werden een beperkt aantal werkingskosten (3 keuro) aangerekend.

De totale begrotingsuitvoering bedraagt 99% voor de VAK en 98% voor de VEK.

SA0-1SEA4BF-WT – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Werking Departement Kancelarij en Buitenlandse Zaken. De spijziging van dit krediet verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SEATBFOW.

De uitgaven van dit fonds hebben betrekking op het onderhoud en de exploitatie van het elektronische bestelloket voor publicaties, het uitgeven en verspreiden van publicaties, de organisatie van opleidingen en studiedagen en de (co)productie van activiteiten in het Atelier Bouwmeester.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	12	109	0	12	109	0

Inhoudelijke toelichting:

Het VAK en VEK 2e BA-JR van 109 keuro omvat het overgedragen saldo vorige jaren (93 keuro) en de spijziging van de kredieten in 2022 (16 keuro). Er waren geen uitgaven op dit fonds in 2022.

VI. BELEIDSVELD: RAMPENSCHADE

ISE RAMPENSCHADE

Het beleidsveld Rampenschade omvat één inhoudelijk structurelement: Rampenschade.

Dit inhoudelijk structurelement (ISE) omvat de activiteiten voor het erkennen van rampen en het behandelen van schadedossiers.

SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoedt

Verdere digitalisering procedures rampenfonds

In 2022 hebben we de procedures voor het behandelen van schadedossiers, met name de digitale procedures, grondig onder de loep genomen. Werkinstructies werden ge-update en een proces van continue verbetering en optimalisatie van het digitale dossiersysteem is lopende. Dit zetten we verder in 2023 rekening houdend met beschikbaarheid van mensen en middelen.

Het erkenningstraject voor rampen dat in 2021 werd gerealiseerd, is gestroomlijnd qua procedure en tijdsverloop.

Een efficiënte statistische tool voor het digitaal dossiersysteem is operationeel en gebruiken we om op een geautomatiseerde wijze cijfergegevens beschikbaar te stellen in het kader van de erkenningsprocedure van rampen en voor het rapporteren van de voortgang van de behandeling van schadedossiers aan het beleid.

Het betalen van schadevergoedingen loopt geautomatiseerd via Orafin. Het verbinden van het e-loket met andere externe gegevensbronnen is gerealiseerd (burgerprofiel, ondernemersloket). De uitwisseling van gegevens vanuit het digitaal dossiersysteem met het departement van Landbouw en Visserij is volledig operationeel.

Optimalisatie werking Rampenfonds

In 2022 is de optimalisatie van de werkingsprocessen van het Vlaams Rampenfonds verder gezet. Rekening houdend met de instroom van schadedossiers en nog te behandelen rampen (2021) is de dossierbehandelingscapaciteit van het Vlaams Rampenfonds tijdelijk versterkt zodat de komende 2 jaar schadedossiers binnen redelijke termijnen behandeld kunnen worden. Het Vlaams Rampenfonds heeft tevens een risicoanalyse opgemaakt.

Met het afsluiten van samenwerkingsovereenkomsten en samenwerkingprotocollen met resp. de VMM en het KMI (en later in 2023 ook de Koninklijke Sterrenwacht) is de adviesprocedure met deze instellingen procesmatig vastgelegd qua inhoud en timing.

Aan deze strategische doelstelling is het begrotingsartikel SA0-1SIA2MA-WT – ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS gekoppeld.

Budgettair kader voor het begrotingsjaar RAMPENSCHADE, MVG excl. DAB

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	914	914	850	914	914	383
Toe-lagen IS	0	0	0	0	0	0
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	914	914	850	914	914	383

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE Rampenschade omvat het werkingsartikel van het Vlaams Rampenfonds.

De begrotingsuitvoering bedraagt 93% voor de VAK en 42% voor de VEK.

Voor toelichting over de toegekende schadevergoedingen van het Vlaams Rampenfonds uitbetaald via het Vlaams Fonds voor de Lastendelging wordt verwezen naar de BBT BU 2022 Financiën en Begroting.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

N.v.t.

Uitgaven

SA0-1SIA2MA-WT - ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed](#).

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de werkingskosten van het Vlaams Rampenfonds. Deze werkingskosten hebben betrekking op:

- expertisekosten;
- kosten voor geschillen;
- kosten voor het onderhoud en de uitbouw van het digitaal platform;
- kosten voor de ondersteuning van het team VRF.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	914	914	850	914	914	383

Inhoudelijke toelichting:

In 2022 werden 93% van de VAK vastgelegd en 42% van de VEK vereffend.

Overige entiteiten onder gezag

Entiteit: nvt

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: nvt

VII. BELEIDSVELD: BUITENLANDS BELEID

ISE BUITENLANDS BELEID

Het beleidsveld Buitenlands Beleid omvat één structurelement: Buitenlands Beleid.

Dit inhoudelijk structurelement omvat:

- het ontwikkelen en opvolgen van het buitenlands beleid en de Europese en multilaterale aangelegenheden
- de internationale belangenbehartiging en internationale diplomatieke vertegenwoordiging van Vlaanderen om bij te dragen tot het bereiken van de (internationale) beleidsdoelstellingen van de Vlaamse Regering;
- het reputatiemanagement en het protocol;
- de controle op de handel in strategische goederen.

SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid

OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid

De Russische agressie in Oekraïne heeft een grote impact op de EU. Mijn diensten zetten sterk in op de Europese standpuntbepaling en reactie op het conflict. Er werden negen Europese sanctiepakketten aangenomen. Ik waakte er mee over dat de Europese principes hierbij gerespecteerd werden, nl. dat ze Rusland meer pijn moeten doen dan onszelf en dat we ze voor lange tijd moeten kunnen aanhouden. Ze mochten ook niet gericht zijn op de hele Russische bevolking, maar wel tegen de agressors (of wie daar steun aan gaf). Ik gaf daarbij ook de nodige aandacht aan de impact van die sancties op onze Vlaamse economie en samenleving. Uiteraard ging er ook bijzondere aandacht en steun naar Oekraïne zelf en diens bevolking. De richtlijn tijdelijke bescherming werd geactiveerd en in Vlaanderen werd een specifieke Taskforce opgericht voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen. Zie in dit kader ook de toelichting over de Oekraïne-crisis onder [OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.](#)

Vlaanderen heeft een duidelijke visie op de EU en op EU-dossiers

Op vrijdag 28 oktober 2022 keurde de Vlaamse Regering een projectplan goed met de inhoudelijke krachtlijnen die de leidraad vormen voor het EU-Voorzitterschap voor Vlaanderen. Het projectplan bestaat uit vier delen: een omschrijving van het algemeen kader, de inhoudelijke en budgettaire plannen per beleidsdomein, de overkoepelende aspecten en de rolverdeling binnen Vlaanderen. Dit is gebaseerd op de afgesproken toerbeurt wat betreft de vertegenwoordiging van ministers in de Raad. De eerste personeelsleden voor het EU-Voorzitterschap traden in dienst.

Op 6 mei 2022 werd het eindverslag van de Conferentie over de Toekomst van Europa goedgekeurd. We blijven het vervolgproces opvolgen.

Vlaanderen weegt op de EU-besluitvorming om zijn belangen te behartigen

Opnieuw werd beslist om [acht dossiers uit het Commissie Werkprogramma 2022](#) te beschouwen als prioritair voor de Vlaamse Regering. Hierover werd maandelijks gerapporteerd in de [maandelijkse mededelingen](#) over de Europese ontwikkelingen. Alle dossiers kregen uiteraard de nodige opvolging. Ook zij die reeds uit voorgaande werkprogramma's dateerden of die los werden gepubliceerd. Na de publicatie van het Werkprogramma voor 2023 werd ook het ambtelijk coördinatieproces voor de prioritaire dossiers opgestart en eind 2022 ontving ik een voorstel van mijn administratie.

Mijn diensten namen deel aan tal van intern-Belgische coördinatievergaderingen om bij te dragen aan de standpuntbepaling.

De werkzaamheden in het kader van het Europees Semester 2022 werden tijdig afgerond. Er werd een Vlaams Hervormingsprogramma opgesteld en een bijdrage geleverd aan het Nationaal Hervormingsprogramma.

De Vlaamse bijdrage aan het Plan voor Herstel en Veerkracht werd door het DKBUZA en het departement FB gecoördineerd. De indiening van de eerste betalingsaanvraag werd uitgesteld naar begin 2023 o.m. ingevolge van interfederale mijlpalen.

Een volwaardige, meer zelfstandige rol voor Vlaanderen binnen het Europees besluitvormingsproces

Ik bleef hameren op het belang van directe contacten tussen Vlaanderen en de Europese instellingen. Ik bezorgde het Vlaams Hervormingsprogramma 2022 in het kader van het Europees Semester aan de Europese Raad, de Europese Commissie, het Europees Parlement, het Comité van de Regio's en het Europees Economisch en Sociaal Comité. Daarnaast werd het Vlaams Hervormingsprogramma ook rechtstreeks bezorgd aan de OESO. De Vlaamse Vertegenwoordiging bij de EU faciliteerde contacten tussen (kabinetten van) Vlaamse ministers met (kabinetten van) Eurocommissarissen, bv. Demir-Timmermans, Diependaele-Gentiloni, Somers-Schinas, Brouns-Wojciechowski, ... en mijn eigen kabinet met dhr. Vandenberghie die kort daarna DG CLIMA zou worden. Die vergaderingen werden gebruikt om Vlaamse standpunten proactief voor te stellen en de belangen van Vlaanderen zoveel mogelijk in de initiatieven van de Commissie te laten meenemen. Daarnaast houden mijn diensten ook zelf structurele contacten met de Vertegenwoordiging van de Commissie in België en in functie van dossiers met specifieke contactpersonen binnen de Europese Commissie. De Vlaamse Vertegenwoordiging zette ook in op het bekendmaken van Vlaamse best practices in EU-middens, bv. via het evenement "Never too cool for school" over de rol van hoger onderwijs in levenslang leren of door de aanpak van Vlaanderen te duiden bij de Commissie in de voorbereiding van de verordening kortetermijnverhuur.

Binnen de ICBB werd verder gesproken over de aanpassingen van de Samenwerkingsakkoorden. Er werden een nieuwe werkgroepen opgericht om de verschillende vragen van de entiteiten voor de aanpassing van het Samenwerkingsakkoord EU in kaart te brengen. Zelf bleef ook de opname van de Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiger bij de EU in de Belgische delegatie voor de Europese Raad bepleiten. Hier werd recent een belangrijke stap gezet met de structurele opname van de deelstaten in de delegatie.

Ik heb ook verder ingezet op informatievoorziening over EU-beleid naar belanghebbenden. Mijn diensten onderhielden regelmatige contacten met diverse belanghebbenden. Maandelijks konden zij ook kennisnemen van de Maandelijkse Mededeling over de ontwikkelingen in de Raad van de EU die ik op de Vlaamse Regering agendeerde.

Het proces voor de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met VLEVA werd afgerond eind 2022. De nieuwe overeenkomst werd plechtig ondertekend tijdens het gezamenlijk nieuwjaarsevent van VLEVA en de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de EU.

Het Europees besluitvormingsproces is beter bekend binnen de Vlaamse overheid

Het vormingsprogramma in het kader van het EU-voorzitterschap werd voorbereid door mijn diensten. Dit zal in 2023 in uitvoering gaan. Verder werd via uitwisseling

tussen de verschillende entiteiten van de Vlaamse overheid, onder meer via het Strategisch Overlegorgaan Internationale Aangelegenheden, verder ingezet op de EU-reflex. Een aantal collega's deed een stage bij de Europese Commissie.

EU-regelgeving tijdig en correct omzetten

Er was ook in 2022 een [maandelijke rapportering aan de Vlaamse Regering](#) over de stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers.

Er was een groot aantal dossiers met omzettingsvertraging. Enkele pijnpunten zijn te lange bevoegdheidsdiscussies, nog te weinig proactieve actie, de samenwerking met FOD loopt soms stroef en problemen/vertragingen in de procedure worden laat opgemerkt/meegedeeld. Eerste stappen om deze pijnpunten weg te werken zijn genomen, in 2023 zal dit proces verder doorlopen en zullen indien nodig bijkomende acties genomen worden.

Tijdens de tweede helft van 2022 was er een grote stijging in het aantal inbreukdossiers. Er wordt volop gewerkt om deze dossiers correct en binnen redelijke termijn op te lossen. Zo worden/werden tools en afspraken gemaakt om de opvolging en ondersteuning te verbeteren.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP](#) gekoppeld

OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg

Vlaanderen heeft sterke banden met zijn buurlanden

Er waren een twintigtal ontmoetingen tussen Vlaamse en Nederlandse ministers, waaronder de zending van mezelf naar Den Haag op 10 oktober (ontmoeting met MP Rutte en minister Hanke Bruins Slot) over versterkte grensregionale samenwerking, die het startschot vormde voor de voorbereidingen voor de Vlaams-Nederlandse top in januari 2023. Voorts zijn er ook talrijke ambtelijke en parlementaire contacten geweest.

Voor Duitsland noteren we de Gezamenlijke regeringszitting met Noordrijn-Westfalen in maart 2022, met daarna ook het structureel georganiseerd ambtelijk trekkeroverleg ter opvolging daarvan (te Düsseldorf), met onder meer OMG, ABB, WVG, MOW, EWI en het DKBUZA (coördinatie) vanuit de Vlaamse overheid. In dit kader stuurden ik en mijn collega MP Würst een brief over het belang van regio's in de EU naar de voorzitters van de Conferentie over de Toekomst van Europa. Voorts waren er de zendingen naar Saksen in november en Berlijn in oktober. Tot slot noteren we de VOKA missie naar Duisburg/Düsseldorf in september 2022, evenals inkomende zendingen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en parlementaire fracties.

Acht Vlaamse delegaties hebben Frankrijk aangedaan om de banden met Frankrijk te onderhouden, waaronder 1 bezoek van mezelf (Festival van Avignon), 1 bezoek van minister Mathias Diependaele, 4 ambtelijke bezoeken, 2 werkbezoeken (PXL Hasselt en justitiehuisen). Verder was er ook aandacht voor culturele diplomatie zoals het circusplatform in Hauts-de-France, meerdere kunstenfestivals zoals de Biënnale van Lyon, en kleinere culturele evenementen.

Aan de grensoverschrijdende relaties met Noord-Frankrijk is blijvend gewerkt, onder meer door ambtelijke of diplomatieke deelnames aan de vergaderingen van de EGTS'en, van diverse werkgroepen voor grensoverschrijdende tewerkstelling en de onderhandelingen over een verdrag over een grensoverschrijdende poldergebied De Moeren.

Er is eind 2022 tevens een samenwerkingsprogramma afgesloten met Frankrijk voor de periode 2023 – 2025 als invulling van het samenwerkingsakkoord inzake cultuur, onderwijs, onderzoek, wetenschap, jeugd en sport.

Vlaanderen vindt inspiratie in het Noorden

In het kader van de operationalisering visienota 'Vlaanderen en het Noorden' heb ik een aantal zendingen ondernomen: Noorwegen en Zweden (maart), Litouwen (mei), Ierland (september), deelname staatsbezoek aan Litouwen (oktober), Estland en Finland (november), waardoor ik op Letland na intussen alle doellanden met een officieel bezoek heb aangedaan. De betrokken buitenlandposten hebben evenzeer een reeks bijkomende Vlaamse delegaties (ministerieel, parlementair, ambtelijk, middenveld) mogen ontvangen.

Verdere opvolging en tenuitvoerlegging van het EU-VK-akkoord, waarbij rekening gehouden wordt met de Vlaamse belangen en aandachtspunten

In het voorjaar werd een visienota voor de relatie met het VK uitgebracht, in aanloop van de Belgische economische missie naar het VK, waaraan ik deelnam. Een oproep voor projecten voor het Brexit Adjustment Reserve werd gelanceerd. De gesprekken tussen de EU en het Verenigd Koninkrijk in het kader van hun Handels- en Samenwerkingsovereenkomst werden van nabij opgevolgd. De zending naar Cardiff en Londen is naar 2023 verschoven. Intussen zijn er voorbereidingen voor een uitgebreid MoU met Wales en verkennende gesprekken voor een MoU met Schotland en Noord-Ierland.

Wereldwijde strategische partnerschappen

De relaties met de (partners in de) Verenigde Staten en Québec bleven in 2022 verder lopen, met aandacht voor de voorbereidingen van zendingen van de minister-president naar Noord-Amerika in 2023. Minister van Omgeving Zuhal Demir ondertekende in augustus te Washington DC een overeenkomst met het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA), het agentschap dat belast is met onder meer de bescherming van het milieu, met oog op samenwerking voor milieubescherming (onder meer in het licht van PFAS/PFOS vervuilingen).

Ik bleef me ook inzetten voor de regionale samenwerking in EU-verband. Samen met Noordrijn-Westfalen schreef ik een brief aan de voorzitters van de Conferentie over de Toekomst van Europa. Ik onderschreef ook mee een verklaring van RLEG voor een sterkere betrokkenheid van regio's met wetgevende bevoegdheden bij de EU-besluitvorming. In het kader van het EU-Voorzitterschap organiseer ik een bijeenkomst van regeringsleiders van sterke innovatieve regio's, voorafgegaan door een voortraject gebaseerd op *strategic foresight* analyse in 2023. Dit alles werd voorbereid in het kader van het project EUVZP.

Op dinsdag 27 september vond in het Vlaams Parlement een netwerkevenement plaats in het kader van het lidmaatschap van Vlaanderen bij de Mekong River Commission for Sustainable development (MRC). Het evenement werd georganiseerd door het DKBUZA, MOW, OMG, FIT en FITA. De CEO van MRC, Dr. Anoulak Kitthikhoun, net als meerdere ambassadeurs van de lidstaten (Cambodja, Laos, Vietnam, Thailand) van MRC namen hier actief aan deel. Dit seminarie verdiept de samenwerkingsopportuniteiten rond duurzaam waterbeheer tussen Vlaanderen en de Mekongregio. Beide regio's hebben gelijkaardige uitdagingen in thema's als navigatie, droogte/overstroming, klimaatverandering, en zoeken samen naar oplossingen. Deze samenwerking biedt een voedingsbodemp voor overheden, bedrijven en kennisinstellingen. Een honderdtal Vlaamse actoren hebben zich dan ook gemeld voor dit evenement en betonen interesse voor samenwerking in dit kader.

Uit de Vaste Gemengde Commissie Vlaanderen-Zuid-Afrika (24/3/22) volgden een joint communiqué en 'one pagers' vanuit de technische werkgroepen die de samenwerking met Zuid-Afrika verder vorm geven. Ik ondernam een zending naar

Zuid-Afrika (4-8/4/22) , waarna ook een ontvangst van de ambassadeur van Zuid-Afrika (30/6/22) plaatsvond. Het najaar is vooral gekenmerkt door de voorbereiding van het staatsbezoek naar Zuid-Afrika in 2023, evenals de ontvangst en de ondertekening van een MoU met de Zuid-Afrikaanse provincie West-Kaap.

Vlaanderen behartigt zijn belangen in het multilaterale kader

We namen deel aan het intrafedeeraal overleg (Coormulti). DKBUZA coördineerde de voorbereiding hiervan binnen de Vlaamse overheid en wakkerde de multilaterale reflex aan bij de verschillende departementen van de Vlaamse overheid. Daarnaast stelde DKBUZA ook expertise ter beschikking.

De budgetbesprekingen binnen de multilaterale organisaties werden opgevolgd en de beleidsagenda's van multilaterale organisaties werden pro-actieve gescreend. Doorlopend werd ingezet op opvolging en coördinatie van beleidsdomeinoverschrijdende thema's of dossiers.

Er werd verdergewerkt aan een optimalisering van de infoverspreiding vanuit de multilaterale organisaties en experts van de Vlaamse overheid werden toegeleid naar relevante werk-of adviesgroepen, kandidaturen en informatiebronnen. De rol van de OESO als policy path finder binnen de Vlaamse overheid werd verder gepromoot (o.m. deelname aan OESO-comités en werkgroepen als katalysator voor onderbouwd en innovatief Vlaams beleid).

In 2022 werd een nieuwe bijdrage verleend aan de trustfondsen bij de IAO en Unesco, die door DKBUZA worden beheerd. In het voorjaar werden de middelen binnen het Vlaamse Unesco Trustfonds (FUT) aangewend voor drie projecten. DKBUZA identificeerde verschillende subsidieerbare projecten voor de subsidiebundel begroting buitenlands beleid. DKBUZA volgde de verdere afwikkeling van de gesubsidieerde projecten mee op en probeerde waar opportuun Vlaamse expertise te injecteren.

Rapportages aan multilaterale organisaties werden gecoördineerd of gefaciliteerd, o.m. de Vlaamse bijdrage aan de OESO landenrapportage en de Vlaamse bijdrage aan de VNR.

We gaven subsidies aan Vlaamse jongeren om een stage te doen in een multilaterale organisatie zodat ze gestimuleerd worden om in hun carrière een internationale ervaring op te doen. We wijzigden de regelgeving van het Flanders Trainee Programme om het aan te passen aan de veranderde context en de behoeften van vandaag. We legden daarvoor een voorbereidend traject af met multilaterale organisaties en Vlaamse onderwijsinstellingen.

Het jaarverslag 2021 van de Vlaamse Unescocommissie is tijdig neergelegd in het voorjaar van 2022. In het najaar werden de nieuwe leden aangesteld door de Vlaamse Regering, waaronder een nieuwe voorzitter prof. Anne De Paepe, na het einde van het mandaat van prof. Marc Vervenne, thans erevoorzitter.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd

Vlaanderen draagt de waarden die in de mensenrechtenverdragen vervat zijn uit in zijn internationale beleid

Schendingen van mensenrechten werden op bilaterale, Europese en multilaterale fora aangekaart zodat gekend is dat Vlaanderen belang hecht aan het respecteren

van de mensenrechten. In relevante dossiers voor (ministeriële) zendingen en ontvangsten werd mensenrechteninfo verwerkt.

In 2022 werd gerapporteerd aan internationale controlemechanismen van de Verenigde Naties en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en werden vragen hierover beantwoord. De verschillende betrokken entiteiten binnen de Vlaamse overheid werden ingelicht over de openstaande aanbevelingen .

Vlaamse bedrijven ondernemen op een internationaal maatschappelijk verantwoorde wijze

De ontwikkeling van nieuwe EU-regelgeving over Corporate Sustainable Due Diligence werd opgevolgd, hierbij werden de Vlaamse belangen behartigd. De werkzaamheden m.b.t. het juridisch bindend instrument 'Bedrijven en Mensenrechten' van de VN werden opgevolgd. Aan de opmaak van een tweede nationaal actieplan bedrijven en mensenrechten werd actief meegewerkt binnen de intrafederale werkgroep "maatschappelijke verantwoordelijkheid" van de Interdepartementale Commissie voor Duurzame Ontwikkeling (ICDO).

DKBUZA nam actief deel aan de stuurgroep van het Convenant Trustone die de naleving van het initiatief Trustone opvolgt zodat mensenrechtenschendingen in de natuursteensector worden tegengegaan.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei

De Vlaamse belangen inzake zowel handelsakkoorden als regelgevende handelsdossiers werden steeds zorgvuldig in kaart gebracht. Via de Werkgroep Handels- en Investeringsbescherming werden Vlaamse posities voorbereid. Vlaanderen spoorde de Commissie verder aan om handelsakkoorden te sluiten, in het bijzonder ook gegeven het belang ervan om via diversificatie van handelsstromen ook de afhankelijkheden te verminderen. Ik heb dan ook het politieke akkoord tussen de EU en Nieuw-Zeeland in juni 2022 verwelkomd in afwachting van de verdere goedkeuringsprocedures. De onderhandelingen tussen de EU en India werden nieuw leven ingeblazen. Daartoe maakten we ook een update van de Vlaamse belangennota.

Mijn diensten maakten ook deel uit van de Belgische delegatie voor de 12^{de} Ministeriële Conferentie van de Wereldhandelsorganisatie (WTO) en volgden er vanop de eerste lijn de onderhandelingen.

Na de Vlaamse bijdrage aan de Trade Policy Review en het uitbrengen van de nieuwe Commissiemededeling in 2021 werd de Vlaamse belangen verder verdedigd in het kader van de uitwerking hiervan, in het bijzonder met betrekking tot non-papers over handel en duurzame ontwikkeling, alsook de handelsaspecten van landbouw.

Ik bleef me inzetten voor het gelijk speelveld via handelsverdedigingsinstrumenten (bv. onderhandelingen over vrijwaringsmaatregelen voor staal, de verordening buitenlandse subsidies en het anti-dwanginstrument) en het *Market Acces Advisory Committee* om handelsbelemmeringen aan te kaarten. Ik was dan ook verheugd om te zien dat de jarenlange inzet van Vlaanderen om de onterechte anti-dumpingmaatregelen van Colombia op diepvriesfrietten aan te kaarten bij de Commissie, en zo bij de WTO, werd beloofd. De EU won deze zaak immers, en dit werd eind 2022 ook in beroep bevestigd. Daarnaast ging mijn bijzondere aandacht naar het concurrentievermogen van de Europese industrie. De context van de

COVID-19-crisis, de oorlog in Oekraïne en de energiecrisis in combinatie met maatregelen in andere landen zoals de *Inflation Reduction Act* in de VS zette onze positie immers onder druk. Deze thematiek overstijgt het handelsbeleid, en dus heb ik binnen de regering het voortouw genomen om hierover een visienota op te stellen. Deze werd goedgekeurd op 3 februari 2023. In het algemeen werd sterk ingezet op het bewaken van de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU, bv. de Chips Act, de werkzaamheden inzake kritieke grondstoffen, het mechanisme voor koolstofcorrectie aan de grens, ontbossingsvrije waardeketens, de zorgplichtverordening, de dwangarbeidverordening, enz.

Wat bilaterale investeringsakkoorden betreft, was het wachten op de Luxemburgse feedback op de nieuwe BLEU-BIT-modeltekst. De EU-China-investeringsovereenkomst bleef in de ijskast.

Mijn diensten bleven ook het samenwerkingsmechanisme in het kader van de Europese verordening rond de screening van buitenlandse directe investeringen nauwgezet opvolgen. Intern-Belgisch werd eind 2022 een akkoord bereikt in het Overlegcomité over een Samenwerkingsakkoord tot oprichting van een interfederaal screeningsmechanisme. Mijn diensten zijn ook gestart met de voorbereiding van de Vlaamse deelname en nemen hierbij deel aan twee voorbereidende interfederale werkgroepen onder leiding van de FOD Economie.

SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland

OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak

Vanaf eind maart 2022 heeft het persbureau Belga dagelijks Engelstalige berichten over de actualiteit in Vlaanderen verspreid naar buitenlandse nieuwsmedia en naar internationale instellingen en ambassades. Het persbureau kreeg daarvoor de financiële steun van de Vlaamse overheid. De focus ligt in de eerste instantie op de buurlanden en de rest van het Europese continent. Maar het is ook de bedoeling om buiten Europa samenwerkingen met nieuwsbedrijven en -platformen aan te gaan.

De internationale communicatie rond Vlaamse Veerkracht stond in 2022 op een laag pitje door de oorlog in Oekraïne en de heroriëntering van de strategie. We hebben echter wel telkens alle nieuwe inhoud op de site (monitoringsmoment en verhalen) naar het Engels vertaald. Op die manier is er een mooie anderstalige pagina waar naar kan verwezen worden <https://www.vlaanderen.be/en/authorities/flemish-resilience>. Bovendien hebben we geprobeerd om voor elk zendingsdossier, gekoppeld aan de thema's van de zendingen (zoals waterstof of blue deal) input aangeleverd over Vlaamse Veerkracht.

Op 14 februari 2022 werd de eerste oproep gelanceerd voor het indienen van aanvragen voor een studiebeurs binnen [het Fayat beurzenprogramma](#) en dit voor het academiejaar '22-'23. Een Fayatbeurs ondersteunt talentvolle studenten om een bijkomende master te behalen aan een buitenlandse topinstelling. De aanvragen die werden ingediend via een hiervoor ontworpen digitaal platform, werden beoordeeld door een externe jury. 26 kandidaten werden geselecteerd. Hiervan werden uiteindelijk 23 laureaten toegelaten tot de respectievelijke topinstellingen. Het betreft topinstellingen in Australië, Frankrijk, Nederland, het VK en de VS. Studenten met een Fayatbeurs dienen ook een rol in te vullen als 'ambassadeur voor Vlaanderen'. Hierbij worden ze ondersteund door de Vlaamse diplomaten in de betrokken gastlanden.

In september 2022 werd een nieuwe oproep van het Fayat-beurzenprogramma gelanceerd, voor het academiejaar '23-'24. De selectieprocedure van deze oproep wordt afgerond in het voorjaar 2023.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IB-WT – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN](#) gekoppeld.

OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie

De nieuwe Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen in Kopenhagen kwam in 2022 op kruissnelheid. Er werden postspecifieke instructies opgemaakt en goedgekeurd. In 2022 werden volgende werkbezoeken uit Vlaanderen door de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen in Kopenhagen ondersteund: 2 werkbezoeken van mezelf aan Noorwegen, Zweden en Finland, 1 werkbezoek van minister Somers aan Denemarken en Zweden, 1 studiebezoek van de Commissie voor Binnenlands Bestuur, Gelijke Kansen en Integratie van het Vlaams Parlement aan Denemarken en Zweden en 1 studiebezoek van een parlementaire fractie van Kamer, Senaat en Vlaams Parlement over migratie en integratie aan Denemarken. Via gerichte contacten, en via deelname aan evenementen en via organisatie van eigen evenementen werd al een eerste breed netwerk uitgebouwd in Denemarken, Finland, Zweden en Noorwegen.

Er is een werkgroep opgericht om de bestaande goede samenwerking tussen de Vlaamse buitenlanddiensten actief op post naar een nog hoger te tillen. De terugkeerdagen voor het diplomatieke netwerk kregen een diepgaande strategische focus. Er vonden themedebatten met mezelf plaats (Oekraïne, digitalisering, klimaat en energie), alsook sessies met vakdepartementen en Vlaamse belanghebbenden (digitalisering, havenstrategie, OVAM, waterstof, artificiële intelligentie).

In 2022 is het DKBUZA opnieuw van start gegaan met de externe doorlichting van de Diplomatieke vertegenwoordigingen van Vlaanderen (DVV). Daarvoor werd de lopende raamovereenkomst met Ernst & Young (EY) aangesproken. Een eerste DVV (Genève) werd doorgelicht in 2022. Drie andere DVV zullen in 2023 door EY worden doorgelicht.

In 2022 werden door de Vlaamse Diplomatieke academie 28 leeractiviteiten aangeboden over 18 verschillende onderwerpen. Samen goed voor een kleine 220 lessen, verspreid over 48 werkdagen. In totaal hebben 73 collega's deelgenomen aan één of meer opleidingen, samen goed voor 275 deelnames en 2132 uren aan opleiding. In dezelfde periode hebben acht collega's samen 53 weken praktijkstage gelopen in acht Vlaamse diplomatieke posten.

Na een succesvolle aanwerving van 9 kandidaat-adjunct diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen, werden de voorbereidingen van de eerste rotatie van adjunct DVV, gepland voor de zomer van 2023, opgestart.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN](#) gekoppeld.

OD 2.3.: Protocol

Informeel top van Vlaanderen

Op dinsdag 8 november kwam De Informele Top van Vlaanderen voor de 14de keer samen in de Opera in Gent. Honderden decisionmakers uit de bedrijfswereld, de politiek, de academische wereld en het culturele veld, verzamelden rond het thema

'The Energy Affair: Can we stand the heat?'. Zowel het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken als FIT namen als partner hieraan deel.

Internationaal bezoekersprogramma "Flanders Inspires"

Van 10 tot en met 14 oktober ging het 'Flanders Inspires International Visitors Programme' van start, een programma op maat van 8 zorgvuldig geselecteerde buitenlandse topmensen in de logistieke sector. Daarbij lag de focus op wat Vlaanderen te bieden heeft op het gebied van 'slimme en duurzame oplossingen voor de logistieke keten'.

Onthaalbeleid voor nieuwe ambassadeurs

Vlaanderen hecht veel belang aan goede bilaterale relaties en wil de banden met de diplomatieke wereld voortdurend versterken. In het kader van het onthaalbeleid voor nieuwe ambassadeurs, zette het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken in 2022 drie initiatieven op touw.

De organisatie van taallessen Nederlands maakt al bijna twintig jaar deel uit van dit aanbod. Door kennis te maken met het Nederlands kunnen de ambassadeurs beter de politieke, economische en culturele actualiteit volgen via Nederlandstalige informatiebronnen.

Op 21 april 2022 organiseerde het Departement voor het eerst een kennismakingsmoment met de Vlaamse overheid voor de nieuwe ambassadeurs. Op het programma stonden een aantal infosessies om hen een klare kijk te geven op de plaats en rol van Vlaanderen binnen de Belgische institutionele context en in de werking van de Vlaamse overheid. Tevens werden een aantal belangrijke beleidsdossiers onder de aandacht gebracht.

In opvolging van dit kennismakingsmoment vond op 13 september 2022 een kennismakingstrip naar Leuven plaats. Op het programma stond een rondleiding bij IMEC, één van Vlaanderens strategische onderzoekscentra. Dit werd gevolgd door een bezoek aan de Katholieke Universiteit Leuven.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL](#) gekoppeld.

SD 3: Controle op de handel in strategische goederen

OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole

Ex ante ruling instrumenten

Bij bedrijfsgesprekken wordt sinds 2022 systematisch gewezen op het bestaan van de verschillende ex ante ruling instrumenten. Het instrument indicatieve inlichting, waarbij bedrijven snel en efficiënt over de toelaatbaarheid van een transactie een eerste indicatie kunnen krijgen, is uitgerold. De eerste aanvragen zijn beoordeeld.

Ik heb ook initiatieven genomen om bedrijven te responsabiliseren om zelf de toelaatbaarheid van transacties na te gaan op basis van een aantal richtinggevende objectieve elementen. Het ICP beleid werd geoptimaliseerd: een nieuwe brochure is gepubliceerd en een nieuwe interne aanpak is uitgerold met een bijkomende focus op due diligence inzake mensenrechten.

Richtlijnen omtrent de nieuwe dual use Verordening

De dienst Controle Strategische Goederen van het DKBUZA neemt actief deel aan de verschillende technische werkgroepen die de implementatie van de verordening

op Europees niveau ondersteunen. De activiteiten van die werkgroepen verliepen in 2022 op een laag pitje gezien prioriteit werd gegeven aan de Ruslandsancties.

De basisopleiding dual-use voor externen en douane werd dit jaar geactualiseerd en ook het dual-use bedrijvenseminarie kreeg een nieuwe, meer interactieve aanpak. Daarnaast werd in de eerste jaarhelft een actieve rol op genomen in talrijke informatiesessies naar aanleiding van de bijkomende (Wit-)Ruslandsancties. In het najaar werd gestart met actieve outreach in het kader van het European Defence Fund (EDF).

Ook de basisopleiding militaire goederen werd gecontinueerd en de dienst organiseerde en nam deel aan verschillende outreach-activiteiten over handel in civiele vuurwapens, dual-use en defensie gerelateerde goederen.

Door de impact op de werklast van de Ruslandmaatregelen, wacht bepaalde bewustmakingsinformatie voor Vlaamse ondernemingen, met in het bijzonder de Vlaamse ICP richtlijnen voor dienstverleners bij dual use uitvoer, echter nog op verdere geplande actualisatie.

Optimalisering ICP-screenings en koppeling met "Authorized Economic Operators
De interne aanpak voor ICP screenings werd geoptimaliseerd. Formeel overleg met de douane over de koppeling tussen ICP-screening en AEO dient nog opgestart te worden.

Toegang van de gewestelijke overheden tot het Centraal Wapenregister

De aanvraag voor toegang werd gedaan in overleg met de verbindingsofficier van de politie bij de Vlaamse overheid, maar kreeg een negatief advies van het college van Procureurs-Generaal en van het Controleorgaan op de politionele informatie COC wegens te beperkte motivering.

Nieuwe afspraken over samenwerking met de Vuurproefbank realiseren (samen met de andere gewesten)

Op voorstel van het Vlaams Gewest werd met het Waals en Brussels Gewest overeenstemming bereikt over de doelstellingen van een structureel samenwerkingsverband met de Vuurproefbank en initiatief genomen tot een contactname met de voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vuurproefbank om uit de impasse te geraken.

Herevalueren impact Benelux-verdrag op intra-Benelux verkeer van strategische goederen (samen met andere lidstaten)

De problematiek is aangekaart bij het Benelux secretariaat, deze heeft het opgenomen in haar jaarplan 2023 en zal hier verder initiatief in nemen.

Autoriseren van niet-vergunningsplichtige internationale handel van strategische goederen

Sinds de Russische invasie in Oekraïne is het aantal vragen over mogelijk niet-geautoriseerde transacties sterk gestegen. Na een piek in het voorjaar, blijft het aantal vragen op weekbasis meer dan het dubbele hoger dan voor februari 2022, wat een zware belasting – met name voor de technische cel – van de dienst met zich meebrengt.

OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid

Stappenplan met de Douane voor de gezamenlijke aanpak van controle op vermoedelijke doorvoer zonder over- en herlading van defensiegerelateerde producten

Een ontwerp samenwerkingsprotocol is overgemaakt aan de douane en werd besproken. De tekst wordt verder verfijnd en getoetst aan de werking op het terrein.

Opstellen van stroomschema met dienstverleners zoals scheepsagenturen en rederijen als richtlijn over het vaststellen van de eventuele vergunningsplicht bij doorvoer zonder over- en herlading van defensiegerelateerde producten

De ontwerprichtlijn is in 2022 afgetoetst met de eerder betrokken belanghebbenden en wordt nu verder gefinaliseerd.

Bestendinging van samenwerking met referentie-mandatarissen

Contactpunten bij het Openbaar Ministerie zijn geïdentificeerd en de actuele individuele gegevens worden verzameld.

Bekrachtigen van afspraken met het College van Procureurs-Generaal over de strafrechtelijke en administratieve afhandeling van misdrijven.

De ad hoc werkgroep wapenhandel is geactiveerd door het College van Procureurs-generaal. De gesprekken over werkafspraken met het Vlaams Gewest lopen.

Controleren van naleven vergunningsvoorwaarden voor internationale handel van strategische goederen

De toezichthouder ziet hier op toe. Er gebeurde een aanpassing aan het digitaal loket om de opvolging van de voorwaarden administratief te vereenvoudigen.

Handhaven van niet-naleving van vergunningen handel van strategische goederen van en naar het buitenland

De interne werking is actief, identificeert de types inbreukdossiers en brengt de stappen in kaart die genomen moeten worden om het handhavingsbeleid te structureren, bepaalt prioriteiten en brengt focus aan.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN](#) gekoppeld.

OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen
Evaluatie en herziening regelgeving

De noodzakelijke aanpassingen aan het dual use besluit zijn geïdentificeerd, maar de regelgevende procedure werd in 2022 nog niet opgestart. Een overzicht van noodzakelijke en wenselijke wijzigingen aan het wapenhandeldecreet werd bijgehouden, maar optimalisatie van het decreet wordt voorlopig niet opgestart.

Deelnemen aan EU-exportcontroleorganismen en andere Europese fora en internationale regimes

We namen een actieve rol op in diverse internationale fora met het oog op het aligneren van de internationale ontwikkelingen op de Vlaamse belangen, het uitdragen van Vlaamse goede praktijken en het benchmarken van het Vlaamse beleid.

Opbouwen en delen van kennis op het vlak van handel in strategische goederen

Vlaanderen deelt zijn kennis en expertise in internationale context. In de marge van de ATT bijeenkomsten werd een event rond doorvoer mogelijk gemaakt, en het ATT fonds werd ondersteund. In het kader van de EU Partner2Partnerprojecten deelden Vlaamse experts hun kennis via regionale outreachevents. Deze boden ook gelegenheid om het Vlaamse beleid te benchmarken.

**Budgettair kader voor het begrotingsjaar
BUITENLANDS BELEID, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	7.921	7.934	7.685	7.921	8.184	7.571
Toe-lagen IS	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
Overige LE, PA, andere	250	250	71	250	250	71
Totaal	9.211	9.224	8.796	9.211	9.474	8.682

Inhoudelijke toelichting:

Het verschil tussen 2e BA en 2e BA JR betreft het overgedragen saldo van het fonds Wapenhandelgerelateerde boeten. Voor het VEK speelt bijkomend een overdracht van 250 keuro vanuit het werkingsartikel onder apparaat.

De begrotingsuitvoering van het ISE buitenlands beleid bedraagt 95% voor de VAK en 92% voor de VEK.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SNAAI B-OP – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel geeft de ontvangsten naar aanleiding van het afsluiten van rollende fondsen van de (adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	110	0	0
BU	121	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten vielen iets hoger uit dan gepland door nog een extra afsluiting van een rollend fonds tijdens het jaar 2022.

SA0-9SNAAI B-OW – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel worden de ontvangsten i.v.m. de rollende fondsen geboekt, o.a. intresten, creditnota's, terugvorderingen BTW.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	98	0	0
BU	17	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De uiteindelijke ontvangsten liggen lager dan begroot door vertraging in de terugvorderingen en de verwerking ervan. De niet in 2022 geboekte ontvangsten zullen in 2023 op dit artikel worden aangerekend.

SA0-9SNAAI D-OW – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit artikel worden terugvorderingen aangerekend van te veel of ten onrechte toegekende subsidies of van andere ontvangsten m.b.t. het buitenlands beleid en Europese aangelegenheden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	20	0	0
BU	32	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten betreffen teruggevorderde subsidies.

SA0-9SNAID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit WT-artikel opgenomen bij ontvangsten wordt gebruikt om waardeverminderingen op ontvangsten te boeken. In de middelenbegroting bestaat dit WT-artikel niet.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	0	0	0
BU	-1	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Het betreft een correctie van 1 keuro op een vordering.

SA0-9SNATIG-OW – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. De ontvangsten zijn administratieve geldboetes in uitvoering van het Wapenhandeldecreet van 15 juni 2012. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SNA4IG-OW.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	0	5	0
BU	0	0	0

Inhoudelijke toelichting:

In 2022 werden op dit fonds geen ontvangsten gerealiseerd.

Uitgaven

SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland](#), [OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie](#).

Het artikel omvat de kapitaalsuitgaven waarmee de rollende fondsen van de Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten worden gespijsd wanneer deze op een post starten. Deze rollende fondsen moeten de (adjunct) vertegenwoordigers bij het verlaten van de post terugbetalen. Tijdens hun verblijf op de post doen de (adjunct) vertegenwoordigers allerlei uitgaven en dienen hiervoor afrekeningsstaten in. Op basis waarvan doet het hoofdbestuur bijstortingen aan de betrokkenen waardoor hun fonds weer aangevuld wordt tot het oorspronkelijke bedrag van maximumbedrag van 60 keuro per vertegenwoordiger.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	250	250	71	250	250	71

Inhoudelijke toelichting:

De begrotingsuitvoering voor 2022 bedraagt 28% voor de VAK en VEK. Deze lage bestedingsgraad heeft te maken met het lage aantal personeelwissels op de diplomatieke posten in 2022.

SA0-1SNA2IB-WT – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland](#), [OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak](#).

Het artikel heeft betrekking op initiatieven van de Diplomatieke Vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten ter uitvoering van activiteiten en projecten in hun ambtsgebied. Daarnaast geeft het ook de uitgaven voor internationale communicatie. Voor 2022 betreft dit specifiek de uitgaven het opgestarte project 'internationale nieuwsdienst Vlaanderen'.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.789	1.657	1.464	1.789	1.907	1.792

Inhoudelijke toelichting:

Er werd 132 keuro VAK/VEK van dit artikel herverdeeld naar het begrotingsartikel SA0-1SNA2ID-WT en 250 keuro VEK herverdeeld vanuit het werkingsartikel SA0-1SAX2ZZ-WT onder apparaat naar dit artikel.

In 2022 werd 88% van de VAK vastgelegd en 94% van de VEK vereffend.

Op 27 januari 2022 werd de opdracht 'internationale nieuwsdienst voor Vlaanderen' gegund aan firma Belga news agency voor een jaarlijkse kostprijs van 400 keuro.

SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid](#), [OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg](#) en [OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd](#).

De kredieten op dit begrotingsartikel worden aangewend ter uitvoering van het Vlaams Buitenlands Beleid. Voorbeelden zijn de participatie van de Vlaamse Regering in twee EGTS-samenwerkingsverbanden en de ondersteuning van de Vlaamse coördinator voor de samenwerking met Noord-Frankrijk, de ondersteuning van initiatieven op het vlak van academische, culturele en economische diplomatie en projecten gericht op de mensenrechtenproblematiek en democratisering. Ook de subsidie aan Vlamingen in de Wereld en aan VITO voor de projectopvolging van G-STIC worden aangerekend op dit begrotingsartikel. Daarnaast worden deze middelen aangewend om lidmaatschapsbijdragen bij verschillende organisaties te financieren, alsook de ondersteuning van bepaalde activiteiten in samenwerking met de expat- en diplomatieke gemeenschap. Verder worden ook de uitvoering van het werkprogramma van de Vlaamse UNESCO commissie, de bijdrage aan de UNESCO en IAO Trustfondsen en de subsidies aan personen voor stages bij internationale organisaties, alsook in het kader van het internationaal beurzenprogramma voor topstudenten (Fayat) aangerekend op dit artikel.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	5.883	6.015	6.012	5.883	6.015	5.579

Inhoudelijke toelichting:

Het VAK en VEK van dit artikel steeg met 132 keuro ingevolge een herverdeling vanuit het begrotingsartikel SA0-1SNA2IB-WT.

De begrotingsuitvoering bedraagt 100% voor de VAK en 93% voor de VEK.

SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland, OD 2.3.: Protocol](#).

De kredieten worden ingezet voor het ontvangen van buitenlandse gasten en het organiseren van verschillende evenementen met internationale uitstraling die Vlaanderen op de kaart zetten.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	244	244	209	244	244	200

Inhoudelijke toelichting:

De begrotingsuitvoering belooft 86% voor de VAK en 82% voor de VEK.

Professionele ondersteuning en begeleiding werd gegeven bij high-level ontvangsten door de minister-president, door de andere ministers van de Vlaamse Regering en door de secretaris-generaal van het departement. Voor de ondersteuning van de zendingen van onze minister-president en andere leden van de Vlaamse Regering werden de protocollaire regels uit het draaiboek toegepast. Wat betreft de nieuwjaarsreceptie voor het diplomatieke korps moest geschakeld worden naar een alternatief gezien een fysiek event niet was toegelaten door de geldende coronamaatregelen. De 11 juli-viering, met inbegrip van het uitreiken van de eretekens, werd gerealiseerd. De reeks taallessen voor de nieuwe ambassadeurs werd afgerond. Een eerste editie van de andere events in het kader van het onthaalbeleid voor nieuwe ambassadeurs werd uitgerold en georganiseerd. In de maand oktober 2022 werd het 'Flanders Inspires International Visitors Programme' binnen het thema 'logistiek' uitgevoerd.

SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA).

Het is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid](#), [OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid](#).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040

Inhoudelijke toelichting:

De toelage aan het Vlaams Europees Verbindingsagentschap werd volledig vastgelegd en vereffend.

SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. Het wordt gespijsd vanuit het ontvangstenartikel SA0-9SNATIG-OW.

De uitgavenkredieten van het fonds kunnen worden aangewend voor het toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet, de uitvoering en de handhaving ervan, en voor initiatieven om de compliance van de Vlaamse defensie-industrie, wapenhandelaars en wapenbezitters te bevorderen, zoals informatiesessies en documentatiemateriaal.

Het artikel is gekoppeld aan de [SD 3: Controle op de handel in strategische goederen](#), [OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid](#).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	5	18	0	5	18	0

Inhoudelijke toelichting:

Het VAK en VEK 2e BA-JR omvat het overgedragen saldo vorige jaren ten belope van 18 keuro. Er werden in 2021 geen uitgaven op dit fonds gedaan.

Overige entiteiten onder gezag

Entiteit: nvt

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: nvt

VIII. BELEIDSVELD: ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking bevat één structurelement: Ontwikkelingssamenwerking.

Dit structurelement omvat alle activiteiten met betrekking tot de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking, met inbegrip van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen en de humanitaire actie ter uitvoering van het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking.

SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

Vlaanderen draagt bij aan een innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid

De Vlaamse overheid nam deel aan de Resource Partner Meetings van Flexible Multi-Partner Mechanisme (FMM) van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties in Rome. De nieuwe bijdrage aan het Flexible Voluntary Contribution (FVC) van de FAO 2022-2025 (voormalig FMM-FAO) werd goedgekeurd door de Vlaamse regering. Contacten en informatiedoorstroom tussen het departement L&V en FAO werden verder versterkt. Ook mogelijke acties rond het in de kijker zetten van Vlaams en internationaal landbouwbeleid tijdens EU-voorzitterschap werden onderzocht.

De tussentijdse evaluatie van de lopende landenstrategienota Malawi (2019-2023) werd uitgevoerd met overwegend positieve resultaten. De strategische doelstellingen voor CSP 2024-2029 werden goedgekeurd door beide overheden (Malawi en Vlaanderen) op de Bilaterale Consultatie. Vlaanderen werkt mee aan de oprichting van een nieuw Multi Donor Trust Fund, op voorstel van het Ministerie van Landbouw van Malawi en in samenwerking met de Wereldbank en andere donoren. De administratieve procedure voor het opstarten van dit fonds was in 2022 nog niet afgerond.

Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

Er werd opnieuw een bijdrage voorzien voor het Speciaal Programma voor Reproductieve Gezondheid van UNDP, UNFPA, Unicef, WHO en de Wereldbank.

Op maandag 31 januari werd de 'Vierde landenstrategienota voor ontwikkelingssamenwerking tussen Vlaanderen en Mozambique, 2021-25' ondertekend. De subsidieoproep voor samenwerking met Mozambique die in 2022 gelanceerd werd, werd succesvol afgerond met vier geselecteerde projecten. De Vlaamse Regering gaf op 10 november akkoord voor 2 projecten. De overige 2 zullen begin 2023 aan de Vlaamse regering ter beslissing worden voorgelegd.

Vlaanderen versterkt de welvaart en de toekomstkansen van kwetsbare bevolkingsgroepen in Noord- en Oost-Afrika

De pilootprojecten voor samenwerking met Marokko zijn tijdig vastgelegd in 2022. Een Memorandum of Understanding werd voorbereid en ook de opstart van de onderhandelingen van een verdrag werd voorbereid. Er werden 2 succesvolle administratieve zendingen uitgevoerd in mei en in oktober.

Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen

De humanitaire actie bestaat uit een jaarlijkse bijdrage aan CERF, het VN-noodhulp fonds dat proactief fondsen beheert die bij acute rampen onmiddellijk kunnen worden ingezet. Vlaanderen neemt deel aan de jaarlijkse pledging-conferentie en is de grootste regionale donor van het fonds. Verder wordt er alternerend ook bijgedragen aan rampenpreventie en -paraatheid in de partnerlanden Malawi en Mozambique en aan UNRWA. In 2022 was Malawi aan de beurt. Tot slot zijn er jaarlijks een aantal ad hoc dossiers die worden vastgelegd naargelang de noden. Einde 2022 werd een extra subsidie van 2 miljoen euro vastgelegd voor noodhulpgoederen (voornamelijk generatoren) aan Oekraïne ikv de wintercrisis en de grote schade aan energie-infrastructuur. Deze middelen komen uit de Oekraïneprovisie.

De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen

Hier worden een aantal koepelorganisaties ondersteunt met een groot en divers doelgroepenbereik in Vlaanderen. MO en IPS richten zich op media, via het Vierde Pijler steunpunt worden de particuliere organisaties bereikt, Youca richt zich op jongeren en via VVSG worden de gemeenten betrokken.

Aan deze operationele doelstelling zijn de volgende begrotingsartikels gekoppeld:

- [SA0-1SOA2LA-WT - SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING,](#)
- [SA0-1SOA2LB-WT - VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN en](#)
- [SA0-1SOA2LC-WT - VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT](#)

OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering

De middelen internationale klimaatfinanciering (7 miljoen euro) die voorheen bestemd waren voor het DKBUZA zijn overgemaakt aan G-STIC, beheerd door het departement OMG, en waarmee een algemene subsidie-oproep werd gelanceerd. Dit jaar werden dus geen klimaatprojecten meer gefinancierd die rechtstreeks gelieerd zijn aan de Vlaamse partnerlanden en het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking.

De rapportering internationale klimaatfinanciering is uitgevoerd. De administratieve verwerking van die rapportage is verder geoptimaliseerd. De data zijn permanent beschikbaar via <https://www.fdfa.be/klimaat>

**Budgettair kader voor het begrotingsjaar
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	21.628	24.499	23.324	21.780	22.691	21.176
Toe-lagen IS	611	611	611	776	936	935
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	22.239	25.110	23.935	22.556	23.627	22.111

Inhoudelijke toelichting:

De verhoging van de kredieten van het ISE Ontwikkelingssamenwerking na 2e BA 2022 met 2.871 VAK en 1.071 VEK hebben betrekking op het fonds Ontwikkelingssamenwerking (overgedragen saldo en gespijsde kredieten 2022) en de herverdelingen vanuit de centrale Oekraïne- en loonindexprovisie.

De begrotingsuitvoering bedraagt 95% voor de VAK en 94% voor de VEK. Exclusief het overgedragen saldo van het fonds Ontwikkelingssamenwerking werd 100% vastgelegd en 98% vereffend.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

SA0-9SOATLD-OW – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Het Fonds Ontwikkelingssamenwerking werd opgericht in invoering van artikel 22/2 van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA2013 van 5 juli 2013).

Het fonds wordt gespijsd door:

1° de terugvordering van subsidies of bedragen voor de financiering van overeenkomsten voor ontwikkelingssamenwerking die door de begunstigden niet of op onrechtmatige wijze werden aangewend of waarvan de aanwending onvoldoende wordt verantwoord;

2° vergoedingen van andere publieke donoren voor de realisatie van gezamenlijke programma's en projecten. In de praktijk evolueren we naar meer en meer samenwerking – ook financieel – tussen donoren op het terrein in het kader van concrete programma's en projecten.

Spiegelbeeld langs uitgavenzijde is het begrotingsartikel SA0-1SOA4LD-WT.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	0	200	0
BU	0	27	0

Inhoudelijke toelichting:

De gerealiseerde ontvangsten van het fonds betreft een teruggevorderde subsidie van 27 keuro.

Uitgaven

SA0-1SOA2LA-WT – SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#)

In hoofdzaak gaan de middelen voorzien op dit begrotingsartikel naar programma's en projecten in de prioritaire partnerlanden en de ruimere regio zuidelijk Afrika. Subsidies die in het kader van dit begrotingsartikel worden toegekend kunnen zowel binnen- als buitenlandse begunstigden hebben.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	19.675	21.675	21.659	19.609	19.519	19.359

Inhoudelijke toelichting:

Er werd via het herverdelingsbesluit van de Vlaamse Regering van 16 december 2022 vanuit de Oekraïneprovisie 2.000 keuro VAK en 200 keuro VEK naar dit artikel overgedragen in het kader van humanitaire bijstand aan de slachtoffers van de oorlog in Oekraïne. Daarnaast werd 290 VEK herverdeeld vanuit dit artikel naar de begrotingsartikels SA0-1SOA2LB-WT (130 keuro) en SA0-1SOA2LY-IS (160 keuro).

De begrotingsuitvoering bedraagt 100% voor de VAK en 99% voor de VEK.

Alle vastleggingen 2022 inclusief projectdocumenten kunnen geraadpleegd worden op de ODA-projecten databank [ODA databank projecten](#). Het [ODA rapport 2022](#) biedt een overzicht van de bestedingen.

Voor Malawi betreft het een programma rond landbeheer (Total Land Care, 1.750 keuro) in samenwerking met Ierland, de ondersteuning van het Ministerie van Landbouw via het SDG Acceleration Fund (2.450 keuro) en de bijdrage aan een landbouwonderzoek door IFPRI (100 keuro). Voor Mozambique werden de eerste twee begunstigden van de subsidieoproep vastgelegd: CUAMM (1.500 keuro) en ICRHM (1.500 keuro), de jaarlijkse bijdrage aan het gezondheidsfonds (2 mio €) en een programma voor capaciteitsondersteuning van de provincie Tete in samenwerking met het ITG (750 keuro). Voor Marokko werd een eerste pilootproject rond technologische innovatie vastgelegd met VITO-MASEN (1.000 keuro) en een tweede pilootproject rond groene jobs met Adelphi (1.000 keuro).

Flankerend aan de landbouwondersteuning en gezondheidsondersteuning in de partnerlanden van de Vlaamse samenwerking, werd de nieuwe bijdrage aan het FVC-FAO programma goedgekeurd (3 mio €) en de bijdrage aan het HRP-programma (3 mio €).

Er werden in 2022 drie ad-hoc dossiers vastgelegd voor humanitaire actie (telkens 200 keuro): Oekraïne, overstromingen Zuid-Afrika en Mercy Ships. Daarnaast was er de jaarlijkse bijdrage aan CERF (600 keuro) en werd een subsidie gegeven aan SDG Acceleration Fund in Malawi (479 keuro) ter versterking van de rampenpreventie en -paraatheid. De extra subsidie voor Oekraïne (2 mio €) werd toegekend aan het Rode Kruis Vlaanderen. Deze middelen komen uit de Oekraïneprovisie.

Tot slot werden op dit artikel de financiële audits gefinancierd en de externe evaluatie van de landenstrategie Malawi.

SA0-1SOA2LB-WT – VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#)

De middelen op dit begrotingsartikel worden aangewend voor acties in Vlaanderen, met als doel de Vlaamse bevolking te betrekken bij en te informeren over de internationale ontwikkelingsagenda. Daartoe worden gericht werkingssubsidies verleend aan een aantal strategisch gekozen actoren met een groot doelgroepenbereik binnen Vlaanderen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	512	512	499	730	860	860

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van het VEK met 160 keuro na de begrotingsaanpassing betreft een herverdeling vanuit het begrotingsartikel SA0-1SOA2LA-WT.

De VAK werden voor 98% vastgelegd en de VEK voor 100% vereffend.

De project- en werkingssubsidies werden vastgelegd en vereffend zoals voorzien in de begroting. In 2022 werden specifiek volgende subsidies toegekend (zie ook [ODA databank projecten](#)):

- aan het Wereldmediahuis en IPS om de kennis en bewustwording in Vlaanderen over mondiale problemen te verhogen via de pers (resp. 216 keuro en 135keuro);
- aan het steunpunt Vierde Pijler die particuliere organisaties en burgerinitiatieven ondersteunen (150 keuro).

SA0-1SOA2LC-WT – VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen](#)

Het DAC-budget van het Vlaams Subsidieagentschap voor Werk en Sociale Economie (WSE) werd overgeheveld naar de functioneel bevoegde ministers. Voor ontwikkelingssamenwerking betekent dit dat er 14 begunstigde organisaties zijn voor de tewerkstelling van 25 voltijdse equivalenten.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	1.041	1.105	966	1.041	1.105	957

Inhoudelijke toelichting:

Deze kredieten zijn gekoppeld aan het systeem van de centrale indexprovisie. De stijging met 64 keuro VAK/VEK betreft herverdelingen vanuit de indexprovisie n.a.v. de overschrijdingen van de spilindex in 2022.

De begrotingsuitvoering belooft 87% voor de VAK en VEK. De uitgaven liggen in lijn met het langjarige gemiddelde, rekening houdend met de natuurlijke uitstroom van DAC-werknemers met hoge anciënniteit.

SA0-1SOA2LX-IS – DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan de DAB Fonds Inclusieve Financiering.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	247	247	247	247	247	247

Inhoudelijke toelichting:

De toelage aan de DAB werd volledig vastgelegd en vereffend.

Zie toelichting [DAB Fonds Inclusieve Financiering](#).

SA0-1SOA2LY-IS – VVOB**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan vzw VVOB (Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en technische Bijstand).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	364	364	364	529	689	688

Inhoudelijke toelichting:

Een bedrag van 364 keuro wordt toegekend voor de werkingskosten en de scholenbanden. Daarnaast wordt extra VEK toegekend in het kader van het project VVOB South Africa. De laatste prestaties voor dit project worden verwacht in 2023.

Zie toelichting [Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand \(VVOB\)](#)

SA0-1SOA4LD-WT – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Het Fonds Ontwikkelingssamenwerking werd opgericht in invoering van artikel 22/2 van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA 2013 van 5 juli 2013, artikel 28).

Uitgaven uit dit fonds worden gebruikt voor het subsidiëren en het opvolgen en begeleiden (via overheidsopdrachten) van projecten en programma's die verband houden met ontwikkelingssamenwerking. De aandacht gaat hierbij voornamelijk

uit naar het versterken van lopende programma's of projecten en het uitwerken en uitvoeren van flankerende acties.
Spiegelbeeld langs ontvangstenzijde is begrotingsartikel SA0-9SOATLD-OW.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	400	1.207	200	400	1.207	0

Inhoudelijke toelichting:

De bedragen 2e BA-JR omvatten het overgedragen saldo van 1.124 keuro en de gespijsde kredieten lopend jaar van 83 keuro.

Voor het humanitaire hulpproject "Safe Surgery" in Senegal werd een projectsubsidie van 200 keuro vastgelegd. Er werd hiervoor in 2022 geen VEK uitgevoerd. Dit volgt in 2023.

DAB's

DAB INCLUSIEVE FINANCIERING

Vanuit de DAB Inclusieve financiering worden kleine leningen en andere financiële diensten ter beschikking gesteld aan doelgroepen met geen of onvoldoende toegang tot investeringskapitaal. Financiële diensten zijn onder meer het verstrekken van kredieten, verzekeringen, beurzen, het aanbieden van aangepast financieel advies, het beheer van spaarkredieten en het faciliteren van financiële transacties.

De middelen van het Fonds inclusieve financiering kunnen, overeenkomstig het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking van 22 juni 2007, artikel 18/4), worden aangewend voor de volgende uitgaven:

- 1° kapitaaloverdrachten aan internationale investeringsfondsen voor acties op het vlak van inclusieve financiering;
- 2° participaties in internationale investeringsfondsen op het vlak van inclusieve financiering;
- 3° beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds inclusieve financiering;
- 4° flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering.

Ontvangsten

SAA-2SOAALG-OW – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op 23 mei 2014 besliste de Vlaamse Regering om een participatie aan te gaan in de Vlaamse investeringsfondsen Alterfin cvba en Incofin cvso. Naar aanleiding van

deze participaties kunnen de investeringsfondsen beslissen om aan de aandeelhouders dividenden toe te kennen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	20	0	0
2e BA-JR	20	0	0
BU	8	0	0

Inhoudelijke toelichting:

In 2022 keerden de investeringsfondsen 8 keuro aan dividenden uit.

SAA-2SOAAZZ-OI – ONTVANGSTEN INTERNE STROMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

De DAB ontvangt een toelage vanuit het begrotingsartikel SA0-1SOA2LX-IS - DAB Fonds Inclusieve Financiering.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)			
2022	AO	TO	LO
2e BA	247	0	0
2e BA-JR	247	0	0
BU	247	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De aangerekende toelage bedraagt 247 keuro, zoals begroot.

Uitgaven

SAA-3SOA2LG-WT – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel kunnen beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds Inclusieve Financiering en uitgaven voor flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering aangerekend worden.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	0	247	247	0	247	247

Inhoudelijke toelichting:

In 2022 werd een projectsubsidie van 247 keuro toegekend aan Incofin Foundation ter ondersteuning van een microfinancieringsinstelling (Small Enterprise Foundation) in Zuid-Afrika. SEF focust op kleine ondernemingen, in het bijzonder vrouwelijke ondernemers. De financiering van deze projectsubsidie werd gerealiseerd door een begrotingswijziging van de DAB buiten begrotingsronde.

Overige entiteiten onder gezag

Entiteit: nvt

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand (VVOB)

Omschrijving

VVOB werkt aan de duurzame verbetering van de kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van onderwijs. VVOB biedt structurele oplossingen in de vorm van technische assistentie die de capaciteit versterkt van overheden en lokale onderwijsactoren. Deze zijn vooral departementen van de ministeries van onderwijs. VVOB doet dit in 9 landen verspreid over 4 continenten (Afrika, Azië, Europa en Latijns-Amerika).

Ontvangsten

De belangrijkste financieringsbronnen van VVOB zijn: de Federale overheid, buitenlandse publieke en private donoren en de Vlaamse overheid.

De inkomsten voor 2022 bedroegen 22.787 keuro en liggen daarmee 8% hoger dan gebudgetteerd. Deze stijging is het gevolg van een bewuste strategie inzake donordiversificatie, waarbij vooral het aandeel van de buitenlandse publieke en private donoren verantwoordelijk is voor de sterke groei.

De steun van de Vlaamse overheid is stabiel. Dankzij deze structurele basisondersteuning slaagt VVOB erin andere financiering aan te trekken.

Uitgaven

Kernopdrachten

De werking in de landen werd gecontinueerd, en uitgebreid op basis van inkomsten van buitenlandse donoren.

In de tussentijd werd ook binnen alle projecten en programma's gekozen voor een 'blended approach', waarbij face to face activiteiten worden georganiseerd waar mogelijk, en digitale alternatieven in plaats worden gesteld indien nodig.

Personeel

Geen substantiële wijzigingen, tenzij verdere groei via opstart van nieuwe programma's en projecten. De personeelskosten stijgen in verhouding sterker dan de inkomsten. De impact van inflatie op de loonkost heeft ertoe geleid dat de organisatie haar meerjarenbegroting 2023-26 heeft aangepast.

Werking

De uitgaven voor werking 2022 lagen eveneens lager dan in 2021, in lijn met de evolutie van de inkomsten, zoals hierboven uiteengezet.

Investeringsen

Er werden geen substantiële investeringen uitgevoerd in 2022 behoudens de vervanging van afgeschreven kantoor en ICT-materiaal.

IX. BELEIDSVELD: INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Het beleidsveld Internationaal Ondernemen bevat twee structurelementen: 'Internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging' en 'Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie'.

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat:

- de werkingstoelage van het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade of kortweg FIT);
- de financiële bijdrage die jaarlijks aan het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt gegeven ingevolge een samenwerkingsakkoord tussen de federale overheid en de gewesten.

Het ISE Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie omvat:

- financiële hefboomen die ondersteunend zijn voor initiatieven van bedrijven (in het bijzonder KMO's) om een buitenlandse markt te verkennen.
- de structurele financiering van een beperkt aantal partnerschappen van ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel en samenwerkingsverbanden met FIT met het oog op de verdere internationalisering van de Vlaamse economie.

1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING

SD 1: Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie

In 2022 werd verder geïnvesteerd in een langetermijn-, en duurzame internationalisering van de economie, door de ondersteuning van exporteurs, het aantrekken van internationale investeerders en de vermarkting van innovatie en Vlaamse technologie.

OD 1.1.: “Vlaanderen Versnelt!”: een gezamenlijke strategie om krachten te bundelen

Als centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie, coördineert FIT de uitvoering van de strategie **Vlaanderen Versnelt! 2021-2025**. Ik heb een update van deze strategie aan de Vlaamse Regering voorgesteld op 12 maart 2021, na intensief overleg van FIT met stakeholders uit het Vlaamse economisch middenveld, het bedrijfsleven en het innovatielandschap. Er ligt een grotere focus op de Europese prioriteiten en technologie. FIT is natuurlijk ook niet blind voor de toenemende uitdagingen die er zijn en zal de strategie waar nodig bijsturen.

FIT werkt deze strategie verder uit samen met zijn structurele partners, waaronder vele technologiepartners (zie verder onder ISE 2). Ik heb deze partnerschappen mee ondertekend op 25 november 2021, en onderstreepte hiermee hoe belangrijk het is om niet versnipperd, maar gezamenlijk te werken in een internationale context.

Op 28 april 2022 werd de samenwerking binnen Vlaanderen Versnelt! in de verf gezet tijdens de **3^e Flanders International Economic Summit**. Het doel van deze editie was om de Vlaamse technologie meer dan ooit een internationaal gezicht te geven. Met datzelfde opzet lanceerde FIT het digitale platform ‘Flanders Tech Ecosystem’ in samenwerking met dataspecialist Dealroom. Naast een overzicht van het lokale startupecosysteem, linkt het platform beloftevolle Vlaamse tech-actoren aan potentiële investeerders, incubatoren en andere spelers in het ecosysteem. Ik maakte ook de belangrijkste conclusies bekend uit het rapport ‘The State of Flanders Start-up Ecosystem 2022’, een eerste diepgravende analyse over het startupecosysteem in Vlaanderen. Kortom, voor het eerst is onze bloeiende startupscène voor iedereen consulteerbaar, zowel nationaal als internationaal.

Finaal werd daar ook ‘**Startup Flanders**’ gelanceerd, een nieuw merk en een gespecialiseerd programma dat ons startupecosysteem duidelijker moet positioneren in het buitenland. Voorbeelden als ‘Techleap.nl’ (Nederland) en ‘La French Tech’ (Frankrijk) dienden tot inspiratie. Ik gaf FIT de opdracht dit verder uit te werken. Het uitrollen van een database was natuurlijk slechts een opstap naar meer. Ook hier zal FIT werken vanuit het Vlaams ecosysteem met alle relevante partijen om ook hier versnippering tegen te gaan en nuttige samenwerkingsverbanden uit te bouwen.

OD 1.2.: Vlaanderen wereldwijd beter positioneren als sterke en innovatieve economie

Het Vlaams economisch diplomatiek netwerk wereldwijd

Het afgelopen jaar heeft het **economisch diplomatiek netwerk** van FIT alles op alles gezet om Vlaanderen op de radar te houden in het buitenland. Het internationale netwerk van FIT blijft een sterke troef die nog steeds de kloof kan dichten door, ook in moeilijkere omstandigheden, contacten te leggen voor Vlaamse bedrijven en de prospectie voor investeerders op peil te houden.

FIT blijft investeren in een voldoende groot, performant en stabiel buitenlands netwerk, met de juiste profielen, om aan de steeds meer **gespecialiseerde en geïndividualiseerde noden van klanten** te kunnen beantwoorden, en hen nog meer op maat te kunnen benaderen.

Een eigen, volwaardig en gespecialiseerd netwerk, met – via het samenwerkingsakkoord met de federale overheid– economische diplomaten, blijft

een absolute troef. Als een van de enige Europese regio's eigen diplomaten kunnen uitzenden zal in de toekomst ook een competitief voordeel voor Vlaanderen blijven. In het afgelopen jaar is nog maar eens bewezen dat wereldwijd op zoveel mogelijk plaatsen op hoog niveau **ingebod zijn in lokale economische en andere relevante netwerken**, zijn vruchten heeft afgeworpen.

Het wereldwijde FIT netwerk is een belangrijk element in de Vlaamse buitenlandse aanwezigheid. We werken actief samen met de andere Vlaamse buitenlandendiensten om Vlaanderen een duidelijk en herkenbaar gezicht te geven in het buitenland. De inzet van een Vlaams Economisch Vertegenwoordiger bij de Permanente Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU, de gecoördineerde aanpak op post naar aanleiding van (handels)missies en staatsbezoeken, de afstemming en bundeling van acties en informatie tijdens het gestructureerd overleg op de post zijn naast de gemeenschappelijke huisvesting elementen die het imago en de uitstraling van Vlaanderen in het buitenland kracht moeten bijzetten. Deze elementen geven vorm aan de versterkte samenwerking tussen de Vlaamse diensten in binnen- en buitenland.

10 Science & Technology Offices: inzetten op technologie als duurzame relance op lange termijn

Wereldwijd aanwezig zijn is belangrijk. Met de juiste expertise aanwezig zijn nog belangrijker. De strategische keuze om extra technologieattachés in te zetten in **10 Science & Technology Offices wereldwijd**, werd volledig uitgevoerd met de nodige aanwervingen. De nieuwe technologieattachés zijn allemaal op post. Sindsdien zet ik hun opdrachten alvast extra in de verf voor een lokaal publiek tijdens buitenlandse missies.

Het belang van de technologische sectoren waarin onze technologieattachés actief zijn, is in de afgelopen twee jaar ten overvloede bewezen. De verhalen over Digital Tech, over onze expertise in Health Tech en de hoge verwachtingen ten aanzien van Climate Tech zijn legio in nieuws en media. We hebben de juiste keuze gemaakt en blijven onze succesvolle Vlaamse bedrijven in deze sectoren volop steunen in hun internationaliseringsambities, terwijl we ook interessante partners uit het buitenland aantrekken om onze Vlaamse ecosystemen verder te versterken.

"Tech makes Flanders Tick". We investeren – ook via relancemiddelen – heel veel in O&O en dat moet zoveel mogelijk zijn vervolg krijgen in internationale vermarkting en meerwaarde voor Vlaanderen. In onze ambitie om tot de top 5 van de meest innovatieve regio's van Europa te horen, zijn we in 2021 **opgeklommen tot de groep van de "innovation leaders"**. Op dit ingeslagen pad moeten we verder. Daarom wil ik via FIT internationalisering betrekken op het volledige economische en innovatieve ecosysteem van Vlaanderen, wat meteen een duurzame onderbouwing is voor relance op lange termijn.

Ik verwacht veel van FIT en dit team vanuit de 10 posten, nl New York, Palo Alto, Singapore, Tokio, Guangzhou, Mumbai, Parijs, Londen, Kopenhagen en München. De juiste investeringen naar Vlaanderen halen, onze technologische expertise op wereldvlak in het juiste netwerk introduceren en bedrijven de juiste ondersteuning geven: hier hangen de jobs en de welvaart van de toekomst van af.

Vlaanderen positioneren bij buitenlandse investeerders

Dé voorwaarde om de juiste investeerders naar Vlaanderen te halen, is dat onze expertise en het potentieel van onze ecosystemen in het buitenland **gekend** zijn. FIT zet hier extra op in. Onze expertise moet **top of mind** worden bij de juiste **beslissingsnemers** in het **buitenland**.

In 2021 lanceerde FIT een campagne over de Vlaamse sterktes in **Life Sciences & Health**, een perfecte match met de realiteit in COVID-19 tijden en onze wereldvermaarde expertise in deze domeinen. De eerste golven van de campagne "Team Vesalius" zijn goed opgepikt op sociale media. De campagne is heel sterk gericht op de juiste expertenprofielen bij buitenlandse bedrijven of organisaties, en liep door in 2022.

Flankerend aan de campagne is een **virtuele tour** van ons ecosysteem in Life Sciences & Health (350 bedrijven en organisaties) ontwikkeld. Deze digitale tool en campagne lieten de economische vertegenwoordigingen van FIT in het buitenland toe om de interesse bij potentiële investeerders via sociale media om te zetten in een (virtueel) bezoek en contacten verder op te bouwen in 2022.

FIT bereidde een **tweede campagne** voor in 2022 over de Vlaamse **digitale industrie** (binnen het Vlaanderen Versnelt!-domein Solution Driven Engineering & Technology). Om gericht strategisch te werk te gaan, werd gekozen om deze campagne vooral op te hangen aan het internationaal in de markt zetten van het Vlaamse startup en scale-up landschap via de samenwerking met Dealroom (zie boven onder OD 1.1.). Ook deze campagne had zowel een binnenlands als een buitenlands luik (een aantal specifieke doelmarkten en sectoren binnen de EU en het Verenigd Koninkrijk).

Vlaanderen positioneren bij buitenlandse zakenpartners, aankopers, en innovatiepartners.

De campagnes zijn er ook op gericht om Vlaamse expertise - zowel R&D, bedrijven met een bewezen staat van dienst, als startende bedrijven en groeiende ecosystemen - meer top of mind te maken bij **aankopers, clusters of R&D centers** in het buitenland. "Team Vesalius" zet onze knappe koppen in Life Sciences & Health in de verf. De exportcijfers bewijzen onze sterktes in deze deeldomeinen.

Hiervoor leverde FIT een geïntegreerde inspanning, via social mediacampagnes, prospectie, en visueel op de vele events die het organiseert in het buitenland. De campagne "Team Vesalius" werd verder uitgerold tijdens **flagship evenementen** zoals de prinselijke missies naar het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten, BIO US en tijdens de Expo Dubai.

Er lag een zeer grote nadruk op het Verenigd Koninkrijk voor deze campagne, waar Vlaanderen post-Brexit op de radar wil blijven staan.

Daarnaast zorgt FIT voor tientallen **digitale eventplatformen** die Vlaamse deelnemende bedrijven aan onze events sterker positioneren. In één oogopslag, in de lokale taal, kunnen buitenlandse zakenpartners en aankopers kennis maken met het Vlaamse aanbod en de expertise uit Vlaanderen.

Economische missies

Economische missies met contacten op hoog niveau zijn een wezenlijk onderdeel van **economische diplomatie**. Ze verhogen onze zichtbaarheid, wat een basisvoorwaarde is om de Vlaamse expertise "top of mind" te maken.

Het algemene internationale economische leven kwam in de lente van 2022 weer op gang, en een aantal missies konden opnieuw plaatsvinden. En dit met uitermate veel enthousiasme bij de bedrijven.

In de keuzes voor missies met een economische focus wil ik vooral werken aan de bekendheid van Vlaanderen, en kies daarom samen met FIT voor **missies** met een focus op technologie, waar het kan gekoppeld aan techbeurzen met in het oog springende aanwezigheid van Vlaamse bedrijven.

Voor een sterkere aanwezigheid, fysiek of online, waarin we aan een post-Brexit relatie bouwen, zetten we middelen van het relanceplan Vlaamse Veerkracht in (gefinancierd via de Europese Brexit Adjustment Reserve).

Branding toolkit "Generously Efficient": iedereen ambassadeur

Aan de bekendheid van Vlaamse expertise kan iedereen meewerken. We mogen in Vlaanderen best meer fier zijn op wat we in huis hebben, en dat ook internationaal verkondigen. De branding toolkit "[Generously efficient](#)" met kant-en-klaar materiaal over de 5 Vlaanderen Versnelt! domeinen, is vrij toegankelijk voor alle bedrijven en actoren. Ik roep iedereen die in Vlaanderen aan internationalisering doet, en in het bijzonder de partners van FIT, op om "ambassadeur" te zijn van Vlaanderen en de beelden, teksten, etc., te gebruiken in hun internationale communicatie. Een sterk overkoepelend merk is een hefboom voor méér samenwerking met Vlaanderen.

Sensibilisering in Vlaanderen

Het blijft gepast om de **veerkracht** van **Vlaamse bedrijven** en **buitenlandse bedrijven in Vlaanderen** in de verf te zetten. Ondanks de vele moeilijkheden blijven ze puike prestaties neerzetten. We zien dit niet alleen in de export- en investeringscijfers, maar ook in wat individuele bedrijven realiseren, getuige de kandidaten en genomineerden voor de exportprijs "**Leeuw van de Export**". Met veel plezier heb ik de uitreiking van deze prijs aan topbedrijven Twipe Mobile Solutions en Kipco-Damaco op 14 september mee uitgereikt.

De tiende editie van de **Foreign Investment Trophy** vond plaats op dinsdag 22 maart 2022 in Technopolis, Mechelen. Daikin Europe, Legend Biotech en CNH Industrial vielen er in de prijzen.

Het kan niet genoeg benadrukt worden hoe belangrijk internationalisering – zowel export als buitenlandse investeringen – zijn voor jobs en welvaart in Vlaanderen. Ook dat is een boodschap die ik consequent wil uitdragen in Vlaanderen.

OD 1.3.: Gespecialiseerde dienstverlening op maat om economisch en innovatief Vlaanderen verder duurzaam te internationaliseren

In tijden van crisis hebben bedrijven méér ondersteuning en begeleiding nodig. Als export- en investeringsagentschap staat FIT - in vergelijking met agentschappen in het buitenland - zeer dicht bij zijn klanten én dicht bij de markt, waardoor het snel op nieuwe noden kan inspelen. De lijnen tussen binnenland en buitenland in het netwerk van FIT zijn kort. FIT zette verder in op digitalisering om de drempels naar zijn dienstverlening nog te verlagen.

Vlaamse bedrijven

Vele Vlaamse bedrijven die internationaal actief zijn, beleefden in 2022 uitdagende tijden. Projecten stonden 'on hold' of werden afgevoerd. Grondstoffen werden schaarser en duurder, stijgende energieprijzen, geopolitieke spanningen en een oorlog in onze Europese achtertuin. Allemaal elementen die ervoor zorgden dat onze internationale concurrentiepositie onder druk kwam te staan.

Het is duidelijk dat veerkracht en creativiteit de Vlaamse bedrijven typeren en hen mee door deze crisissen helpen. De **dienstverlening** van FIT is sterk **vraaggedreven, flexibel en laagdrempelig**. Dat is nodig: kunnen ondersteunen wanneer bedrijven op zoek zijn naar informatie, advies, contacten, ... om hun exportplannen snel te kunnen bijstellen is cruciaal. Hierdoor klinkt de vraag naar persoonlijk contact steeds luider. De begeleiding door de **Adviseurs**

Internationaal Ondernemen en Adviseurs Exportvaardigheden van FIT in Vlaanderen was voor vele bedrijven die in deze periode zoekend waren bijzonder relevant. Zij begeleiden bedrijven in opmaak of heroriëntering van exportstrategieën en -markten. FIT's **expertise** is de grootste troef: FIT spreekt de taal van de klant in binnen- en buitenland en kan opgebouwde knowhow in begeleiding van bedrijven inzetten.

Bedrijven hebben betrouwbare marktinformatie nodig. FIT volgt de situatie op de voet in alle landen en informeert op grote schaal. In het buitenland is de tussenkomst van de Vlaams Economisch Vertegenwoordigers een cruciale schakel, en vaak de enige schakel om ter plaatse voor Vlaamse bedrijven contacten te leggen met lokale businesspartners. Ze verzekeren zo de toegang tot de lokale business netwerken.

De gevolgen van de Brexit zijn ondertussen gekend. In het kader van de budgettaire verdeling van de middelen met betrekking tot het Vlaams relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' besliste de Vlaamse regering om de financiering van het plan met betrekking tot het internationaal ondernemen ten behoeve van de door Brexit geïmpacteerde bedrijven te halen uit de **Brexit Adjustment Reserve (BAR)**. Deze Brexit Adjustment Reserve werd na verschillende overleggronden binnen de EU pas eind september 2021 door de Raad definitief goedgekeurd. De referentieperiode voor de Brexitreserve loopt van 1 januari 2020 tot 31 december 2023.

Gelet op de door de Commissie geformuleerde modaliteiten in verband met de subsidiariteit van de BAR is een logische piste voor de maximale inzet van de BAR middelen in het belang van onze bedrijven, de uitbreiding van het aantal acties op het VK. De naar begin maart 2022 doorgeschoven Prinselijke missie naar het VK kan in die zin beschouwd worden als de start van een verruimd aanbod aan opvolgings- en specifieke acties die een extra 'boost' moeten betekenen voor het internationaal ondernemen met het VK. Een uitgebreide nota met vele detailmaatregelen werd goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 18 maart 2022 en wordt uitgevoerd.

Digitalisering en differentiatie: het recept voor post COVID-19 en post Brexit relance

Bedrijven moeten digitalisering nog meer integreren in hun internationale businessmodellen. FIT speelt verder in op het groeiend aantal bedrijven met hoge digitale component en startups en scale-ups met overwegend datagedreven businessmodellen. Zij hebben vaak andere noden.

Daarnaast is er een **digitale omslag** te maken in de manier van internationaal prospecteren en contacten leggen. Om geen opportuniteiten te missen is deelname aan online events, B2B matching, enz noodzakelijk. FIT spoort bedrijven actief aan tot deelname.

In de economische context van vandaag, moeten exporteurs meer dan ooit **risico's spreiden en voldoende differentiëren** in hun exportmarkten. De Brexit toont aan hoe belangrijk dit is.

Naar aanleiding van de COVID-19 crisis was er een reflex tot meer intra-Europese handel. Deze was en is zeer belangrijk voor Vlaamse bedrijven, en FIT ondersteunt die ten volle. Daarnaast moet ook een beleid gevoerd worden om export te stimuleren naar landen buiten de EU, waar de grootste groei zich voordoet. FIT is in deze zoektocht de betrouwbare gids.

Flanders Investment & Trade lanceerde vanaf 22 september 2022 tot en met 11 oktober 2022 opnieuw een oproep voor het **Starterspakket Internationalisering**. Met deze subsidie van 7.000 euro ondersteunde FIT beginnende exporteurs. In tegenstelling tot eerdere oproepen kent FIT deze keer

meer subsidiebudget toe: 1.400.000 euro, goed voor steun aan maximaal 200 starters in export, waarvan er 188 effectief werden goedgekeurd. Het onderstreept de doelstelling om meer bedrijven aan te zetten tot export en internationalisering. Voor 2022 gaat het over 301 goedgekeurde aanvragen voor een totaalbudget van 2.107.000 euro. Daarmee is het Starterspakket Internationalisering een van de succesnummers onder de FIT-subsidies. De 301 bedrijven die in 2022 deze subsidie ontvingen, komen uit uiteenlopende sectoren: bouw, voeding, kledij, gezondheid en farma, ICT, machinebouw ...

In functie van bijkomende opportuniteiten/crisissen (Corona Relance maatregelen, Europese subsidies via Brexit Adjustment Reserve) werd het subsidiekader met het BVR van 4 september 2020 en het MB van 28 januari 2021 aangevuld met nieuwe subsidie instrumenten voor internationaal ondernemen zoals bijzondere exportsteun en het starterspakket internationalisering. Met het BVR van 28 oktober 2022 werden wijzigingen doorgevoerd aan het BVR van 2020 en het MB van 2021:

- het forfait voor het starterspakket werd opgetrokken naar 9 000 euro subsidie;
- de bijzondere exportsteun werd aangepast naar een subsidie instrument 'Bijzondere crisissteun Internationalisering' dat flexibel kan ingezet worden naar gelang de internationale (crisis)situatie. In het BVR van 28 oktober 2022 werd de internationale crisissituatie concreet vormgegeven naar aanleiding van de negatieve impact van Brexit op Vlaamse bedrijven. In 2022 werden er 74 dossiers (Brexit) onder deze nieuwe regeling goedgekeurd voor een totaalbedrag van 1.698.000 euro.

Doordat in de nieuwe subsidie instrumenten en in het bijzonder in het starterspakket een aantal contactmomenten met de adviseurs Internationaal Ondernemen opgenomen zijn, worden de bedrijven die hiervan gebruik maken ook toegeleid naar de andere vormen van dienstverlening van FIT. Het Starterspakket internationalisering steunde in 2022 301 nieuwe Vlaamse exporteurs om exportactiviteiten op te starten.

Vrijhandelsakkoorden en Europees beleid

Wereldwijd is er sprake van een nieuw tijdperk van hyper-competitiviteit tussen landen en regio's die hun geopolitieke invloed willen vergroten en nieuwe posities innemen ten opzichte van elkaar. **Vrijhandelsakkoorden** blijven enkel nog aan belang toenemen voor economische relaties met landen buiten de EU.

Deze Europese akkoorden en strategieën zijn een reële mogelijkheid om nieuwe markten aan te boren en exportmarkten te differentiëren. Uit onderzoek blijkt dat bedrijven er nog te weinig gebruik van maken en winst laten liggen. Net als de Europese Commissie, pleit ik voor meer aandacht voor de **implementatie van de Europese vrijhandels-, partnerschaps- en associatieakkoorden**. FIT voerde ondertussen een plan uit dat Vlaamse bedrijven aanspoort om maximaal gebruik te maken van de voordelen van deze akkoorden. Verder werkt FIT ook samen met het Agentschap van Buitenlandse Handel aan het onderzoek naar het gebruik van vrijhandelsakkoorden. Zo werd er samengewerkt aan het onderzoek in het gebruik van vrijhandelsakkoord in specifieke landen, maar ook wat de rol van een logistieke dienstverlener is in dit proces.

FIT neemt daarnaast ook deel aan een Europees project met als doel **openbare aanbestedingen** in landen waarmee de EU een vrijhandelsakkoord heeft bij kmo's te promoten. FIT maakt deel uit van een consortium ("Goose") dat samen met Acció (Catalonië), ECCI (Estland) en HUP (Kroatië) een contract kon afsluiten na oproep van het Europese agentschap COSME. Het project betreft de ondersteuning van o.m. Vlaamse kmo's bij de deelname aan openbare aanbestedingen buiten de Europese Unie in landen waar de EU een partnerschapsakkoord mee afsloot. Goose focust hierbij op Japan, Vietnam, Noorwegen, Servië, Chili en Colombia. Op

sectoraal niveau gaat de aandacht in de eerste plaats uit naar groene economie, "slimme" steden, ICT en (digitale) gezondheid.

Een effectief handelsbeleid (zie ook Beleidsveld Buitenlandse Beleid) werkt actief handelsbelemmeringen weg. Die belemmeringen moeten uiteraard gekend zijn. FIT blijft met het meldpunt handelsbelemmeringen een aanspreekpunt voor bedrijven die belemmeringen in hun extra-communautaire export ondervinden. Daarnaast zet FIT in op het promoten van het Access2Markets-portaal van de Europese Commissie. Dit initiatief werd eind 2020 gelanceerd en helpt exporteurs om gericht na te gaan wat de regels zijn bij export van hun specifieke producten. De ROSA-tool die helpt bij de interpretatie van de oorsprongsregels van elk vrijhandelsakkoord en hoe men preferentiële tarieven kan verkrijgen, zorgt ervoor dat exporteurs kunnen nagaan of ze kunnen handelen met preferentiële tarieven. FIT maakte promotie via Wereldwijs, via nieuwsberichten op de website en sociale media. Bedrijven konden tijdens webinars vernemen hoe ze deze nieuwe tool konden gebruiken. Daarnaast zien we een blijvend instroom van vragen van bedrijven naar de Brexit-helptdesk. Gezien dit vaak exportvragen zijn over extra-communautaire handel helpt dit als een belangrijke graadmeter voor FIT om bedrijven met raad en daad bij te staan over hun handelsbelemmeringen buiten de Europese Unie.

Meer en meer wordt technologie strategisch belangrijk, getuige ook de EU-VS en de EU-India gesprekken in het kader van het **Trade & Technology Council**. Ook initiatieven zoals de EU Chips Act, de US Chips and Science Act of de IPCEI, de Important Projects of Common European Interest, blijft FIT om geo-economische redenen op de voet volgen.

Buitenlandse investeerders

In 2022 tekende Vlaanderen opnieuw voor een stevige instroom van buitenlandse investeringen. Zo lanceerden internationale ondernemingen vorig jaar 278 nieuwe investeringsprojecten en kondigden daarbij 6.540 extra jobs in Vlaanderen aan. Beide cijfers liggen historisch hoog. Deze recordresultaten komen dankzij respectievelijk een forse stijging van het aantal fusies en overnames en een fikse toename van het aantal jobs in Onderzoek & Ontwikkeling (O&O). In totaal investeerden buitenlandse bedrijven samen 5,26 miljard euro in hun activiteiten op Vlaanderen. Dit is een historisch record.

Algemeen wordt de internationale **concurrentiestrijd voor directe buitenlandse investeringen** post-COVID-19 nóg harder gespeeld. We reageerden enerzijds met een boost in onze online aanwezigheid en nog gerichtere, digitaal en AI-ondersteunde methodes om naar buitenlandse bedrijven met groeiplannen te detecteren. FIT heeft sterk ingezet op systemen voor datakoppeling, om nog meer data-driven en meetbaar te kunnen werken. Naast deze extra investeringen in digitalisering en marketing, drijft FIT de prospectie op naar de juiste bedrijven voor wie het unieke weefsel van bedrijven, onderzoekscentra, clusters, ... een interessante business case zijn, en waar Vlaanderen op de shortlist hoort. Hiervoor schakelt FIT externe consultants in voor **prospectie** en **kloofanalyses** met het voorziene extra budget uit het relanceplan Vlaamse Veerkracht, zeker waar er een link met **Brexit** is.

Awareness creëren is altijd de eerste stap. Lead generation vloeit voort uit marketing campagnes en online aanwezigheid zoals via de campagnes als "Team Vesalius" en de virtuele tour (zie hierboven) Het volledige team van FIT in binnen- en buitenland bouwt hierop verder. Dit is een wezenlijk onderdeel van de sterkere digitale aanpak waar FIT volop aan werkt.

Belemmeringen wegwerken door maatwerk, uniek loket, en soft landing voor startups

FIT moet zijn rol als **investeringscoördinator** versterken om een investeringsproject zo succesvol mogelijk te laten landen in Vlaanderen. In panelgesprekken in het kader van de strategie Vlaanderen Versnelt! kwam dit heel sterk naar voren. Er is nood aan een overheid die meedenkt in functie van het investeringsdossier en die zich bewust is van de concurrentiestrijd om de investering in Vlaanderen te laten landen, m.a.w. niet te verliezen aan een buurland. Administratieve processen die - voor een buitenlandse investeerder die nog niet in Vlaanderen aanwezig is - als belemmerend gezien worden, moeten beter gestroomlijnd zijn. Als **uniek loket** probeert FIT deze belemmeringen weg te werken. FIT werkt aan een scenario om als ondernemingsloket buitenlandse investeerders te ondersteunen bij de opstart. Daarnaast werken we verder aan samenwerking met bevoegde overheidsentiteiten, zoals VLAIO en andere, o.a. via het e-loket voor ondernemers voor bijvoorbeeld vergunningen.

Vlaanderen moet een **meer significante rol** spelen in de **wereldwijde startup- en scale-up** scene. Het potentieel is enorm. In de volgende 5 jaar zullen in Europa 1,2 miljoen nieuwe jobs gecreëerd worden bij startups. De waarde van het Belgische startup ecosysteem wordt geschat op 55 miljard euro. Alle elementen in Vlaanderen zijn aanwezig om aantrekkelijk te zijn voor buitenlandse start- en scale-ups. Als Vlaanderen zich profileert als top innovatie- en R&D-hub, dan moet het Vlaamse ecosysteem ook gevoed worden door innovatieve nieuwkomers die mogelijkheden scheppen. Heel wat actoren zijn op dit terrein actief. Ook hier is het nodig om de krachten te bundelen tot een **gecoördineerde en gestroomlijnde aanpak**. Enkel zo kunnen we met één sterk merk naar het buitenland trekken en de pijplijn vullen. Hiervoor werkte FIT aan een strategie voor **buitenlandse scale-ups**, onder de vlag van Startup Flanders.

Investeringsdossiers zijn steeds complexer van aard. In technologisch complexere dossiers vraagt dit een sterkere specialisatie van FIT in het binnenland en in het buitenlands netwerk van Economisch Vertegenwoordigers/diplomaten en Technologieattachés, en meer samenwerking met partners. In dossiers waarin veel verschillende partijen betrokken zijn moet FIT meer dan ooit zijn rol opnemen als investeringscoördinator onder meer via de **Welcome Teams**. Ik verwijs hiervoor naar 1.4.2.

Zoals onder OD 3.3. over de vrijwaring van de strategische goederen vermeld werd, zullen mijn diensten de werkzaamheden over het Europees kader voor de **screening van buitenlandse directe investeringen** nauw opvolgen.

Digitalisering FIT

Dankzij een doorgedreven digitalisering van business processen is de dienstverlening

van **FIT 24/7 toegankelijk**. Meer dan ooit moeten de Vlaamse bedrijven die internationaal ondernemen snel en doelgericht geholpen worden. Flanders Investment & Trade zet versneld in op digitalisering om zijn dienstverlening nog efficiënter en meer doelgericht te maken. Een sterke klantgedreven organisatie die wendbaar is voor de toekomst en robuust kan inspelen op onvoorziene bedreigingen voor Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie, zoals COVID-19, Brexit, en wereldwijd groeiend protectionisme. Het project 'FIT - Datagedreven organisatie & Digitalisering dienstverlening' (VV064) die de Vlaamse ondernemer ondersteunt bij zijn relancering op het internationale terrein, werd zoals voorzien succesvol afgerond op 31 december 2022.

Verder onderzoekt FIT met Audit Vlaanderen of er bij de **toekenning van subsidies** nog meer **gedigitaliseerd** kan worden en ingezet op machine learning en aanverwante technieken.

Ondernemen en Mensenrechten – duurzaam ondernemen

Bedrijven zetten in op duurzaamheid om maatschappelijk relevant te blijven. Daarom moeten ze de weg kennen in de veelheid van internationale codes, richtlijnen en informatiebronnen over duurzaamheid en duurzaam ondernemen. De duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN en de specifieke kaders over ondernemen en mensenrechten vormen hiervoor een belangrijk kader.

FIT zet, samen met andere betrokken agentschappen en departementen, internationaal ondernemende bedrijven ertoe aan om de mensenrechten te eerbiedigen en informeert ze over duurzaamheid op internationale schaal.

OD 1.4.: Meer bereiken door samenwerking in een netwerk van partners

Internationalisering van de economie is cruciaal voor groei, en daar zijn vele handen voor nodig. Er is in de afgelopen jaren al hard gewerkt aan **meer afstemming om versnippering tegen te gaan**. Dat werpt zijn vruchten af. FIT neemt zijn rol als centrale actor op, en werkt via partnerschappen. Vanuit gedeelde verantwoordelijkheid en op basis van complementariteit wordt zoveel mogelijk expertise gekoppeld. Met de capaciteit die zo ontstaat worden meer bedrijven bereikt en beschikbare middelen efficiënter ingezet. Het model gaat uit van vertrouwen en goede afspraken.

Samenwerking met overheidsactoren

Op Vlaamse niveau bestaat een intense samenwerking tussen **FIT en het Departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken** voor buitenlands beleid, handelsbeleid, ondernemen en mensenrechten, Vlaamse (deelname aan) missies, strategische goederen, enz. FIT vervult ook in het buitenland de rol van centrale actor voor internationalisering van de economie door middel van economische diplomatie. Zie hierover ook de toelichting in OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie in het beleidsveld buitenlands beleid.

Met **VLAIO** werkt FIT al sinds vele jaren heel nauw samen voor het aantrekken van nieuwe investeringen, voor retentie van bedrijven van buitenlandse oorsprong in Vlaanderen, en in de dienstverlening aan Vlaamse bedrijven. In de afgelopen jaren is ook meer samenwerking gegroeid op vlak van internationalisering van clusters, startups en scale-ups, en in uitwisseling van data. FIT en VLAIO ondertekenden een samenwerkingsakkoord in 2020, dat in de komende jaren verder uitgevoerd zal worden, via een aantal projecten. Inzake maatwerk en specialisatie wordt – voor wat het aspect groeistrategie van de bedrijven betreft – nauw samengewerkt met de VLAIO-adviseurs.

Ook andere agentschappen en departementen zijn belangrijke partners in het kader van missies en de branding van Vlaanderen, voor kennisopbouw en voor begeleiding van bedrijven en investeerders.

In de samenwerking met de federale overheid staat de bevoegdheidsverdeling centraal, waarbij de **federale overheid een ondersteunende rol heeft in buitenlandse handel en investeringspromotie**. In de heronderhandeling van de samenwerkingsakkoorden – dat ook werd opgenomen in het nieuwe federale regeerakkoord - zijn strikte **afspraken over economische diplomatie** nodig en een hogere rang op de diplomatieke lijst voor de 45 economische diplomaten in dienst van FIT.

We brengen de **knelpunten** die investeerders en exporteurs ondervinden, en die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen, onder de aandacht op het politieke niveau en proberen ze weg te werken.

De gewesten financierden ook in 2022 deels het **Agentschap Buitenlandse Handel** en ze zijn in de Raad van Bestuur vertegenwoordigd. Dit agentschap staat

in voor de coördinatie van de Belgische economische missies en de federale overheid doet ook een beroep op het agentschap voor staatsbezoeken.

De efficiënte samenwerking tussen de exportagentschappen **FIT, Awex en hub.brussels** is een meerwaarde voor Vlaamse bedrijven in dienstverlening en gezamenlijke acties, en betekent een versterking van het buitenlandse netwerk.

Samenwerken met structurele en strategische partners

De internationaliseringsstrategie Vlaanderen Versnelt! is de basis voor het netwerk van structurele en strategische partners van FIT. (zie O.D.1.1)

In 2022 werden **nieuwe structurele partnerschappen** (2022-2026) opgestart. De beslissing om de partnerschappen ook toegankelijk te maken voor **speerpuntclusters** is ingegeven door de beleidskeuze om een stevige link te leggen tussen innovatie en internationalisatie met onder andere het ruimere netwerk van Science & Technology Offices. In deze generatie partnerschappen zijn dus meer techpartners te vinden die focussen op verschillende technologieën. Logisch aangezien ontwikkeling en groei in de toekomst nog méér op de snijlijn van verschillende technologieën ontstaan. (zie ook ISE financiële hefboomen voor internationalisering economie)

Ook met de **SOC's** zijn partnerschappen afgesloten. Hieraan is geen financiering verbonden. FIT en deze organisaties zijn in de afgelopen jaren meer naar elkaar toegegroeid naar een meer strategische samenwerking. De SOC's zijn immers ontegensprekelijk belangrijke aantrekkingspolen voor buitenlandse investeerders.

Specifiek voor het aantrekken van investeringen zijn **Welcome Teams** opgericht voor enkele sectoren (ICT, Chemie, Life Sciences) Het doel van deze teams van sectorspecialisten is om kandidaat-investeerders snel en accuraat antwoorden te geven op hun vragen, wat cruciaal is in de beginfase van een investeringsproces. De werking van deze teams wordt unaniem positief geëvalueerd en verder uitgewerkt.

De link met de Europese Commissie verder versterken

FIT zal vertegenwoordigd blijven op de **Permanente Vertegenwoordiging bij de EU** met een Vlaams Economisch Vertegenwoordiger. Toegang hebben tot Europese projecten en EU financiering kan voor Vlaamse bedrijven en investeerders het verschil maken.

In de strategie Vlaanderen Versnelt! ligt er meer nadruk op samenwerking voor een sterkere **partnersearch** met Europese landen, binnen het netwerk van EEN of via de vele structurele partners van FIT die in vele Europese projecten actief zijn.

FIT heeft de werking van ETPOA, sinds de zomer van 2022 omgedoopt tot Trade Promotion Europe (TPE), de vereniging van Europese handelspromotieagentschappen, waar FIT de initiator van was, nog verder uitgebouwd. TPE werd intussen erkend door de Europese Commissie als de stem van de Europese exportagentschappen in Europa. Tijdens intensieve contacten in de COVID-19-crisis is de nood nog groter geworden om gezamenlijk te pleiten voor meer synergie tussen het beleid van de verschillende DG's binnen de Europese Commissie die initiatieven voor internationalisering van KMO's lanceren en dat van de Europese exportagentschappen. TPE blijkt een nuttig netwerk om initiatieven ter ondersteuning van exporteurs uit te wisselen. Leden zetten ook in op gezamenlijke projecten ten voordele van al onze KMO's. Een verdere stap is pleiten voor meer gezamenlijke acties van alle Europese spelers, met financiering van de EU.

“Never change a winning team.” Het is misschien een dooddoener, maar daarom niet minder waar. Al zeven jaar vertegenwoordigen FIT en VLAIO het Enterprise Europe Network mee in Vlaanderen. Begin 2022 vernieuwde dit duo zijn samenwerking voor nog eens 3,5 jaar in een nieuw consortium dat Enterprise Europe in Vlaanderen zal vertegenwoordigen. Digitalisering, duurzaamheid en weerbaarheid zijn de pijlers waarop het Enterprise Europe Network de komende jaren zijn dienstverlening zal enten. Zo zullen het Enterprise Europe Network en de Technologieattachés van FIT meer informatie uitwisselen over de innovatieve mogelijkheden in uiteenlopende sectoren. Ook gaan we na hoe we baanbrekende ondernemingen, starters en groeibedrijven samen optimaal kunnen begeleiden. Daarvoor breidden we de FIT-EEN ploeg uit met een adviseur voor startups en scale-ups en kan ook een beroep gedaan worden op de duurzaamheidsadviseur die binnen Enterprise Europe Network aan de slag gaat. Het Enterprise Europe Network zal ook een nauwere samenwerking aangaan met de European Digital Innovation Hubs (EDIH). Concreet ondersteunt het netwerk die EDIH's bij de uitrol van hun activiteiten in Vlaanderen en zal worden bekeken waar synergiën naar de bedrijven toe kunnen worden geïdentificeerd.

Méér transparantie voor bedrijven

FIT heeft samen met VLAIO en andere entiteiten verder stappen gezet aan het '**e-loket voor ondernemers**', waar ondernemers alle overheidsmaatregelen kunnen aanvragen en opvolgen (subsidies, vergunningen, premies, fiscale maatregelen, ...). In moeilijke tijden voor bedrijven is informatie vinden op één plaats van het grootste belang.

Van 21 tot en met 23 juni 2022 organiseerde FIT de 4e editie van de Exportbeurs. Na de volledig virtuele editie van februari 2021 streek exporterend Vlaanderen voor het eerst opnieuw fysiek neer in Brussels Expo. 697 bedrijven, en zo'n 1500 aanwezigen, met internationaliseringsplannen en -projecten konden met hun vragen terecht bij het voltallige FIT-netwerk, standhouders en specialisten bij de partners van FIT. Deelnemers konden niet alleen opnieuw volop netwerken, maar ook de ruime FIT-stand en de Brexit Desk bezoeken of langslopen bij een van de andere 36 beursstanden. Of ze konden ook een van de 18 seminars en 33 workshops bijwonen. Over drie dagen heen registreerde FIT 2.245 b2b-afspraken.

In de vernieuwde strategie Vlaanderen Versnelt! wordt het platform www.veroverdewereld.be als heel belangrijk instrument naar voren geschoven om meer transparantie voor bedrijven te creëren. Op veroverdewereld.be vinden bedrijven in één oogopslag wie wat organiseert. Organisatoren kunnen hun acties beter op elkaar afstemmen, en werken aan een meer tijdige en geïntegreerde planning, die de reputatie van Vlaanderen in het buitenland ten goede komt. Ik reken erop dat alle partners van FIT maar ook Vlaamse ministers, provincies, steden en Vlaamse departementen hun activiteiten met een economisch internationale activiteiten hierop bekend zullen maken en zo meer synergie creëren.

**Budgettair kader voor het begrotingsjaar
INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN
VERTEGENWOORDIGING, MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	750	750	750	750	750	750
Toe-lagen IS	46.589	52.039	49.100	43.373	49.100	49.100
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	47.339	52.789	49.850	44.123	49.850	49.850

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat in hoofdzaak de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen en daarnaast de kredieten voor het (federale) agentschap voor Buitenlandse Handel.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

N.v.t.

Uitgaven

SA0-1SPA20A-WT – INTERGEWESTELIJKE ONDERSTEUNING INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de toelage aan het (federale) Agentschap voor Buitenlandse Handel en voor de vergoeding aan de regeringscommissaris van het Vlaamse Gewest bij dit agentschap (Samenwerkingsakkoord van 24 mei 2002 tussen de federale overheid en de gewesten met betrekking tot de oprichting van een Agentschap voor Buitenlandse Handel, instemmingsdecreet 18 december 2002).

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	750	750	750	750	750	750

Inhoudelijke toelichting:

De toelage aan het Agentschap voor Buitenlandse handel werd volledig vastgelegd en vereffend ten belope van 747 keuro. Daarnaast werd 3 keuro aangerekend voor de vergoedingen aan de Regeringscommissaris bij dit agentschap.

SA0-1SPA20Y-IS – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel bevat de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	46.589	52.039	49.100	43.373	49.100	49.100

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van het VAK met 5.450 keuro en het VEK met 5.727 keuro na de begrotingsaanpassing betreft herverdelingen vanuit verschillende provisieartikels, m.n. loonindexprovisie, relanceplan Vlaamse Veerkracht en provisie voor het sectoraal akkoord.

Zie toelichting: [Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen \(FIT\)](#)

Overige entiteiten onder gezag

Entiteit: nvt

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT)

Omschrijving

Het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade – FIT) is publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap.

De missie van FIT is door zijn binnen- en buitenlandse netwerk bij te dragen tot:

- de duurzame bevordering van de export en internationalisering van ondernemingen in Vlaanderen door kwalitatief hoogstaande en specifieke diensten aan te bieden;
- de duurzame stimulering van de economische groei van Vlaanderen door een substantiële rol te spelen in het aantrekken van nieuwe buitenlandse investeringen en door bestaande buitenlandse bedrijven te verankeren in Vlaanderen.

FIT biedt marktinformatie, advies, begeleiding en subsidie aan Vlaamse bedrijven. Het organiseert groepsacties in het buitenland en maakt Vlaanderen bekend in het buitenland als economisch sterke en innovatie regio. Het agentschap gaat gericht op zoek naar potentiële investeerders om het Vlaams economisch weefsel te versterken en begeleidt hen in het proces. FIT is de centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie en werkt nauw samen met vele partners en actoren, als coördinator van de strategie Vlaanderen Versnelt!

FIT heeft personeelsleden in binnenland (hoofdkantoor Brussel en 5 kantoren in de provincies,) en buitenland (70 eigen kantoren, met Vlaamse Economische Vertegenwoordigers, Technologieattachés en lokale personeelsleden)

De uitvoering van de begroting 2022 bedraagt 80.431.000 euro, dit is 98 % van de beleidsbegroting van 81.778.000 euro.

De uitvoering van de begroting vertoont een negatief saldo van 905.000 euro.

Het negatief saldo is het gevolg van zowel een toegelaten (of “verplichte”) intering van 3.216.000 euro als van de bijkomende intering (delta) van de niet-opgenomen vakantiedagen (413.000 euro). Na het in rekening nemen van de toegelaten interingen is er nog een negatief saldo uitvoering begroting 2022 van 492.000 euro.

Totaal over te dragen saldo eind 2021 = 12.111.000 euro

Negatief saldo uitvoering begroting 2022 = - 905.000 euro

Globaal toegelaten intering 2022 = - 3.216.000 euro

Totaal over te dragen saldo eind 2022 = 7.990.000 euro

Het ESR-vorderingensaldo – dit is de reële “kostprijs” van de werking van FIT vanuit het standpunt van de Vlaamse overheid – laat een tekort zien van 1.247 Keuro, dat ook hier in feite moet gecorrigeerd worden met die 413.000 euro.

In KEURO	Begroting	Uitvoering	Verschil	Percentage
ESR-ontvangsten	4.758	3.578	-1.180	-25%
ESR-uitgaven	71.349	71.416	67	0%
ESR-vorderingensaldo	-66.591	-67.838	-1.247	-2%

Ontvangsten

De ontvangsten van bedrijven, verzekeringsmaatschappijen en overheidssector (ESR 16) lagen 1.327 Keuro lager dan begroot (4.011 Keuro). Vooral de inkomsten uit de bijdrage van de deelnemers aan beurzen lagen lager dan verwacht door de uitlopers van de Coronacrisis. In feite hebben de acties (beursdeelnames, zendingen, enz...) een heropleving gekend, maar bleven de inkomsten onder de verwachting. De inkomsten uit de deelnames aan de beurzen lagen bijvoorbeeld 1.328 Keuro lager dan verwacht.

De vergoedingen uit verzekeringen en ander bronnen (bv. arbeidsongevallen) (ESR 38) lagen hoger dan voorzien: 162 Keuro realisatie versus 21 Keuro begroot. Deze laatste begrotingspost is natuurlijk niet gemakkelijk in te schatten. Sedert de invoering begin 2012 van het Nieuw Rekendecreet en later de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën is FIT verantwoordelijk voor de terugvordering van subsidies: er is 91 Keuro ontvangen t.o.v. 0 Keuro begroot (ESR 38.10). Sommige subsidiesystemen van FIT werken met voorschotten. Bij de eindafrekening kan blijken dat de begunstigde een gedeelte van het ontvangen voorschot dient terug te storten.

De definitieve werkingsdotatie (ESR 46.10) voor 2022 bedroeg 49.100.000 euro, in lijn met het voorziene bedrag. De werkingsdotatie lag daarmee 1.163.000 euro lager dan het bedrag dat Flanders Investment & Trade in 2021 ontvangen heeft (50.263.000 euro). Dit was voornamelijk het gevolg van de bijkomende middelen die FIT ontvangen heeft in het kader van de brexitmaatregelen maar anderzijds had de toegelaten/verplichte "intering" een negatieve impact van 3.216.000 euro (zie hoger). Verder waren er nog de VV064-middelen (digitalisering) en extra herverdeelde middelen vanwege het overschrijden van de spilindex (zie hoger).

De ontvangsten uit kredietaflossingen van bedrijven (ESR 86.10), gezinnen (ESR 87.20) en de overheid (ESR 89.11) en uit voorschotten aan andere overheden zoals AWEX (ESR 89.50) bedragen 1.183 Keuro en lagen 351 Keuro lager dan voorzien. Door de aard van deze ontvangsten en door het feit dat ze wegvallen tov de uitgaven, spelen deze inkomsten (en uitgaven – ESR 83.00/85.11/85.50 en 81.12) niet op het begrotingsresultaat en dit noch voor FIT, noch voor de Vlaamse Overheid als geheel.

Voor diverse projecten (bv. "Vlaanderen Versnelt!" via EFRO) heeft FIT externe (co)financiering ontvangen in 2022 (607 Keuro – ESR 39.10 en 570 Keuro – ESR 46.40).

De BTW-recuperaties in binnen- en buitenland waren iets lager dan voorzien (m.n. 123 Keuro realisatie versus 130 Keuro begroot – ESR 59).

Uitgaven

Over het algemeen lagen de reële uitgaven voor de loongerelateerde ESR-codes of de ESR-codes "11" hoger dan begroot. In totaal was er 32.804 Keuro voorzien terwijl de reële uitgaven circa 34.156 Keuro bedroegen. In totaal is er bijgevolg 1.352 Keuro meer uitgegeven of dus ongeveer 104%. Dit is voor een deel te wijten aan het meermaals overschrijden van de spilindex (zie ook hoger).

Sommige onderdelen van deze ESR-code 11 zijn moeilijker te begroten omdat de invloed van wisselkoersen, indexaanpassingen, wijzigingen in de gezinssamenstelling van de Vlev's en TA's, de toepassing van de MERCER-code, enz...niet exact in te schatten zijn. De Coronacrisis had op deze posten slechts een beperkte impact.

De uitgaven van de ESR-code 12 (algemene werkingsmiddelen) lagen hoger dan de voorziening, zijnde 25.581 Keuro uitgaven voor een budget van 24.150 Keuro. Verder blijkt ook dat de wereldwijde stijgende levensduurte (inflatie) een belangrijke impact heeft gehad op kosten van FIT. De stijging van de loonkosten ten gevolge van de inflatie werd grotendeels opgevangen door een stijging van de werkingsdotatie (ESR 11) maar dat was niet het geval voor de andere werkingskosten (ESR 12). De stijgende operationele uitgaven werden niet gecompenseerd door een verhoging van de werkingsdotatie in 2022. FIT diende integendeel de generieke, weliswaar beperkte, besparing ook in 2022 te realiseren. Een tijdelijke, globale verzwakking van de euro in 2022, vnl. ten gevolge van de oorlog in Oekraïne, heeft dat effect nog versterkt. Zo waren de uitgaven voor huur van gebouwen (ESR 12.12) met name 3.050 Keuro veel hoger dan begroot 2.293 Keuro.

Voor het FIT-kantoor in Melbourne (Australië) werd 208 Keuro uitgegeven versus 240 Keuro begroot (ESR 35.60)

De uitgaven voor investeringen (ESR-code 74) lagen met 132 Keuro hoger dan het voorziene bedrag van 136 Keuro.

2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE

SD 1: Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefbomen

OD 1.1.: Bedrijven aanzetten tot het aanboren van nieuwe markten

Financiële stimuli en Brexit-maatregelen

In het relanceplan Vlaamse Veerkracht waren er van de Brexit Adjustment Reserve (BAR) substantiële middelen voorzien in de vorm van subsidies aan Vlaamse bedrijven die negatief geïmpacteerd waren door de Brexit . In dit kader lenigden we hoogste **brexit**-noden met **extra financiële steun**.

In functie van bijkomende opportuniteiten/crisissen (Corona Relance maatregelen, Europese subsidies via Brexit Adjustment Reserve) werd het subsidiekader met het BVR van 4 september 2020 en het MB van 28 januari 2021 aangevuld met nieuwe subsidie instrumenten voor internationaal ondernemen zoals bijzondere exportsteun en het starterspakket internationalisering. Met het BVR van 28 oktober 2022 werden wijzigingen doorgevoerd aan het BVR van 2020 en het MB van 2021:

- het forfait voor het starterspakket werd opgetrokken naar 9 000 euro subsidie;
- de bijzondere exportsteun werd aangepast naar een subsidie instrument 'Bijzondere crisissteun Internationalisering' dat flexibel kan ingezet worden naar gelang de internationale (crisis)situatie. In het BVR van 28 oktober 2022 werd de internationale crisissituatie concreet vormgegeven naar aanleiding van de negatieve impact van Brexit op Vlaamse bedrijven. In 2022 werden er 74 dossiers (Brexit) onder deze regeling goedgekeurd voor een totaal bedrag van 1.698 Keuro.

Doordat in de nieuwe subsidie instrumenten en in het bijzonder in het starterspakket een aantal contactmomenten met de adviseurs Internationaal Ondernemen opgenomen zijn, worden de bedrijven die hiervan gebruik maken ook toegeleid naar de andere vormen van dienstverlening van FIT. Het Starterspakket internationalisering steunde in 2022 301 nieuwe Vlaamse exporteurs om exportactiviteiten op te starten.

FIT lanceerde in september 2020 dus het vernieuwend concept van het **Starterspakket** Internationalisering voor beginnende exporteurs (new-to-fit). Dit koppelde financiële steun aan een begeleiding en coaching door FIT. In volle COVID-19 crisis was dit een schot in de roos. In 2022 heeft FIT dit succesvolle project verdergezet met de focus op jonge, innovatieve en startende exporteurs.

Ten slotte was er een kostenverlaging voor deelname van Vlaamse KMO's aan acties van FIT die door de Brexit geïmpacteerd zijn.

Het budget voor **financiële stimuli** die bedrijven aanzet om opportuniteiten in nieuwe markten te zoeken, blijft beschikbaar. Prospecteren in het buitenland en exporteren kost geld, en de subsidies verlagen die financiële drempel. Voor de COVID-19 crisis gaf 42% van de respondenten van de FIT- tevredenheidsenquête al aan dat de subsidie van wezenlijk belang is voor hun projecten Binnen deze subsidie is er een vlot toegankelijk generiek luik met 4 drempelverlagende steuntypes, en een luik 'internationaal maatwerk' om flexibel en vraaggericht te kunnen inspelen op projecten van ondernemingen en andere doelgroepen in groei landen en opkomende economieën. Deze subsidie is veruit het meest bevroegde steunsysteem van FIT omwille van de laagdrempeligheid, de flexibiliteit en de grote doelgroep van exporterende Vlaamse kmo's, ondernemersorganisaties en gemengde kamers van koophandel die hierop geregeld een beroep doen.

Subsidie voor uitrustingsgoederen

De subsidie voor uitrustingsgoederen was gericht op projecten in ontwikkelingslanden en droeg bij tot het buitenlands beleid inzake de rol van de private sector in ontwikkelingslanden.

De subsidie was beperkt tot projecten in landen die opgenomen zijn in de lijst van "eligible countries" van de "Arrangement on Guidelines for officially supported export credits" van de OESO.

De subsidie zorgde ervoor dat Vlaamse KMO's kwalitatieve uitrustingsgoederen aan klanten uit deze verre en moeilijke landen met een korting kunnen aanbieden. Het waren voornamelijk bedrijven uit de maakindustrie die van de subsidie gebruik maken. Dit subsidiesysteem werd in 2020 afgebouwd en de beschikbare middelen worden vanaf 2021 ingezet voor de Financiële Stimuli, waardoor méér bedrijven bereikt kunnen worden. Voor de komende jaren is er voor de lopende dossiers nog budget voorzien.

OD 1.2.: Creëren van capaciteit bij ondernemersorganisaties voor internationalisering

In het voorjaar van 2021 is een tweede oproep voor structurele partnerschappen met FIT voor 5 jaar (2022-2026) gelanceerd. **Ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel, samenwerkingsverbanden en speerpuntclusters** kwamen in aanmerking voor een structurele financiering van een partnerschap.

De activiteiten die binnen de partnerschappen vallen zijn gericht op Vlaamse ondernemers om internationaal ondernemen te bevorderen of op buitenlandse ondernemingen om nieuwe investeringen naar Vlaanderen te halen of investeringen in Vlaanderen te behouden. Het doel van deze partnerschappen is om een langdurige samenwerking aan te gaan voor de uitvoering van de doelstellingen uit Vlaanderen Versnelt! en om activiteiten die complementair zijn aan de werking van FIT te kunnen ondersteunen met het oog op schaalvergroting, kennisopbouw en gezamenlijke trajecten.

Aan deze partnerschappen is een 50/50 financiering gebonden die ingezet kan worden voor menskracht. Hierdoor vergroot de capaciteit bij de partners voor internationalisering.

Het mechanisme werkt een hechte samenwerking in de hand, waarin de expertise van FIT en van elk van zijn partners samengelegd wordt en zorgt voor meerwaarde. Daarom ook de keuze voor een 50/50 financiering omdat die 100% invulling geeft aan de principes van efficiënte partnerschappen, gedeelde verantwoordelijkheid en een wederzijds gelijkwaardig engagement. (zie 1.4.2).

De partnerschappen zijn gericht op een strategische samenwerking, wat in het kader van brexit, Relance en onze ambitie om Vlaamse Technologie wereldwijd uit te dragen, zowaar nog meer aangewezen is. De partnerschappen zijn ondertussen een excellente voedingsbodem geweest voor meer synergie, meer 'shared vision' en gezamenlijk strategie bepalen. In de nieuwe zal nog meer op onderlinge samenwerking voor internationalisering ingezet worden.

Op 25 november 2021 werden de **nieuwe partnerschappen** ondertekend. In 2022 werden **nieuwe structurele partnerschappen** dan ook (2022-2026) opgestart. De beslissingen om de partnerschappen ook toegankelijk te maken voor **speerpuntclusters** was ingegeven door de beleidskeuze om een stevige link te leggen tussen innovatie en internationalisatie met onder andere het ruimere netwerk van Science & Technology Offices. In deze generatie partnerschappen zijn dus meer techpartners te vinden die focussen op verschillende technologieën. Logisch aangezien ontwikkeling in groei in de toekomst nog méér op de snijlijn van verschillende technologieën ontstaan.

**Budgettair kader voor het begrotingsjaar
FINANCIELE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE,
MVG excl. DAB**

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
ESR-uitgaven WT, LO, PR	0	0	0	0	0	0
Toe-lagen IS	10.644	13.889	13.889	11.689	13.889	13.889
Overige LE, PA, andere	0	0	0	0	0	0
Totaal	10.644	13.889	13.889	11.689	13.889	13.889

Inhoudelijke toelichting:

Het ISE Financiële hefboomen internationalisering Vlaamse economie omvat de voorwaardelijke toelage aan FIT. De begrote kredieten werden volledig vastgelegd en vereffend.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Ontvangsten

N.v.t.

Uitgaven

SA0-1SPA5UY-IS – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Het FIT is bevoegd voor het toekennen van volgende subsidies:

- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen door ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en gemengde kamers van koophandel;
- subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering;

- ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen.

Dit begrotingsartikel omvat de voorwaardelijke toelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

Begrotingsuitvoering:

(duizend euro)						
	VAK			VEK		
2022	2e BA	2e BA-JR	BU	2e BA	2e BA-JR	BU
Uitgaven	10.644	13.889	13.889	11.689	13.889	13.889

Inhoudelijke toelichting:

De voorwaardelijke toelage stijgt met 2.200 keuro VAK/VEK na de begrotingsaanpassing ingevolge herverdeelde relancemiddelen vanuit de centrale relanceprovisie.

Het definitief VAK bedraagt 12.844 keuro. Het wijkt af van bovenstaand VAK 2e BA-JR van 13.889 keuro omdat in OraFin systeemtechnisch het vastleggingskrediet moet worden gelijkgesteld aan het vereffeningskrediet omdat er geen vereffening zonder vastlegging voor minstens hetzelfde bedrag kan worden uitgevoerd.

Zie toelichting: [Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen \(FIT\)](#)

Overige entiteiten onder gezag

Entiteit: nvt

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (FIT)

Inhoudelijke toelichting

In 2022 had de nieuwe Vlaamse Codex Overheidsfinanciën en een advies van de Vlaamse Adviescommissie voor Boekhoudkundige Normen opnieuw een fundamentele impact op de boekingen van de subsidies. De aanrekeningsregels (=het boekingsmoment) voor subsidies wijzigden fundamenteel. Daardoor is de vergelijkbaarheid van de "benuttingsgraad" van subsidies met de voorbije jaren veel moeilijker geworden.

De invoering van de Vlaamse Codex Overheidsfinanciën (VCO) in 2020 leidde tot het zogenaamde boeking van een "overflow" en een "afgrenzing" in dat boekjaar voor de subsidies voor Vlaamse Uitrustingsgoederen. Deze werd in 2022 "teruggenomen" waardoor het lijkt alsof er in 2022 geen subsidies werden uitbetaald, terwijl er in de werkelijkheid voor 545.706,91 euro werd uitbetaald:

Hierna volgt een overzicht van de diverse subsidiedotatie en de benuttingsgraad.

Vereffeningskrediet

Type Subsidies	Budget VEK	Uitvoering VEK	Uitvoering %
Financiële Stimuli	9.365.000	9.340.484	99,74%
Financiële Stimuli Brexitsubsidies	2.200.000	2.191.500	99,61%
Vlaamse Uitrustingsgoederen	1.300.000	-1.368.515	-105,27%
Financiëring Structurele Partners	1.024.000	1.018.050	99,42%
Totaal volgens nieuwe aanrekeningregels	13.889.000	11.181.519	80,48%

Vereffeningskrediet "gecorrigeerd"

Type Subsidies	Budget VEK	Uitvoering VEK	Uitvoering %
Financiële Stimuli	9.365.000	9.340.484	99,74%
Financiële Stimuli Brexitsubsidies	2.200.000	2.191.500	99,61%
Vlaamse Uitrustingsgoederen	1.300.000	545.706,91	41,98%
Financiëring Structurele Partners	1.024.000	1.018.050	99,46%
Totaal volgens nieuwe aanrekeningregels - gecorrigeerd	13.889.000	13.095.741	94,29%

De subsidie voor Vlaamse uitrustingsgoederen werd in 2021 beëindigd. Hierdoor vindt er in 2022 een verdere daling van de benodigde middelen plaats. Het vastleggingskrediet werd reeds in 2021 beëindigd, het vereffeningskrediet daalde verder van 1,8 miljoen in 2021 naar 1,3 miljoen euro in 2022. Dit verklaart de discrepantie tussen VAK en VEK. De lopende dossiers/verplichtingen dienen nog gehonoreerd te worden. Dit zal nog een tweetal jaar in beslag nemen. Het vereffeningskrediet om de verplichtingen uit het verleden van deze Vlaamse uitrustingsgoederen te honoreren werd dus ingeschat op 1,3 miljoen euro voor 2022.

Verdere toelichting: zie entiteit Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD

1. Apparaatskredieten

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken heeft opdrachten met betrekking tot:

- de ondersteuning van het algemeen regeringsbeleid: de werking van de Vlaamse Regering, de institutionele aangelegenheden en de beleidsprocessen; de algemene leiding, coördinatie en coherentiebewaking van de relaties van Vlaanderen met de federale overheid en de andere gemeenschappen en gewesten; de kwaliteit van de regelgeving; het communicatie- en imago-beleid; de coördinatie van het Vlaams openbare statistiekbeleid en van de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken en de kwaliteitszorg ervan; de strategische analyse en het beleidsonderzoek; de langetermijnvisie voor Vlaanderen; de vrijwaring van strategische belangen; het bouwmeesterschap; de modaliteiten voor onteigening ten algemene nutte;
- de erkenning van rampen en uitbetaling van schadebedragen aan geteisterden;
- de voorbereiding en evaluatie van het beleid van de Vlaamse Regering op het vlak van buitenlandse zaken, toerisme, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen;
- de internationale vertegenwoordiging van de Vlaamse Regering;
- de communicatie over het internationale beleid van de Vlaamse Regering;
- de coördinatie van de Vlaamse positiebepaling en belangenbehartiging in EU- en internationale dossiers;
- de financiering en ondersteuning van projecten, programma's en organisaties ter uitvoering van het Vlaams regeringsbeleid voor zover deze niet is toevertrouwd aan de agentschappen van het beleidsdomein;
- de controle op de internationale handel in strategische en militaire goederen;
- de omzetting en monitoring van de naleving van internationale engagementen en verbintenissen;
- de bewaking van de interne samenhang van het internationaal Vlaams overheidsoptreden.

PROGRAMMA SA – SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

(duizend euro)

2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e aanpassing BA	193	500	0	43.422	43.458
2e aanpassing BA-JR	193	500	0	46.492	46.278
BU	193	566	0	43.918	43.152

Bovenstaande cijfers over de apparaatskredieten van het DKBUZA zijn inclusief de toelage aan de Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen (SERV) en de kredieten voor buitenlandse zendingen van de Vlaamse minister van Toerisme.

De wijzigingen van de kredieten na de begrotingsaanpassing omvatten in hoofdzaak herverdelingen vanuit centrale provisieartikels en daarnaast ook het overgedragen saldo van het fonds m.b.t. gedetacheerde personeelsleden.

De begrotingsuitvoering van de apparaatskredieten bedraagt voor de algemene en toegewezen ontvangsten respectievelijk 100% en 113% en voor de vastleggings- en vereffeningskredieten respectievelijk 94% en 93%.

Ontvangsten

SA0-9SAAZZ-OP - ONTVANGSTEN PARTICIPATIES

Korte inhoud begrotingsartikel:

Ten laste van begrotingsartikel SA0-1SAAZZ-PA wordt aan de (Adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen een waarborg voorgeschoten in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg stort DKBUZA aan de (Adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers na het voorleggen van de ondertekende huurovereenkomst. De huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de (Adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers terug aan het Departement door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	AO	TO	LO
2e aanpassing BA	14	0	0
2e aanpassing BA-JR	14	0	0
BU	10	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De ontvangsten liggen lager dan begroot omdat niet alle diplomaten een beroep doen op het recht op een renteloze lening met betrekking tot de huurwaarborg. Daardoor liggen ook de teruggestorte bedragen lager.

SA0-9SAXAZZ-OW - ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit ontvangstenartikel betreft diverse ontvangsten van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken, zoals rechtsplegingsvergoedingen, terugvorderingen, boetes, verkoop van auto's.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	AO	TO	LO
2e aanpassing BA	179	0	0
2e aanpassing BA-JR	179	0	0
BU	183	0	0

Inhoudelijke toelichting:

De gerealiseerde ontvangsten 2022 zijn in lijn met de begrote ontvangsten. Voor het EU-project 2020-BE-ECOSYSTEM werden (éénmalige) ontvangsten ten belope 125 keuro gerealiseerd.

SA0-9SAXTZZ-OW - ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel betreft de ontvangstenzijde van het Fonds Personeelsleden met verlof voor opdracht. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SAX4ZZ-LO.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	AO	TO	LO
2e aanpassing BA	0	500	0
2e aanpassing BA-JR	0	500	0
BU	0	566	0

Inhoudelijke toelichting:

Er werden meer ontvangsten gerealiseerd dan initieel geraamd omwille van de verschillende indexsprongen in 2022.

Uitgaven**SA0-1SAA2ZY-IS** - SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de geïntegreerde basistoelage aan de SERV.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	10.227	10.227
2e aanpassing BA-JR	10.261	10.261
BU	10.261	10.261

Inhoudelijke toelichting:

De verhoging van 34 keuro na de begrotingsaanpassing betreft de herverdeling m.b.t. ecocheques en sport- en cultuurcheques vanuit het provisieartikel SG0-1SKC2TG-PR.

Voor verdere toelichting zie: [Entiteit: Sociaal Economische Raad van Vlaanderen \(SERV\)](#).

SA0-1SAA2ZZ-PA – PARTICIPATIES**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Ten laste van dit begrotingsartikel wordt aan de (Adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen een waarborg voorgeschoten in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de (Adjunct) Diplomatiek Vertegenwoordiger terug door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	52	52
2e aanpassing BA-JR	52	52
BU	18	18

Inhoudelijke toelichting:

De bestedingen zijn lager dan voorzien. Dit heeft te maken met een kleiner aantal personeelwissels op de posten en het feit dat niet alle diplomaten gebruik maken van het recht op een renteloze lening in verband met de huurwaarborg.

SA0-1SAA2ZZ-WT - WERKING EN TOELAGEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

De kredieten op dit begrotingsartikel zijn bestemd voor de buitenlandse zendingen die de minister-president van de Vlaamse Regering, de leden van zijn kabinet en derden in zijn opdracht ondernemen.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	273	273
2e aanpassing BA-JR	273	273
BU	267	242

Inhoudelijke toelichting:

De begrotingsuitvoering bedraagt 98% in VAK en 89% in VEK. Dit wijst er enerzijds op dat na twee jaren die gebukt gingen onder de pandemie opnieuw maximaal gebruik werd gemaakt van ministeriële werkbezoeken naar het buitenland om uitvoering te geven aan de prioriteiten binnen het Vlaams buitenlands beleid. Anderzijds dient er op gewezen dat de reissector te kampen heeft met aanzienlijke prijsstijgingen, wat ook implicaties heeft gehad op de besteding van de voorziene kredieten.

SA0-1SAX2ZZ-LO – LONEN**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel is bestemd voor de personeelskosten van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	25.259	25.259
2e aanpassing BA-JR	26.958	26.958
BU	26.104	26.011

Inhoudelijke toelichting:

De stijging van loonkredieten betreft herverdelingen n.a.v. de overschrijdingen van de spilindex en n.a.v. de uitvoering van het sectoraal akkoord, m.n. bijkomend budget voor de ecocheques en sport- en cultuurcheques voor de personeelsleden in 2022 en 2023.

De toegekende middelen werden niet volledig benut.

- Het voormalige departement Buitenlandse Zaken kreeg in 2020 bijkomende middelen voor de uitbreiding van het diplomatieke netwerk. Dit werd in 2022 nog niet volledig gerealiseerd. In 2023 wordt het personeelskader van de diplomatieke netwerk verder uitgebouwd.
- Personeelsleden die onverwacht uit dienst gaan, kunnen niet onmiddellijk vervangen worden.

- Voor de uitvoering van het sectoraal akkoord werd vereffenings- en vastleggingskrediet voorzien voor 2022 en 2023. De uitgaven voor 2023 mogen echter pas in 2023 vereffend worden.

SA0-1SAX2ZZ-WT - WERKING EN TOELAGEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit werkingsartikel omvat de ICT en algemene werkingskredieten van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

De kredieten worden ook ingezet voor werkingsuitgaven m.b.t.:

- overheidsbrede ICT-toepassingen, o.a. Vlaamse Codex, digitale tool besluitvorming Vlaamse Regering (Kaleidos), Taaladvies, Bibliotheekstelsysteem Bibis, Bestelloket, statistisch datawarehouse VSA ...;
- diplomatieke Vertegenwoordigingen: kantoorkosten, representatiekosten, vergoedingen/tussenkosten in verband met onder meer dienstreizen, schoolkosten, verhuiskosten en privé-huisvesting;
- het programma Diplomatieke Academie;
- investeringen voor het ontvangstencentrum van de Vlaamse Regering, het Errerahuis.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	7.071	7.107
2e aanpassing BA-JR	7.071	6.857
BU	6.984	6.336

Inhoudelijke toelichting:

Met een uitvoeringsgraad van 99% in VAK en 92% in VEK werd een hoge realisatiegraad van de werkingskredieten bereikt. De effecten van de coronapandemie zijn volledig verwerkt - ook wat de werkingskosten voor de diplomaten in het buitenland betreft.

2022 was het eerste werkjaar voor het programma Diplomatieke Academie. De in dat verband bestede kredieten hadden betrekking op de ca. 30 aangeboden leeractiviteiten en de stages van de kandidaat-diplomaten in het buitenland (reis- en verblijfkosten).

SA0-1SAX4ZZ-LO – LONEN

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de uitgavenzijde van het fonds Personeelsleden met verlof voor opdracht van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. De spijziging van dit artikel verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SAXTZZ-OW. De kredieten zijn bestemd voor de personeelskosten van gedetacheerde personeelsleden van DKBUZA of hun vervangers.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	500	500
2e aanpassing BA-JR	1.837	1.837
BU	283	283

Inhoudelijke toelichting:

Het bedrag vermeld bij de 2^e aanpassing BA-JR is inclusief het overgedragen saldo. Er werden minder personeelskosten aangerekend op dit begrotingsartikel dan initieel voorzien.

Overige entiteiten onder toezicht

Entiteit: Sociaal Economische Raad van Vlaanderen (SERV)

Omschrijving

De SERV is het orgaan waarbinnen het sociaal-economische overleg plaatsvindt tussen de representatieve organisaties van de werknemers, de werkgevers, de middenstand en de landbouw.

1. Overleg sociaal-economische materies

De SERV is het overlegorgaan van de Vlaamse werkgevers- en werknemersorganisaties. Daarnaast functioneert de SERV als strategische adviesraad (SAR) voor materies die nauw verband houden met het sociaal-economisch overleg: werk en sociale economie; economie; energie (gedeelte bevoegdheid met de Minaraad); algemeen regeringsbeleid.

Dat houdt in dat de SERV voor deze materies uit eigen beweging of op verzoek het overleg organiseert en rapporten en beleidsadviezen uitbrengt. Daarnaast is de advisering over het begrotingsbeleid van de Vlaamse Gemeenschap een expliciete decretale opdracht van de SERV.

Vanuit zijn overlegfunctie is de SERV er bovendien toe gehouden de overige beleidsdomeinen met bijzondere aandacht voor de sociaal-economische dimensie op te volgen en het sociaal-economisch overleg erover te organiseren. De SERV is dus actief op andere sociaal-economisch relevante domeinen zoals milieu, onderwijs en ruimtelijke ordening.

Tot slot verzorgt de SERV in het kader van zijn overlegfunctie het secretariaat van het Vlaams Economisch Sociaal Overlegcomité (VESOC).

Bijkomende opdrachten op sociaal-economisch vlak die de SERV heeft toegewezen gekregen vanuit de Vlaamse Regering en die vastgelegd zijn in het SERV-decreet: de Stichting-Innovatie & Arbeid; de Commissie Diversiteit; de Commissie Sociale Economie en de adviescommissie Economische Migratie.

2. Overleg mobiliteit en infrastructuur

Binnen de SERV is de Mobiliteitsraad (MORA) actief. De MORA is de strategische adviesraad voor het Beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken. De werking van

de Vlaamse Havencommissie en de Vlaamse Luchthavencommissie is geïntegreerd in de werking van de MORA.

3. Overleg landbouw en visserij

Binnen de SERV is de Strategische Adviesraad voor Landbouw en Visserij (SALV) actief. De SALV adviseert de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over landbouw en visserij in de brede zin van het woord. De adviezen, zoals vastgesteld door de belanghebbenden vertegenwoordigd in de SALV, passen in een gedragen politieke besluitvorming.

4. Overleg welzijns-, gezondheids- en gezinsbeleid

Binnen de SERV is de Vlaamse Raad voor Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (Vlaamse Raad WVG) actief. De Vlaamse Raad WVG brengt de partners uit het beleidsdomein WVG, de sociale partners en onafhankelijke deskundigen samen om adviezen te geven en akkoorden te sluiten.

5. Werking intersectorale adviseurs

Binnen de SERV is de werking van de intersectorale adviseurs actief. In het kader van de nieuwe generaties sectorconvenants worden drie intersectorale adviseurs aangesteld bij de SERV.

Ontvangsten

In 2022 werd aan de SERV een geïntegreerde basistoelage van 10.261 keuro toegekend, inclusief de middelen voor de Stichting-Innovatie & Arbeid, de Commissie Diversiteit, de Commissie Sociale Economie, de Adviescommissie Economische Migratie, de Mobiliteitsraad van Vlaanderen (MORA), de Strategische Adviesraad voor Landbouw en Visserij (SALV) en de Vlaamse Raad WVG.

De toelage voor de intersectorale werking was niet geïntegreerd in de SERV-toelage en bedroeg 261 keuro. In 2022 werden er eveneens 212 keuro extra werkingsmiddelen voorzien om bijkomende intersectorale projecten te realiseren. De SERV ontving voor de ontwikkeling van de website Werkbaar Werk 25 keuro. Voor de voorbereidingen van de Werkbaarheidsmonitor in 2023 ontving de SERV in 2022 19 keuro.

De SERV realiseerde in 2022 een bedrag van 1 keuro via 'diverse opbrengsten'. In totaal beschikte de SERV in 2022 over 10.779 keuro aan ontvangsten.

Ontvangsten 2022 (keuro)	2e BA-JR 2022	BU 2022
Eigen ontvangsten (OW)	0	1
Betoelaging (ZZ-OI)	10.778	10.778

Uitgaven

De totale uitvoering in VEK van de SERV-begroting voor 2022 bedraagt 9.773 keuro. In grote lijnen is deze uitvoering als volgt verdeeld: 80% personeelskosten, 11% huurlasten en onderhoudskosten, 9% overige kosten, waarvan voornamelijk kosten voor informatisering en projecten, voornamelijk voor de intersectorale werking.

De SERV sluit het begrotingsjaar 2022 af met een (budgettair) positief saldo van 1.006 keuro. Het positief saldo 2022 kan als volgt verklaard worden:

- De personeelskosten liggen lager dan begroot omwille van het gehanteerde voorzichtigheidsprincipe bij de opmaak van de begroting. Gegevens die niet bekend waren bij de opmaak van de begroting werden in rekening genomen. Wat de 'onbekende' gegevens betreft, gaat het concreet over opname van verminderde prestaties of verschillende verlofvormen: loopbaanonderbreking, zorgkrediet, verlof voor deeltijdse prestaties en moederschapsrust voor contractuele personeelsleden.
- De impact van COVID 19 tijdens de eerste maanden van 2022 en het toegenomen thuiswerk in het algemeen genereren minder uitgaven op het vlak van vergaderingen, reis- en verblijfkosten, abonnementen op dag- en weekbladen, studiedagen en vorming, aankoop meubilair, ...
- De onzekerheid op het vlak van energiekosten en de algemeen stijgende kosten heeft tot extra voorzichtigheid geleid. Bijvoorbeeld op het vlak van informatica werden een aantal investeringen uitgesteld.
- Algemeen werd er op de meeste begrotingsposten minder uitgegeven dan begroot. De uitgavenposten werden voorzichtig begroot en er werd zorgzaam omgegaan met de uitgaven.

2. Begrotingsprogramma's zonder beleidsveld

PROGRAMMA SB - SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

(duizend euro)

2022	AO	TO	LO	VAK	VEK
2e aanpassing BA	0	0	0	500	500
2e aanpassing BA-JR	0	0	0	0	0
BU	0	0	0	0	0

Dit programma omvat de centrale provisie in het kader van de (co)organisatie van het Europees Voorzitterschap in de eerste helft van 2024.

De voor 2022 toegekende vooruitschuif van 500 keuro werd volledig herverdeeld naar de entiteiten.

SA0-1SBA2AA-PR - EUROPEES VOORZITTERSCHAP 2024

Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het centraal provisieartikel in het kader van het Europees Voorzitterschap in de eerste helft van 2024. Vanuit dit begrotingsartikel worden de kredieten voor het EU-voorzitterschap herverdeeld naar de passende begrotingsartikels bij de respectieve entiteiten voor de financiering van hun loon- en werkingsuitgaven.

Begrotingsuitvoering: (duizend euro)

2022	VAK	VEK
2e aanpassing BA	500	500
2e aanpassing BA-JR	0	0
BU	0	0

Inhoudelijke toelichting:

Bij de BO 2022 werd een provisie van 500 keuro ingeschreven als vooruitschuif voor het dekken van de personeelskosten van aan te werven personeel in 2022 in aanloop naar het EU-Voorzitterschap.

Deze provisie werd volledig herverdeeld naar de entiteiten via de herverdelingsbesluiten van de Vlaamse Regering van 1 april 2022 (70%) en 9 december 2022 (30%).

XI. LIJST MET AFKORTINGEN

(Tekst)

- AO Algemene Ontvangsten
- BA Goedgekeurde begroting zoals neergelegd bij Vlaams Parlement
- BA-JR Goedgekeurde begroting inclusief herverdelingen en overdrachten, zoals opgenomen in de jaarrekening
- BBT Beleids- en Begrotingstoelichting
- BU Begrotingsuitvoering zoals opgenomen in de jaarrekening
- DAB Dienst met Afzonderlijk Beheer
- DKBUZA Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken
- ESR Europees Stelsel van nationale en regionale Rekeningen
- IS Interne stromen (ESR-aggregaat)
- ISE Inhoudelijk structurelement
- IVA Intern Verzelfstandigd Agentschap
- LE Leningen (ESR-aggregaat)
- LO Leningontvangsten
- LO Lonen (ESR-aggregaat)
- MVG Ministerie Vlaamse Gemeenschap
- OI Ontvangsten Interne Stromen (ESR-aggregaat)
- OL Ontvangsten Leningen (ESR-aggregaat)
- OP Ontvangsten Participaties (ESR-aggregaat)
- OW Ontvangsten Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)

PA	Participaties (ESR-aggregaat)
PR	Provisies (ESR-aggregaat)
TO	Toegewezen ontvangsten
VCO	Vlaamse Codex Overheidsfinanciën
VAK	Gesplitst vastleggingskrediet
VEK	Gesplitst vereffeningskrediet
WT	Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)

XII. BIJLAGE 'OVERZICHT BELEIDS- EN REGELGEVINGSINITIATIEVEN'

De relevante beleids- en regelgevingsinitiatieven zijn in de tekst van de BBT zelf opgenomen.

XIII. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE RESOLUTIES EN MOTIES VAN HET VLAAMS PARLEMENT'

[Resolutie over de erkenning van de Russische Federatie als staatssponsor van terrorisme, aangenomen door het Vlaams Parlement 21 december 2022](#)

Door deze resolutie aan te nemen ondersteunt het Vlaams Parlement de op 23 november door het Europees Parlement aangenomen resolutie over de aanmerking van de Russische Federatie als staatssponsor van terrorisme (2022/2896(RSP)). Het Vlaams Parlement vraagt aan de EU-instellingen onder andere om een EU-rechtskader te ontwikkelen voor de aanmerking van staten als sponsors van terrorisme en staten die terroristische middelen gebruiken. Dat rechtskader zou een aantal belangrijke beperkende maatregelen in gang zetten tegen die landen en zou verregaande beperkende gevolgen hebben voor de betrekkingen van de EU met die landen. De Vlaamse Regering zal deze kwestie van nabij opvolgen.

[Resolutie over het openen van de politieke dialoog met de Europese Commissie over de niet-erkenning van schijnreferenda georganiseerd door de Russische Federatie in Oekraïne en de daaropvolgende annexatie van de bezette gebieden Cherson, Zaporizja, Donetsk en Loehansk, aangenomen door het Vlaams Parlement op 5 oktober](#)

In deze resolutie werden geen vragen gesteld aan de Vlaamse Regering of de Minister van Buitenlandse Zaken.

[Resolutie over de Mahsa \(Jina\) Aminiprotesten, aangenomen door het Vlaams Parlement op 5 oktober 2022](#)

Vlaanderen ondersteunt de sancties op Europees niveau gericht tegen Iran, en dan meer bepaald Iraanse individuen en Iraanse organisaties die in verband worden gebracht met mensenrechtenschendingen. Het Europese niveau is in deze de beste hefboom, die de grootste impact heeft op het huidige regime in Iran. Vlaanderen zal zijn steun voor Europese maatregelen verderzetten.

[Resolutie over het openen van de politieke dialoog met de Europese Commissie over acties tegen de hongersnood en de humanitaire crisis in de Hoorn van Afrika, aangenomen door het Vlaams Parlement op 5 oktober 2022](#)

In deze resolutie werden geen vragen gesteld aan de Vlaamse Regering of de Minister van Buitenlandse Zaken.

[Resolutie over het openen van de politieke dialoog met de Europese Commissie over het Onderzoek naar Oorlogsmisdaden, Misdaden tegen de Menselijkheid, Genocide en daarmee verband houdende strafbare feiten in Oekraïne, aangenomen door het Vlaams Parlement op 13 juli 2022](#)

In deze resolutie werden geen vragen gesteld aan de Vlaamse Regering of de Minister van Buitenlandse Zaken.

[Resolutie over het openen van de politieke dialoog met de Europese Commissie over Regiospecifieke Analyses, Statistieken en Aanbevelingen in het kader van het Europees Semester, aangenomen door het Vlaams Parlement op 13 juli 2022](#)

In deze resolutie werden geen vragen gesteld aan de Vlaamse Regering of de Minister-president. De Vlaamse Statistische Autoriteit heeft wel verschillende initiatieven genomen ter bevordering van het gebruik van regionale statistieken in een internationaal kader. Hierover is gerapporteerd in deze BBT onder 'OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken'.

[Resolutie over het nemen van concrete maatregelen voor de bescherming en versterking van de Europese LGBTQI+-vrijheidszone, aangenomen door het Vlaams Parlement op 29 juni 2022](#)

Het thema gender en de strijd voor de mensenrechten van de LGBTQI+ gemeenschap zijn belangrijke aandachtspunt in het Vlaamse buitenlands beleid en staan in die zin ook duidelijk op de radar van onze Vlaamse Diplomatiek Vertegenwoordigers. In internationale contacten brengen we dit – waar relevant – ook ter sprake.

Om toekomstige Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen op te leiden in het onderwerp LGBTQI+, ontwikkelde het DKBUZA in het voorjaar van 2023 een handleiding voor (toekomstige) diplomaten. Deze handleiding bevatte praktijkvoorbeelden, nuttige achtergrond en leidende principes. De handleiding kan dus als leidraad worden gebruikt voor diplomaten op post.

[Resolutie over een vernieuwd en werkbaar afsprakenkader voor het buitenlands beleid, aangenomen door het Vlaams Parlement op 18 mei 2022](#)

De herziening van de samenwerkingsakkoorden buitenlands beleid werd aangekaart tijdens de ICBB van 7 maart 2023. Voor wat het Samenwerkingsakkoord over de vertegenwoordiging in de Europese Raden betreft, worden vier experts aangeduid: twee door de deelstaten, twee door het federale niveau. Tegen de ICBB van september moeten zij een oefening neerleggen. Er werden ook twee werkgroepen opgericht, met name over:

1. De samenwerking binnen de diplomatieke en consulaire zendingen en het statuut van de vertegenwoordigers van de Gemeenschappen en de Gewesten.
2. De vertegenwoordiging van België bij internationale organisaties met activiteiten aangaande gemengde bevoegdheden.

[Resolutie betreffende het verzet van het Vlaams Parlement tegen de uitvoering van de doodstraf tegen professor Ahmadreza Djalali in Iran, aangenomen door het Vlaams Parlement op 4 mei 2022](#)

In mijn contacten met de Iraanse autoriteiten en de Iraanse ambassade heb ik het lot van de heer Djalali reeds meermaals aangekaart. Dit zal ik ook blijven doen in toekomstige gesprekken.

Verder ondersteunt Vlaanderen natuurlijk de sancties op Europees niveau, aangezien deze hefboom de grootste impact heeft op het huidige regime in Iran. Zo heeft de Raad van de Europese Unie reeds meerdere malen beslist sancties te heffen op Iraanse individuen en Iraanse organisaties in verband met mensenrechtenschendingen in het land. Vlaanderen zal zijn steun voor Europese maatregelen verderzetten.

[Motie tot besluit van het op 9 maart 2022 in plenaire vergadering gehouden actualiteitsdebat over de oorlog in Oekraïne, aangenomen door het Vlaams Parlement op 9 maart 2022](#)

In deze motie vraagt het Vlaams Parlement de Vlaamse Regering om:

1° zijn solidariteit te betuigen en bevestigen met het Oekraïense volk, dat slachtoffer is van de onrechtmatige militaire schending van het internationaal recht door de Russische Federatie;

2° zijn ongenoegen en verontwaardiging te uiten over de schending van burgerrechten in de Russische Federatie;

3° werk te maken van een efficiënt crisisbeheer waarbij alle beschikbare expertise, slagkracht en alle bevoegde diensten worden ingezet en betrokken;

4° de noodzakelijke ondersteuning, informatie en begeleiding te voorzien voor de Vlaamse steden en gemeenten bij de coördinatie van de instroom, opvang, begeleiding en de organisatie van collectieve opvang van de vele oorlogsvluchtelingen uit Oekraïne;

5° bijzondere aandacht te hebben voor de uitdagingen op vlak van (taal)onderwijs en tewerkstelling en op de verschillende domeinen flexibele kaders met tijdelijke maatregelen uit te werken;

6° samen met Flanders Investment & Trade (FIT) en het Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) de nodige impactscenario's en actieplannen te ontwikkelen om getroffen bedrijven en sectoren te ondersteunen;

7° samen met de Europese Commissie versneld werk te maken van energieonafhankelijkheid en een strategisch beleid inzake grondstoffen, landbouwgoederen en mineralen.

De Vlaamse Regering heeft met de oprichting van de [taskforce Oekraïne](#) de verschillende initiatieven gebundeld en gecoördineerd.

[Resolutie over de veroordeling van de Russische inval in Oekraïne, aangenomen door het Vlaams Parlement op 24 februari 2022](#)

In deze resolutie vraagt het Vlaams Parlement aan de Vlaamse Regering om:

1° de Russische agressie krachtig te veroordelen, evenals kenbaar te maken dat de erkenning van de regio's Donetsk en Loehansk, de annexatie van de Krim en de militaire invasie in Oekraïne indruisen tegen de internationale akkoorden en de akkoorden van Minsk;

2° steun en solidariteit te betuigen aan Oekraïne via de zaakgelastigde van Oekraïne bij België en Luxemburg;

3° bij de Europese Unie te pleiten voor bijkomende sancties tegen Wit-Rusland en president Aleksandr Loekasjenko vanwege de actieve steun aan de Russische inval in Oekraïne;

4° op Europees niveau te pleiten voor een krachtiger kader tegen de propaganda en desinformatie die Russische mediakanalen verspreiden in de Europese Unie;

5° na te gaan welke humanitaire hulp en andere bijstand Vlaanderen kan bieden.

De Vlaamse Regering heeft verschillende initiatieven genomen om de Russische agressie te veroordelen. Binnen Vlaanderen werden verschillende humanitaire hulpacties opgezet (<https://www.vlaanderen.be/vlaanderen-helpt-oukrajne>)

[Resolutie over het waarborgen van de democratische en politieke rechten van de leden van het Catalaanse parlement, aangenomen door het Vlaams Parlement op 2 februari 2022](#)

In deze resolutie werden geen vragen gesteld aan de Vlaamse Regering of de Minister-president.

XIV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE AANBEVELINGEN VAN HET REKENHOF'

Rekenhofrapport en nr. parl. doc.	Aanbevelingen
Relanceplan Vlaamse Veerkracht 37-D (2021-2022) – Nr.1	1 Aandacht besteden aan een globale aansturing van het plan door onder meer: <ul style="list-style-type: none">• rekening te houden met gewijzigde economische en maatschappelijke omstandigheden;• oog te hebben voor de capaciteit om alle projecten tot een goed einde te brengen.
	2 Oog hebben voor risicomanagement op planniveau: <ul style="list-style-type: none">• bepalen hoe zal worden ingespeeld op wijzigende economische omstandigheden of veranderende maatschappelijke of technologische ontwikkelingen;• bepalen hoe de financiële risico's, zoals onderramingen en verminderde Europese subsidies, zullen worden beheerst.
	3 Over het voorkomen van onderlinge concurrentie of overlapping tussen projecten waken en aandacht besteden aan het vermijden van dubbele subsidiëring.
	4 Op een meer projectmatige wijze te werk gaan.
	5 Risicomanagement onderdeel maken van elk project.
	6 Op de verbetering van een aantal elementen focussen die cruciaal zijn voor de uitvoering van de projecten, zoals: planning, mijlpalen en indicatoren. Ook tussentijdse streefwaarden opnemen, overeenkomstig een groeipad.

Dit zijn de aanbevelingen naar aanleiding van de eerste monitoring van het relanceplan Vlaamse Veerkracht. In 2022 werd een vijfde meting uitgevoerd. Het Rekenhof heeft ook hierover een rapport met aanbevelingen opgesteld. De Vlaamse Regering heeft hierover opnieuw een repliek overgemaakt aan het Rekenhof.

Identificatie Rekenhofrapport

Steunmaatregelen voor ondernemingen en particulieren in het kader van de COVID-19-crisis

- Steunmaatregelen van de Vlaamse overheid 37-B (2021-2022) - Nr.1

Aanbeveling 1 – Centraliseer in het geval van een nationale crisis de informatie over alle economische steunmaatregelen op een enkele, publiek toegankelijke website, zo nodig met koppelingen naar de administraties en instellingen die de steun toekennen.

De voorbereiding van acties die we aan deze aanbeveling kunnen verbinden hangt nauw samen met de discussie omtrent de zogenaamde "crisisbevoegdheden". Bij een nationale crisis is, bij gebrek aan een duidelijke toewijzing van crisisbevoegdheden, inderdaad van groot belang dat de verschillende overheden best van mekaars initiatieven op de hoogte blijven en deze op mekaar afstemmen. De interactionele complexiteit (instellingen) is ongetwijfeld een van de belangrijkste aspecten in het crisisbeheer. De Vlaamse regering heeft n.a.v. de Coronacrisis dan ook keuzes moeten maken die vooral gericht waren op het vrijwaren en realiseren van een voldoende stabiele economische omgeving (zowel op micro-, meso- als op macro-niveau) en vanuit de haar toegewezen bevoegdheden gewerkt.

De aanbeveling op zich is gericht aan "alle overheden", zonder aanduiding van wie hier initiatief moet nemen of een eindverantwoordelijkheid draagt. Ook dit zou deel moeten uitmaken van de discussie omtrent crisisbevoegdheden. Vanuit de Vlaamse regering willen we in elk geval niet wachten op de federale overheid en hebben we dan ook een Vlaams subsidieregister opgezet.

Aanbeveling 2 – Ontwikkel een strategie (of draaiboek) waarin de basiselementen zijn uitgewerkt die een antwoord kunnen bieden op crisissen met een plotse en grote economische impact Geef daarbij voldoende aandacht aan de coördinatie met de andere overheden

De structurele componenten zijn op Vlaams niveau zeker aanwezig (cf. Coördinatie- en Crisiscentrum van de Vlaamse overheid), maar de opmerking dat blijvend aandacht moet gaan naar het versterken van de coördinatie met andere overheden is zeker terecht. De Vlaamse overheid is tevens van oordeel dat haar risicomanagement moet focussen op de essentie en voldoende flexibiliteit moet toelaten. Vooraf (al te gedetailleerde) scenario's uitschrijven zou eerder contraproductief kunnen werken.

De ervaring tijdens de COVID-19 crisis in het Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO) met het snel opzetten van economische steunmaatregelen sterkt ons in die overtuiging. VLAIO heeft dit bij de aanpak van de energiecrisis opnieuw bewezen. Zo werd de energiesteun verhoogde energiekosten bij besluit van de Vlaamse Regering goedgekeurd op 9 december 2022 en was de online aanvraag reeds mogelijk vanaf 12 december 2022. Ook andere steunmaatregelen werden op zeer korte termijn gerealiseerd zoals de 'overbruggingslening Oekraïne en Energie' en acties in het kader van het Impulsprogramma groene warmte/energietransitie.

Het is de ambitie van de Vlaamse overheid om het risico- en crisismanagement verder aan maturiteit te laten winnen, wat ook inhoudt dat dit voldoende

wendbaar moet zijn om politieke keuzes snel te kunnen operationaliseren en daarbij aandacht te blijven houden voor het bestuurlijk en regelgevend kader.

Aanbeveling 3 – Onderzoek welke aanpak bij toekomstige crisissen een meer gecoördineerd economisch steunbeleid mogelijk maakt

Zie de reactie bij bovenstaande aanbevelingen

Aanbeveling 4 – Realiseer, rekening houdend met de privacyregelgeving, een gemeenschappelijke databank of kruispunt-databank, waarin de overheden de steun die ze verlenen aan ondernemingen, kunnen opnemen om de naleving van regelgeving (zoals Europese verplichtingen, cumulatieverboden enz) en de voorbereiding, onderlinge afstemming en evaluatie van het beleid te faciliteren. Voor zover de privacyregelgeving dat toelaat en rekening houdend met het vertrouwelijke karakter van sommige steun aan (beursgenoteerde) ondernemingen en de internationale concurrentiepositie, moet deze databank publiekelijk consulteerbaar zijn

Gelet op de stappen die de Vlaamse Regering al heeft gezet voor de oprichting van een subsidieregister, beveelt het Rekenhof daarvoor specifiek aan·

- **het register ook zo te concipiëren dat de Europese verplichtingen m.b.t. staatssteun kunnen worden nageleefd,**
- **de gegevens zonder vertraging in de databank in te voeren om een effectieve controle van cumulverboden toe te laten,**
- **na te gaan of het subsidieregister kan worden gekoppeld aan gelijkaardige subsidiedatabanken van andere overheden, zodat ook de cumulverboden met maatregelen van andere overheden gemakkelijk kunnen worden gecontroleerd]**

Het departement Financiën en Begroting heeft inderdaad een subsidieregister opgezet dat tot een verhoogde transparantie over uitgekeerde subsidiestromen vanuit de Vlaamse overheid moet leiden. Het subsidieregister biedt een overzicht van alle toegekende en uitgekeerde subsidies aan externe doelgroepen zoals burgers, ondernemingen, organisaties en lokale besturen. Het subsidieregister geeft ook aan in het kader van welke maatregelen deze bedragen zijn toegekend en uitbetaald. Hierbij wordt rekening gehouden met de Europese verplichtingen m.b.t. staatssteun en worden Vlaamse subsidieverstrekkers bij decreet verplicht om tijdig de relevante subsidiegegevens mee te delen. In de toekomst kan worden onderzocht of het subsidieregister kan worden gekoppeld aan gelijkaardige subsidiedatabanken van andere overheden.

Aanbeveling 5 – Zet vergoedingsmechanismen in verhouding tot de noden in

Uiteraard is het de bedoeling dat de Vlaamse overheid ook in de toekomst, zowel in "normale tijden" als in "crisistijden", aandacht blijft geven aan de proportionaliteit van steunmaatregelen en die steeds in relatie brengt tot de noden en de uiteindelijke betrachting van de steunmaatregelen.

Aanbeveling 6 – Formuleer de doelstelling van een steunmaatregel expliciet en voldoende uitgebreid

Een ernstige crisis kan een politieke overheid ertoe dwingen om snel beslissingen te nemen en deze snel in de praktijk om te zetten. De goede praktijk van een - voorafgaande - grondige duiding en documentering komt dan onder druk te staan. Dit neemt echter niet weg dat de "beginselen van behoorlijk bestuur" niet veronachtzaamd mogen worden (waaronder de motiveringsplicht). De Vlaamse overheid wil er in elk geval voor zorgen dat het doel van steunmaatregelen steeds voldoende geëxpliciteerd en bewaakt wordt. Dit is ook de teneur van de conceptnota "Subsidies in goede banen" (zie <https://docs.vlaamsparlement.be/pfile?id=1760707>) en de stappen die gezet werden met het oog op de oprichting van een Vlaams subsidieregister (zie onder meer <https://www.vlaamsparlement.be/nl/parlementaire-documenten/parlementaire-initiatieven/1569584>).

Aanbeveling 7 – Onderbouw de keuze van het instrument, de steunbedragen en -percentages, de belangrijkste voorwaarden, enz, expliciet en formeel De mate van onderbouwing dient te warden afgestemd op het budgettair gewicht van de maatregel

Zie commentaar bij vorige aanbeveling

Aanbeveling 8 – Betrek de medewerkers die de datastromen moeten opstarten (bronmedewerkers, dienstenintegrator en ontvangende instellingen), bij de conceptie van de regelgeving, om te kunnen anticiperen op de vereisten voor een efficiënte maatregeluitvoering

De medewerkers die de datastromen moeten opstarten worden steeds nog steeds nauw betrokken bij het doorlopen van de nodige technische, administratieve en juridische procedures die moeten gevolgd worden om die datastromen op te zetten, om zo deze gegevensuitwisseling zo vlot mogelijk op te zetten. Waar mogelijk worden zij eveneens betrokken bij de conceptie van de regelgeving die aan de basis zal liggen van deze gegevensuitwisseling.

Aanbeveling 9 – Ga na of het wenselijk is de opdracht van de strategische adviesraden aan te passen, opdat zij in crisistijd voor maatregelen met een groot budgettair gewicht snel advies kunnen verlenen

In het bestuursdecreet van 7 december 2018 is reeds een spoedprocedure voor advisering door de strategische adviesraden ingeschreven.

Aanbeveling 10 – Bepaal voor de uitrol van de maatregel welke categorieën en parameters apart moeten warden bijgehouden, om de inspectiestrategie later te kunnen optimaliseren, alsook met het oog op een formele evaluatie van de maatregel

Zie commentaar bij volgende aanbeveling

Aanbeveling 11 – Zorg tijdig voor voldoende middelen zodat administraties tijdig een efficiënte en effectieve controle kunnen opzetten In de controlestrategie moeten financiële parameters, zoals terugvorderings- en terugbetalingspercentages, terugverdieneffecten, enz , een rol spelen Inspecteer tot het niet meer financieel interessant is

Bovenstaande aanbevelingen schenken aandacht aan het belang van het ontwikkelen van een optimale inspectiestrategie en het nemen van de nodige voorzorgen en middelen om over te kunnen gaan tot effectieve en efficiënte controles.

Het Rekenhof geeft ook als raad mee om te inspecteren "tot het niet meer financieel interessant is". De Vlaamse overheid wil verder inzetten op een sterkere handhaving maar wil ook rekening houden met opportuniteitsoverwegingen (bijvoorbeeld m.b.t. haar verhouding tot de burger; o.a. de gewenste positie op de as "vertrouwenscultuur-controlecultuur").

Aanbeveling 12 – Inventariseer periodiek de vastgestelde problemen met betrekking tot de kwaliteit van gebruikte authentieke gegevensbronnen, waaronder in het bijzonder de KBO, en kaart deze problemen aan bij de administratie of overheid bevoegd voor de betrokken databank Ga in het bijzonder hierbij na of een meer up-to-date systeem dat de activiteiten van een onderneming registreert, kan worden opgesteld, om steun doelgerichter te kunnen toekennen, rekening houdend met het kostenbatennnc1pe Doe dit in samenwerking met de andere overheden Als dat niet kan, moet de overheid overwegen op basis van welke criteria zij de steun bij volgende crisissen doelgericht zal toekennen

De gebruikers van gegevens uit authentieke gegevensbronnen zijn volgens het Bestuursdecreet van 7 december 2018 verplicht om eventuele fouten in die authentieke gegevensbron steeds te melden aan de bronbeheerder. Fouten in de KBO dienen dus te worden gemeld aan de FOD Economie, maar mogen ook gemeld worden aan de Vlaamse dienstenintegrator. De dienstenintegrator houdt een overzicht bij van de vastgestelde problemen met betrekking tot de kwaliteit van de KBO en kaart dit ten gepaste tijde aan in periodiek overleg met de KBO. Occasionele fouten worden ook systematisch doorgegeven aan de KBO, ter mogelijke verbetering.

Aanbeveling 13 – Als de controle op een belangrijke voorwaarde toekomt aan een ander bestuursniveau, maak dan afspraken met dat bestuursniveau over de uitwisseling van controleresultaten

Zeer terecht is de aanbeveling die gaat over het maken van afspraken met het bestuursniveau en over de uitwisseling van controleresultaten. Ook wat de handhaving betreft is het zeker nodig om verder te zoeken naar synergiën. Het kan niet zijn dat afzonderlijke entiteiten volledig los van mekaar opereren. Voor de burger/ondernemer mag er slechts één Vlaamse overheid zijn en moeten we ervoor zorgen dat dubbel controlewerk vermeden wordt.

Aanbeveling 14 – Dat de dienstenintegratoren een cruciale rol spelen in de data-uitwisseling tussen overheidsentiteiten, is in de coronacrisis duidelijk geworden Waak er daarom over dat de middelen van de Vlaamse dienstenintegrator in overeenstemming zijn met zijn rol, opdat de operationele werking van de Vlaamse overheidsentiteiten niet bemoeilijkt wordt

De werking van het agentschap Digitaal Vlaanderen als Vlaamse dienstenintegrator wordt gefinancierd vanuit de reguliere begrotingstoekenning voor het agentschap. Vermits dit een cruciale rol is die het agentschap opneemt voor de andere Vlaamse overheidsentiteiten worden hiertoe steeds de nodige middelen voorzien.

Aanbeveling 15 – Verbeter de administratieve en juridische procedures om zo de gegevensuitwisseling tussen administraties en instellingen over de verschillende bestuursniveaus heen sneller tot stand te laten komen In crisistijd moeten verkorte procedures mogelijk zijn Ga hierover het overleg aan met andere overheden

In de schoot van het Intergouvernementeel Strategisch Comité e-government (ICEG) wordt voortdurend overlegd tussen de federale overheid en de andere Belgische overheden om de administratieve en juridische procedures m.b.t. gegevensuitwisseling tussen administraties en instellingen zoveel mogelijk te vereenvoudigen.

Aanbeveling 16 – Ga na of de IT-infrastructuur en -netwerken van alle overheidsentiteiten uitgerust zijn om een snelle datauitwisseling op grote schaal uit te voeren. Als de Vlaamse overheid op grote schaal snel gegevens nodig heeft uit databanken van andere overheden, in het bijzonder uit authentieke gegevensbronnen, en de IT-infrastructuur en -netwerken van de broninstelling laten dat niet toe, dan moet de Vlaamse overheid aandringen bij de betrokken overheid om dat mogelijk te maken.

De netwerk- en security infrastructuur (m.n. in netwerkknooppunten) van de Vlaamse overheid is qua capaciteit zeker voorzien op hoge bandbreedte toepassingen: firewalls zijn ruim gedimensioneerd, het netwerk heeft eigen glasvezelpaden via het Agentschap Wegen en Verkeer die kunnen ingezet worden waar nodig en mogelijk, en ook de internet-connectiviteit biedt nog voldoende ruimte qua capaciteit (gezien data-uitwisselingen veelal internet gebaseerd zijn tegenwoordig). Bovendien vindt er systematisch overleg plaats met de netwerkbeheerders op andere overheidsniveaus om wanneer nodig tijdelijk of op permanente basis extra bandbreedte te voorzien.

Aanbeveling 17 – Evalueer de doelmatigheid van de belangrijkste economische steunmaatregelen aan ondernemingen en particulieren. Het eenmalige karakter van een maatregel mag geen argument zijn om een maatregel niet te evalueren

Dit is een terechte aanbeveling die gaat over het evalueren van de doelmatigheid van steunmaatregelen. Ook hier zal de Vlaamse overheid verder op inzetten. In de wijziging van de Vlaamse Codex voor Overheidsfinanciën is een evaluatieplicht voor alle subsidiekaders voorzien.

XV. BIJLAGE 'OVERZICHT VAN DE ARRESTEN VAN HET GRONDWETTELIJK HOF EN VAN HET HOF VAN JUSTITIE'

Er zijn in 2022 geen arresten van het Grondwettelijk Hof en van het Hof van Justitie die betrekking hebben op deze BBT.