

Jaar 2022 2022  
 Van periode 00 01/01/2022 - 01/01/2022 Tot periode 12 01/12/2022 - 31/12/2022

| Nummer    | Omschrijving   | Eenheden |        | Balans              |                   | Resultatenrekening |        |
|-----------|--|----------|--------|---------------------|-------------------|--------------------|--------|
|           |  | Debet    | Credit | Actief              | Passief           | Debet              | Credit |
| 133000    | BESCHIKBARE RESERVE  |          |        |                     | 202.200,00        |                    |        |
| <b>13</b> | <b>Reserves</b>  |          |        |                     | <b>202.200,00</b> |                    |        |
| <b>1</b>  | <b>Eigen vermogen, voorzieningen en uitgestelde belastingen en schulden op meer dan één jaar</b> |          |        |                     | <b>202.200,00</b> |                    |        |
| 404020    | TE ONTVANGEN SPECIFIEKE WERKINGSSUBSIDIE   |          |        | 202.200,00          |                   |                    |        |
| 404021    | TE ONTVANGEN SUBSIDIE IMPLEMENTATIE COSO-MODEL   |          |        | 113.000,00          |                   |                    |        |
| 404604    | TE ONTVANGEN SUBSIDIE ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDELEN   |          |        | 285.000,00          |                   |                    |        |
| 404605    | TE ONTVANGEN SUBSIDIE ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA WZC  |          |        | 6.500.000,00        |                   |                    |        |
| 404607    | TE ONTVANGEN SUBSIDIE ZORGBUDGET DAGVERZORGINGSCENTRA DVC  |          |        | 65.000,00           |                   |                    |        |
| 404609    | TE ONTVANGEN SUBSIDIE ZORGBUDGET REVALIDAT CONVENTIES  |          |        | 39.834,31           |                   |                    |        |
| 404631    | TERUG TE VORDEREN ZORGBEHOEVENDEN 2021   |          |        | 6.315,00            |                   |                    |        |
| 404632    | TERUG TE VORDEREN ZORGBEHOEVENDEN 2022   |          |        | 1.902,00            |                   |                    |        |
| 404720    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2002   |          |        | 83.471,13           |                   |                    |        |
| 404730    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2003   |          |        | 250.208,67          |                   |                    |        |
| 404740    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2004   |          |        | 198.598,07          |                   |                    |        |
| 404750    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2005   |          |        | 320.180,17          |                   |                    |        |
| 404760    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2006   |          |        | 339.046,81          |                   |                    |        |
| 404770    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2007   |          |        | 433.410,82          |                   |                    |        |
| 404780    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2008   |          |        | 452.925,53          |                   |                    |        |
| 404790    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2009   |          |        | 438.250,12          |                   |                    |        |
| 404800    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2010   |          |        | 440.321,11          |                   |                    |        |
| 404810    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2011   |          |        | 485.909,93          |                   |                    |        |
| 404820    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2012   |          |        | 502.092,46          |                   |                    |        |
| 404830    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2013   |          |        | 516.409,28          |                   |                    |        |
| 404840    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2014   |          |        | 550.812,87          |                   |                    |        |
| 404850    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2015   |          |        | 1.169.777,79        |                   |                    |        |
| 404860    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2016   |          |        | 1.233.256,75        |                   |                    |        |
| 404870    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2017   |          |        | 1.203.567,25        |                   |                    |        |
| 404880    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2018   |          |        | 1.233.063,72        |                   |                    |        |
| 404890    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2019   |          |        | 1.298.652,73        |                   |                    |        |
| 404900    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2020   |          |        | 1.529.112,30        |                   |                    |        |
| 404910    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2021   |          |        | 1.995.399,72        |                   |                    |        |
| 404920    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN 2022   |          |        | 4.651.263,92        |                   |                    |        |
| 409000    | WAARDEVERMINDERINGEN OP ZORGPREMIE LEDEN   |          |        | -19.325.731,15      |                   |                    |        |
| <b>40</b> | <b>Handelsvorderingen</b>  |          |        | <b>7.213.251,31</b> |                   |                    |        |
| 414100    | TE ONTVANGEN INTRESTEN   |          |        | 462,19              |                   |                    |        |
| 416100    | TERUG TE KRIJGEN FIN. RESULTAAT VSB  |          |        | 114.641,83          |                   |                    |        |
| 416200    | TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET PERSONEI MET EEN HANDICAP VSB                                  |          |        | 227.972,00          |                   |                    |        |
| 416210    | TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET OUDEREN MET EEN ZORGNOOD VSB                                   |          |        | 61.710,89           |                   |                    |        |
| 416214    | TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDELEN VSB                                    |          |        | 19.673,70           |                   |                    |        |
| 416220    | TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA WZC   |          |        | 10.363.063,95       |                   |                    |        |
| 416240    | TERUG TE KRIJGEN SALDO ZORGBUDGET MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG                                      |          |        | 19.411,83           |                   |                    |        |
| 416600    | TE ONTVANGEN REG. ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDEN VSB   |          |        | 601,33              |                   |                    |        |
| 416610    | TE ONTVANGEN REG. ZORGBUDGET PERSONEN MET EEN HANDICAP VSB                                       |          |        | 1.950,00            |                   |                    |        |
| 416620    | TE ONTVANGEN REG. ZORGBUDGET OUDEREN MET I ZORGNOOD VSB  |          |        | 2.338,90            |                   |                    |        |

Jaar 2022 2022  
 Van periode 00 01/01/2022 - 01/01/2022 Tot periode 12 01/12/2022 - 31/12/2022

| Nummer    | Omschrijving   | Eenheden |        | Balans               |                      | Resultatenrekening |        |
|-----------|--|----------|--------|----------------------|----------------------|--------------------|--------|
|           |  | Debet    | Credit | Actief               | Passief              | Debet              | Credit |
| 416640    | TE ONTVANGEN REG. ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDELEN VSB             |          |        | 860,80               |                      |                    |        |
| 416650    | TE ONTVANGEN REG. ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA+DAGVERZORGINGSCENTRA VS  |          |        | 1.838,48             |                      |                    |        |
| 416740    | TE ONTVANGEN WERKINGSSUBSIDIES                                       |          |        | 406.665,13           |                      |                    |        |
| <b>41</b> | <b>Overige vorderingen</b>   |          |        | <b>11.221.191,03</b> |                      |                    |        |
| 440000    | LEVERANCIERS   |          |        |                      | 21.598,07            |                    |        |
| 444000    | TE ONTVANGEN FACTUREN  |          |        |                      | 21.017,40            |                    |        |
| 444600    | TE BETALEN ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE                           |          |        |                      | 481.107,00           |                    |        |
| 444601    | TE BETALEN ZORGBUDGET PERSONEN MET EEN HANDICAP                      |          |        |                      | 121.800,00           |                    |        |
| 444602    | TE BETALEN ZORGBUDGET OUDEREN MET EEN ZORGNOD                        |          |        |                      | 45.620,94            |                    |        |
| 444603    | TE BETALEN ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA WZC/DVC                         |          |        |                      | 7.388.917,59         |                    |        |
| 444604    | TE BETALEN ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDEL                          |          |        |                      | 225.694,16           |                    |        |
| 444605    | TE BETALEN ZORGBUDGET MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG                      |          |        |                      | 4.610,00             |                    |        |
| 444607    | TE BETALEN ZORGBUDGET REVALIDATIEZIEKENHUIZ                          |          |        |                      | 95.771,05            |                    |        |
| 444609    | TE BETALEN ZORGBUDGET REVALIDATIE CONVENTIE                          |          |        |                      | 70.589,56            |                    |        |
| 444631    | TERUGBETALINGEN ZORGBEHOEVENDE 2021                                  |          |        |                      | 1.470,00             |                    |        |
| 444632    | TERUGBETALINGEN ZORGBEHOEVENDE 2022                                  |          |        |                      | 8.720,00             |                    |        |
| 444722    | TERUG TE STORTEN ZORGPREMIE LEDEN 2022                               |          |        |                      | 395,00               |                    |        |
| <b>44</b> | <b>Handelsschulden</b>   |          |        |                      | <b>8.487.310,77</b>  |                    |        |
| 460000    | ONTVANGEN VOORUITBETAALDE ZORGPREMIE LEDE                            |          |        |                      | 27,00                |                    |        |
| <b>46</b> | <b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</b>                   |          |        |                      | <b>27,00</b>         |                    |        |
| 489000    | ANDERE DIVERSE SCHULDEN VLAAMSE SOCIALE BESCHERMING                  |          |        |                      | 268.017,88           |                    |        |
| 489600    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE VSB           |          |        |                      | 12.074.833,73        |                    |        |
| 489603    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET DAGVERZORGINGSCENTRA DVC           |          |        |                      | 200.636,00           |                    |        |
| 489604    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA WZC                 |          |        |                      | 1.876.138,37         |                    |        |
| 489605    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDELEN            |          |        |                      | 259.559,41           |                    |        |
| 489607    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET REVALIDATIEZIEKENHUIZEN VSB        |          |        |                      | 32.312,06            |                    |        |
| 489608    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG VSB      |          |        |                      | 11.405,00            |                    |        |
| 489609    | TERUG TE STORTEN SALDO ZORGBUDGET REVALIDATIE CONVENTIES VSB         |          |        |                      | 63.924,22            |                    |        |
| 489650    | TERUG TE STORTEN REG. ZORGBUDGET MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG VSB       |          |        |                      | 1.432,60             |                    |        |
| 489740    | TERUG TE STORTEN WERKINGSSUBSIDIES                                   |          |        |                      | 71.386,84            |                    |        |
| <b>48</b> | <b>Diverse schulden</b>  |          |        |                      | <b>14.859.646,11</b> |                    |        |
| <b>4</b>  | <b>Vorderingen en schulden op ten hoogste één jaar</b>               |          |        | <b>18.434.442,34</b> | <b>23.346.983,88</b> |                    |        |
| 550000    | BELFIUS A - ZICHT WERKING -89  |          |        | 171.473,33           |                      |                    |        |
| 550100    | BELFIUS B - ZICHT ZORGPREMIE LEDEN -45                               |          |        | 515.195,02           |                      |                    |        |
| 550200    | BELFIUS C - ZICHT ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE -34                |          |        | 747.016,88           |                      |                    |        |
| 550300    | BELFIUS D - ZICHT TERUGVORDERING ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE -08 |          |        | 27.023,11            |                      |                    |        |
| 550400    | BELFIUS E - ZICHT INDICATIESTELLINGEN -25                            |          |        | 54.033,20            |                      |                    |        |
| 550600    | BELFIUS - SPAAR BE85 0910 1914 5506                                  |          |        | 3.600.000,00         |                      |                    |        |
| <b>55</b> | <b>Kredietinstellingen</b>   |          |        | <b>5.114.741,54</b>  |                      |                    |        |
| <b>5</b>  | <b>Geldbeleggingen en liquide middelen</b>                           |          |        | <b>5.114.741,54</b>  |                      |                    |        |
| 600000    | ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE                                      |          |        |                      |                      | 15.336.566,07      |        |

Jaar 2022 2022  
 Van periode 00 01/01/2022 - 01/01/2022 Tot periode 12 01/12/2022 - 31/12/2022

| Nummer    | Omschrijving   | Eenheden |        | Balans |         | Resultatenrekening    |                     |
|-----------|--|----------|--------|--------|---------|-----------------------|---------------------|
|           |  | Debet    | Credit | Actief | Passief | Debet                 | Credit              |
| 601000    | ZORGBUDGET PERSONEN MET EEN HANDICAP   |          |        |        |         | 5.859.637,00          |                     |
| 603000    | ZORGBUDGET OUDEREN MET EEN ZORGNOD   |          |        |        |         | 11.368.382,89         |                     |
| 604000    | ZORGBUDGET MOBILITEITSHULPMIDDELEN   |          |        |        |         | 3.152.498,70          |                     |
| 605000    | ZORGBUDGET WOONZORGCENTRA WZC + DVC  |          |        |        |         | 91.834.745,32         |                     |
| 606000    | KOSTEN INDICATIESTELLERS   |          |        |        |         | 247.875,00            |                     |
| 607000    | REVALIDATIEZIEKENHUIZEN  |          |        |        |         | 2.778.626,54          |                     |
| 608000    | ZORGBUDGET MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG MDO   |          |        |        |         | 49.655,00             |                     |
| 609000    | REVALIDATIE CONVENTIES   |          |        |        |         | 110.775,78            |                     |
| <b>60</b> | <b>Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen</b>  |          |        |        |         | <b>130.738.762,30</b> |                     |
| 612100    | POST- EN PORTKOSTEN  |          |        |        |         | 554.823,29            |                     |
| 612200    | MAILING- EN VERWERKINGSKOSTEN  |          |        |        |         | 70.534,80             |                     |
| 612220    | KOSTEN WEBSITE VLAAMSE ZOR GKAS  |          |        |        |         | 67,76                 |                     |
| 612400    | PRESTATIES CONTACTCENTER   |          |        |        |         | 231.197,83            |                     |
| 613000    | VERZEKERING BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID  |          |        |        |         | 71,01                 |                     |
| 613020    | VERZEKERING BEHEERDERSAANSPRAKELIJKHEID  |          |        |        |         | 541,65                |                     |
| 614200    | ERELONEN EXTERN BOEKHOUDKANTOOR  |          |        |        |         | 13.757,70             |                     |
| 614210    | ERELONEN COMMISSARIS   |          |        |        |         | 16.032,50             |                     |
| 614300    | ERELONEN ADVOCATEN   |          |        |        |         | 14.286,79             |                     |
| 614600    | ERELONEN ANDERE EXPERTEN   |          |        |        |         | 2.083,62              |                     |
| 614610    | ERLONEN IMPLEMENTATIE COSO-MODEL   |          |        |        |         | 113.280,94            |                     |
| 614900    | WETTELIJKE BEKENDMAKINGEN  |          |        |        |         | 216,14                |                     |
| <b>61</b> | <b>Diensten en diverse goederen</b>  |          |        |        |         | <b>1.016.894,03</b>   |                     |
| 631000    | WAARDEVERMINDERINGEN OP ZORGPREMIE LEDEN   |          |        |        |         | 7.341.207,04          |                     |
| 631009    | TERUGNAME WAARDEVERMINDERINGEN OP ZORGPREMIE LEDEN                                   |          |        |        |         |                       | 5.379.738,96        |
| <b>63</b> | <b>Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten</b> |          |        |        |         | <b>7.341.207,04</b>   | <b>5.379.738,96</b> |
| 642000    | OVERGEDRAGEN ZORGPREMIE LEDEN VSB  |          |        |        |         | 1.778.205,44          |                     |
| 646000    | ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDEN TLV DE WERKING                                      |          |        |        |         | 2.207,00              |                     |
| 646010    | INDICATIESTELLINGEN TLV DE WERKING   |          |        |        |         | 825,00                |                     |
| 648100    | GERECHTSKOSTEN   |          |        |        |         | 747,53                |                     |
| <b>64</b> | <b>Andere bedrijfskosten</b>   |          |        |        |         | <b>1.781.984,97</b>   |                     |
| 651100    | NEGATIEVE CREDITINTRESTEN ZICHTREKENINGEN  |          |        |        |         | 11.472,23             |                     |
| 651200    | NEGATIEVE CREDITINTRESTEN SPAARREKENINGEN  |          |        |        |         | 9.444,97              |                     |
| 659100    | BANKKOSTEN   |          |        |        |         | 121,00                |                     |
| 659200    | BETALINGSVERSCHILLEN   |          |        |        |         | 0,09                  |                     |
| <b>65</b> | <b>Financiële kosten</b>   |          |        |        |         | <b>21.038,29</b>      |                     |
| 664000    | TERUGVORDERINGEN ZB T.L.V. DE WERKING  |          |        |        |         | 4.939,60              |                     |
| <b>66</b> | <b>Uitzonderlijke kosten</b>   |          |        |        |         | <b>4.939,60</b>       |                     |
| 692000    | TOEVOEGING AAN DE BESCHIKBARE RESERVES   |          |        |        |         | 27.000,00             |                     |
| <b>69</b> | <b>Resultaatverwerking</b>   |          |        |        |         | <b>27.000,00</b>      |                     |
| <b>6</b>  | <b>Kosten</b>  |          |        |        |         | <b>140.931.826,23</b> | <b>5.379.738,96</b> |
| 700022    | GEINDE ZORGPREMIE LEDEN 2022   |          |        |        |         |                       | 27.411.399,80       |
| 700100    | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN HUIDIG JAAR  |          |        |        |         |                       | 4.651.263,92        |
| 700999    | ZORGPREMIE LEDEN VORIGE JAREN  |          |        |        |         | 3.601.533,52          |                     |
| 701000    | TOELAGE ZORGBUDGET ZWAAR ZORGBEHOEVENDE  |          |        |        |         | 12.074.833,73         |                     |
| 702000    | TOELAGE ZORGBUDGET PERSONEN MET EEN HANDICAP   |          |        |        |         |                       | 5.859.637,00        |
| 703000    | TOELAGE ZORGBUDGET OUDEREN MET EEN ZORGNOD   |          |        |        |         |                       | 11.368.382,89       |
| 704000    | TOELAGE MOBILITEITSHULPMIDDELEN  |          |        |        |         |                       | 3.152.498,70        |
| 705000    | TOELAGE WOONZORGCENTRA WZC   |          |        |        |         |                       | 90.839.525,31       |
| 706000    | VERGOEDING INDICATIESTELLERS   |          |        |        |         |                       | 247.875,00          |
| 707000    | TOELAGE DAGVERZORGINGSCENTRA DVC   |          |        |        |         |                       | 995.220,01          |
| 708000    | TOELAGE MULTIDISCIPLINAIR OVERLEG MDO  |          |        |        |         |                       | 49.655,00           |
| 709000    | TOELAGE REVALIDATIEZIEKENHUIZEN  |          |        |        |         |                       | 2.778.626,54        |

Jaar 2022 2022  
 Van periode 00 01/01/2022 - 01/01/2022 Tot periode 12 01/12/2022 - 31/12/2022

| Nummer                  | Omschrijving  | Eenheden |        | Balans               |                      | Resultatenrekening    |                       |
|-------------------------|---|----------|--------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         |   | Debet    | Credit | Actief               | Passief              | Debet                 | Credit                |
| 709100                  | TOELAGE REVALIDATIE CONVENTIES                      |          |        |                      |                      |                       | 110.775,78            |
| <b>70</b>               | <b>Omzet</b>  |          |        |                      |                      | <b>15.676.367,25</b>  | <b>147.464.859,95</b> |
| 740020                  | SPECIFIEKE WERKINGSSUBSIDIES                        |          |        |                      |                      |                       | 1.011.000,00          |
| 740029                  | AFREKENING WERKINGSSUBSIDIE/RESERVES                |          |        |                      |                      | 71.386,84             |                       |
| 740061                  | SUBSIDIE IMPLEMENTATIE COSO-MODEL                   |          |        |                      |                      |                       | 113.000,00            |
| 742000                  | TE ONTVANGEN ZORGPREMIE LEDEN NIET MEEGEREKEND 2022 |          |        |                      |                      |                       | 2.689.943,12          |
| <b>74</b>               | <b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>                   |          |        |                      |                      | <b>71.386,84</b>      | <b>3.813.943,12</b>   |
| 751200                  | INTRESTEN SPAARREKENINGEN                           |          |        |                      |                      |                       | 561,00                |
| 751900                  | TERUG TE KRIJGEN FIN. RESULTAAT VSB                 |          |        |                      |                      |                       | 20.477,29             |
| <b>75</b>               | <b>Financiële opbrengsten</b>                       |          |        |                      |                      |                       | <b>21.038,29</b>      |
| <b>7</b>                | <b>Opbrengsten</b>                                  |          |        |                      |                      | <b>15.747.754,09</b>  | <b>151.299.841,36</b> |
| <b>Totaal balans</b>    |   |          |        | <b>23.549.183,88</b> | <b>23.549.183,88</b> |                       |                       |
| <b>Totaal resultaat</b> |   |          |        |                      |                      | <b>156.679.580,32</b> | <b>156.679.580,32</b> |